



**Николай Ремезков:**  
«Чрезмерный контроль и ужесточение мер приведут к теневому рынку, к росту нелегальной алкогольной продукции. Поэтому здесь важно соблюдать баланс»

В ЭФИРЕ



**Владимир Пискайкин:**  
«К ситуации, когда всё меняется, малый и средний бизнес может быстро адаптироваться. Главное, чего хотят предприниматели, это чтобы им не мешали»

ПОЛИТИКА И ПРАКТИКА

стр. 6



**Иван Карпушкин:**  
«Демографический кризис, который мы сейчас переживаем, является следствием раз渲а всех наших духовных целеполаганий, которые были основаны на христианской культуре, а после неё — на культуре коммунистической»

ФИЛОСОФСКИЕ БЕСЕДЫ

стр. 7

стр. 9

12+

# тюменская Губерния

Верь в свою Звезду!



Общественно-политическая, информационно-аналитическая газета. Издаётся с 2003 года

№ 3 [567] 12 февраля // 2026

8 ФЕВРАЛЯ — ДЕНЬ РОССИЙСКОЙ НАУКИ

ДОКТОР СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ НАУК АГРАРНОГО ИНСТИТУТА ТюмГУ Анастасия Казак (справа) удостоена звания «Учёный года». Диплом победителя вручила директор Департамента образования и науки Тюменской области Дина Горковец (слева)



## «О сколько нам открытый чудных...»

Губернатор поздравил с профессиональным праздником всех, кто занимается наукой

Александр Моор отметил, что в обеспечении технологического суверенитета и устойчивого экономического роста наука играет ключевую роль. В последние годы наблюдается рост интереса молодежи к научной деятельности, увеличивается набор молодых людей в аспирантуру. Регион входит в топ-15 Национального рейтинга научно-технологического развития.

«В нашем регионе последовательно создается инфраструктура для развития научной сферы, выстраивается тесное взаимо-

действие науки, образования и промышленного комплекса. Западно-Сибирский межрегиональный научно-образовательный центр стал базовой платформой для научно-технологических изменений, позволил сформировать отраслевую специализацию. Поддерживаются и студенческие научно-технические инициативы. Важный шаг для консолидации вузовской науки — создание межуниверситетского кампуса. Еще один яркий пример успешного сотрудничества науки и производства — межреги-

ональный нефтегазовый кластер», — говорится в поздравлении.

Глава региона подчеркнул, что компании, входящие в нефтегазовый кластер, успешно реализуют технологические проекты, замещая технологии, которыми ранее обладали только западные компании. Такая кооперация позволяет решать актуальные вызовы нефтегазовой отрасли и важнейшие производственные задачи.

«Пусть День российской науки будет символом общего стремления к новым от-

крытиям, а сегодняшние достижения служат основой для дальнейших научных прорывов», — обратился к жителям региона губернатор и пожелал всем, чья судьба и профессиональная деятельность связана с наукой, здоровья, энергии и успехов.

Пресс-служба губернатора  
Тюменской области

Продолжение на стр. 8

## Официально

Сотрудничество  
в интересах земляков

## Коллегия прокуратуры Тюменской области подвела итоги работы за 2025 год

В заседании приняли участие глава региона Александр Моор и заместитель Генерального прокурора РФ Сергей Зайцев.

Александр Моор в своем выступлении отметил, что взаимодействие регионального правительства и органов прокуратуры позволяет эффективно защищать права жителей области, снижать административную нагрузку на бизнес, повышать результативность системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций.

В 2026 году органам власти предстоит работать в условиях ограниченных ресурсов, акцентировал внимание глава региона. При этом почти 65 процентов областного бюджета направляется на социальную сферу. Продолжится строительство всех начатых социальных и инфраструктурных объектов, поддержка со-

циально незащищенных жителей, участников СВО и их семей. В числе ключевых задач — реализация национальных проектов.

По словам Сергея Зайцева, надзорным ведомством в соответствии с поручениями руководства страны и Генпрокурора России принимаются меры по соблюдению законодательства в социальной и экономической сферах.

Заместитель Генпрокурора России поставил задачу повысить качество уголовного судопроизводства и раскрываемость криминальных действий. Реализация выработанных в рамках коллегии решений поставлена на контроль.

Губернатор поблагодарил работников прокуратуры за конструктивное и плодотворное сотрудничество в интересах земляков.

## В волонтёры б я пошёл...



## 16 февраля в Тюмени начнет работу уникальная образовательная программа — Школа «серебряного» добровольчества

Обучение в Школе позволит тюменцам 55+ сделать первые шаги в волонтерскую деятельность, получить необходимые знания и инструменты для реализации жизненного опыта в деле добровольчества.

Цикл из восьми практических занятий пройдет на базе Регионального центра активного долголетия, геронтологии и реабилитации. Участники школы не только узнают о философии движения, но и приобретут конкретные навыки.

В качестве спикеров выступят кураторы Штаб-квартиры «серебряного» добровольчества, тимлидеры флагманских социальных проектов, а также приглашенные эксперты.

Программа включает фундаментальные основы: от понимания структуры и ценностей движения до развития личных компетенций — имиджа, навыков этичного общения и эффективного выстраивания отношений. Будущие волонтеры также освоят тонкости работы

с разными категориями подопечных — пожилыми людьми, детьми.

«Серебряные» волонтеры обладают колоссальным жизненным опытом, мудростью и искренним желанием быть полезными. Наша школа призвана помочь людям старшего поколения легко интегрироваться в современную волонтерскую среду, познакомиться с цифровыми инструментами и действующими проектами, чтобы их энергия и доброта находили самое эффективное применение, — отмечает руководитель проектов Штаб-квартиры «серебряного» добровольчества Валерия Приветкина.

Итогом обучения станет круглый стол, где выпускники смогут лично пообщаться с лидерами волонтерских команд, определить дальнейшую траекторию добрых дел в интересующем направлении, найти единомышленников и друзей, обрести новые смыслы и жизненные ориентиры.

## Приём по личным вопросам

## Многодетной семье из Тобольского муниципального округа, пострадавшей в результате пожара, будет оказана помощь

Такое поручение дал губернатор Тюменской области Александр Моор по итогам приема жителей региона по личным вопросам.

Мама шестерых детей, супруга участника специальной военной операции Елена Плетникова рассказала губернатору, что после пожара, который произошел в их доме в прошлом году, пришлось переехать в арендованное жилье. Губернатор распорядился выделить средства на покупку необходимых вещей, а также оказать семье защитника Родины всестороннюю поддержку в восстановлении дома.

С похожей проблемой к главе региона обратилась и многодетная семья Вейсаловых из Сорокинского муниципального округа. В 2025

году у них тоже случился пожар, в результате которого дом был полностью уничтожен. Для его восстановления требуются средства. Александр Моор поручил оказать семье материальную помощь.

Жительница села Балаганы Викуловского муниципального округа Маргарита Москвина от имени земляков попросила главу региона оказать содействие в ремонте участка дороги по улице Свердлова. В этом районе расположен детский сад. Родителям с детьми трудно добираться до него по грунтовой дороге. Губернатор поручил произвести необходимые работы до 1 сентября.

Исполнение всех поручений Александр Моор держит на личном контроле.

## В Тюмени открылся второй «Фермерский островок»



## Теперь жители смогут покупать местную продукцию напрямую у сельхозпроизводителей

«Фермерским островкам» совместно с оператором проекта, Корпорацией МСП, и представителями торговых сетей будет продолжена.

В свою очередь директор по взаимодействию с органами государственной власти X5 Group Василий Пушкин отметил, что развитие малого и среднего предпринимательства является одним из фокусных направлений X5.

Оператором нового «Фермерского островка» в Тюменской области также стал производитель растительного масла в аэрозольной упаковке ООО «Тюменские аэрозоли».

«Для нас это второй магазин такого формата, первый был открыт в Пятерочке, поэтому опыт работы с фермерами и малыми производителями у нас уже имеется. Мы понимаем, что нужно покупателю и работаем в данном направлении. Например, мы помогли предпринимателю с оформлением необходимых документов для реализации в розницу мясной продукции. И теперь покупатели могут попробовать эксклюзивный продукт — мясо кабана и косули. Помимо дичи, в «Фермерском островке» представлена продукция более 20 региональных поставщиков», — рассказал управляющий индивидуальный предприниматель ООО «Тюменские аэрозоли» Юрий Холодилин.

Всего при поддержке Корпорации МСП организовано 98 «Фермерских островков» в 38 субъектах Российской Федерации, на полки которых уже более 1200 производителей представляют свою продукцию.

## Фуат Сайфитдинов провел заседание Тюменской областной Думы



На 46-ом заседании Тюменской областной Думы VII созыва депутаты рассмотрели более 17 вопросов

Так, парламентарии утвердили кандидатов, выдвигаемых облдумой в новый состав региональной Общественной палаты. Этот орган играет важную роль в развитии гражданского общества, способствует открытому диалогу между властью и общественностью.

Заслушали отчет бизнес-омбудсмена Павла Меньщикова за 2025 год, который обстоятельно обсудили.

Был принят региональный закон, согласно которому ежемесячные выплаты героям, тюменцам, награжденным высшими орденами и медалями за мужество, освобождаются от налогообложения.

— Вопросы поддержки наших защитников и тех, кто своим доблестным трудом вносит вклад в развитие страны, — в сфере посто-

янного внимания депутатов, — подчеркнул председатель облдумы Фуат Сайфитдинов.

Также депутаты рассмотрели проекты законов Тюменской области «О внесении изменений в статьи 4 и 9 Закона Тюменской области «О Счетной палате Тюменской области»; «О внесении изменений в статью 3 Закона Тюменской области «О поддержке социально ориентированных некоммерческих организаций в Тюменской области». Заслушали информацию управления Россельхознадзора по Тюменской области, Ямало-Ненецкому и Ханты-Мансийскому автономным округам о деятельности в 2025 году.

Кроме того, народные избранники утвердили план мероприятий на 2026 год по реализации послания губернатора.

## Инна Лосева: «В Тюменской области количество предпринимателей за год увеличилось на 5,4 %»

По данным января 2025 года, в подобном статусе работали 76,5 тыс. субъектов малого и среднего предпринимательства, а в первый месяц 2026-го — уже почти 80,5 тыс



Такие цифры привела председатель комитета Тюменской областной Думы по экономической политике и природопользованию Инна Лосева на брифинге по итогам отчета

о работе уполномоченного по защите прав предпринимателей Павла Меньщикова.

— Основная задача бизнес-омбудсмена вытекает из самого названия должности — защищать права предпринимателей. Кластер людей, которые занимаются собственным бизнесом, увеличивается. Тюменская область по количеству предпринимателей, по их законодательной поддержке занимает одно из ведущих мест. Сегодня непростое время: есть санкционное давление, изменение законодательства. В то же время, если в январе 2025 года в регионе было зарегистрировано и действовали 76,5 тысяч предпринимателей, то в январе 2026 года их количество увеличилось на 5,4 процента — почти до 80,5 тысяч субъектов, — уточнила Инна Лосева.

По её мнению, условия, которые создаются правительством Тюменской области, в частности, работа уполномоченного по защите прав предпринимателей, дают положительные результаты. Практики, сложившиеся в регионе, поддерживаются и на федеральном уровне.

Депутат также отметила роль бизнес-омбудсмена в части помощи участниками специальной военной операции по организации и ведению ими своего дела в рамках проекта «СВОй бизнес».

Фото: Сергей Елесин

## Защитников Отечества освободят от налога

Как рассказал по итогам заседания губернатор Александр Моор, были одобрены изменения в региональный закон о ежемесячных выплатах героям

Речь идет о Героях Советского Союза и Российской Федерации, Героях Социалистического Труда и Героях Труда Российской Федерации, а также о людях, награжденных высшими орденами и медалями за мужество.

— Теперь закреплено законодательно: эта выплата является дополнительной мерой социальной поддержки, а значит, не подлежит налогообложению. Ранее формулировка допускала разнотечения, теперь они устранены, — пояснил Александр Викторович.

По его словам, инициатива была подготовлена правительством Тюменской области.

— Действуем проактивно — приводим региональное законодательство в полное соответствие с федеральными нормами. Продолжаем последовательно совершенствовать систему поддержки ветеранов СВО и их семей. Это один из безусловных приоритетов, — подчеркнул губернатор.

## Опора для героев

Некоммерческие организации, занимающиеся профориентацией, получили статус социально ориентированных

Соответствующие поправки в региональный закон «О поддержке социально ориентированных некоммерческих организаций в Тюменской области» внесены на очередном заседании облдумы 5 февраля 2026 года. Включение в список социально ориентированных организаций открывает им путь к получению различных мер государственной поддержки.

И это, по словам заместителя председателя Тюменской областной Думы Натальи Шевчик, очень важно:

— Мы знаем, что на территории нашего региона работает большое количество таких организаций, которые зарегистрированы, находятся в реестре и работают официально. Но как вид деятельности «профессиональная ориентация» не был указан. Думаю, что этот законопроект очень своевременен. Он сделает эти услуги более доступными и расширит возможности обращения участников СВО и членов их семей в наш некоммерческий сектор, позволит им получить те услуги, в которых они сегодня нуждаются.

Законопроект ориентирует некоммерческий сектор на более широкий перечень услуг для участников специальной военной операции.

— Сегодня как никогда актуальны вопросы формирования кадрового резерва, в том числе с помощью профориентации жителей по востребованным на рынке труда профессиям. Кроме того, растет число участников специальной военной операции, возвращающихся домой, многие из них определяются с новой профессией, и наша общая задача — содействовать им в этом, — пояснила председатель комитета по социальной политике Тюменской областной Думы, руководитель регионального исполнкома «Единой России» Ольга Швецова.

По словам депутата Романа Чуйко, добавляя новые виды деятельности для социально ориентированных НКО на региональном уровне, мы тем самым опережаем федеральное законодательство.

## Без бюрократической волокиты



Решение о переводе земель сельхозназначения в другие категории будет приниматься в течение двух месяцев после поступления заявки. Это позволит решить некоторые проблемы предпринимательского сообщества, заявил руководитель фракции ЛДПР Тюменской областной Думы Глеб Трубин

— На заседании рассмотрели несколько земельных тем. В частности, отчет уполномоченного по защите прав предпринимателей. Мы видим, что большое количество предпринимателей обращаются с проблемами, связанными с переоформлением земель. Есть вопросы в части земельных отношений, которые касаются и земельного регулирования, и зарегулирования отдельных моментов, — отметил депутат.

Что касается перевода земель сельскохозяйственных угодий в другие категории, то сегодня у законодательного собрания появились дополнительные полномочия в этой части.

— Это значит, что парламентский контроль и взаимодействие с жителями региона позволяют людям проще, доступнее и более открыто проводить процедуры, связанные с земельными отношениями, — уточнил Трубин.

## Крупным планом

## Народ для единства собрался



ВЛАДИМИР ПУТИН ПРЕКРАСНО ДЕРЖАЛСЯ НА СЦЕНЕ



БЕЗ НАДЕЖДЫ КАДЫШЕВОЙ НАРОД НЕ ПОЛОН



НАРОД ДЕМОНСТРИРОВАЛ ЕДИНСТВО

## В этом Владимир Путин убедился в национальном центре «Россия»

Пятого февраля президент России Владимир Путин приехал в национальный центр «Россия», где был открыт Год единства России. Специальный корреспондент «Ъ» Андрей Колесников разделил общее торжество. Причем на составные части.

Открытие Года единства народов России в национальном центре «Россия» было наполнено разнообразными событиями.

С раннего утра всем желающим раздавал (налево и направо) свои запоминающиеся (сопернику) уроки боец клуба «Архангел Михаил» Петр Ян (храни его Господь), чемпион UFC в легчайшем весе.

В «Путешествие по России» предлагалось отправиться с Валдисом Пельшем, телеведущим, как написано в анонсе (такова уж судьба тех, кто когда-то что-то вел, а потом перестал: казаться человечеству, да и себе самому, вечным телеведущим), и путешественником (а вот о такой профессии можно и нужно мечтать).

В конференц-зале № 3 демонстрировали документальный фильм про Россию «Путешествие к центру Земли». Очевидно, что участников просмотра подталкивали к очевидной, казалось бы, мысли, что Россия и есть центр Земли.

Супы народов России представлял шеф-повар Николай Атласов из Якутии. А хотелось бы не только представить, а и попробовать.

Олимпийские чемпионы Артур Далалоян, Абдулрашид Садулаев и Мария Киселева после спортивных мастер-классов могли позволить себе расслабиться на автограф-сессиях.

В павильоне № 7 шла активная «набивка тематических узоров на толстовке», а также «роспись холщовой сумки национальными орнаментами» под руководством Александра Олешко. А уж затем, видимо, набивка сумок толстовками.

Не пустовало фойе западного входа. Здесь была развернута выставка «Интерактивное пространство „17 традиционных ценностей России“», которые промелькнули перед взорами участников просветительского марафона

общества «Знание» как 17 мгновений весны. В павильоне № 3 гостей мероприятия ожидал уже тяжелый люкс: лекция Владимира Мединского «Историческое значение единства народов России».

В павильоне № 7 позже намечался «мастер-класс по частушкам», и вот сюда хотелось зайти и здесь оставаться.

«Мастер-класс по русским народным танцам» (ручеек плюс хоровод) интересовал гораздо меньше.

Надо признать: у желающих проникнуться темой единства России в национальном центре «Россия» не было ни минутки свободного времени.

Между тем на главной сцене уже разворачивались главные события.

Сначала гостей в зале, который выглядел самобытно, ибо гости были одеты в яркие национальные костюмы, баловали народными песнями.

— Всех нас,— признавалась ведущая,— объединяет стремление прославить страну...

А некоторых, говорят, объединяет стремление прославиться самим. Но все они не с нами.

— В Нижнем Новгороде самые красивые в России закаты!..— настаивал ведущий.

Спорно.

— На сцене — вся Россия!..— констатировала ведущая.

Я смотрел на сцену. Нет, кого-то еще не хватало... Кого-то буквально одного...

— Почему мы сидим, когда вся Россия танцует?! — спрашивал ведущий.

Тем более спорно. Ох, вся ли?..

«Танководница», как было сказано, Юлия Козлова (не путать с водительницей танка) показывала, как правильно водить танцы.

— В зале национального центра «Россия» прозвучит песня,— сообщил ведущий,— которая уже стала символом, негласным (но очень громким).— А.К.) гимном любви к родной земле!..

Неужели?.. Я похолодел от предчувствия. Да... Это были они, Татьяна Куртукова и «Матушка-земля».

Теперь уж пели и хлопали в ладоши все: вице-премьер Татьяна Голикова, начальник управления по общественным проектам Сергей Новиков, директор национального центра «Россия» Наталья Виртуозова... Ой, да все!..

Владимир Путин поддержал ажиотажное возбуждение ведущих:

— Когда смотришь в зал, да и на сцену, то возникает чувство удивления и восторга — удивления от этого многообразия и восторга от того, что мы все вместе!

Обычно, видимо, не так.

Но было уже ясно, что это лишь подводка к теме.

— В этой связи не лишним будет вспомнить, откуда мы все взялись, как родилась Россия, как родились наши этносы, в том числе и русские, как нация, как народ...— предупредил Владимир Путин, и я снова похолодел: неужели та самая лекция?.. Как тогда, с Текером Карлсоном?..— Ведь это возникло на основе различных, живших отдельно друг от друга славянских этносов... И они объединились только тогда, когда у них возникла общая территория, общие, как бы сейчас сказали, экономические интересы, единая власть и единые духовные ценности!..

Но на этот раз Владимир Путин сосредоточился на единстве:

— Русский народ еще молодой народ, пассионарный, устремленный в будущее. Но постепенно на таких же основах складывалась и наша многонациональная страна Россия, когда в нее вливались разные народы! Что важно и интересно? Складывалась она по-разному... На протяжении столетий с Россией происходили разные события, драматические события. Но абсолютным феноменом является то, что во времена Смутного времени именно глубинная Россия встала на защиту Москвы, а значит, и общей российской государственности, когда образовалось ополчение в Поволжье и двинулось на Москву, чтобы освободить ее от иностранных захватчиков, а значит, защитить Россию как

единое государство для всех, кто проживает на этой территории!

Так открывался Год народного единства. Дня народного единства стало мало. Теперь в нем тесно. Разве скажешь все за день? Про Россию и за год ничего толком не успеешь. Если только выбирать выражения... А кто же возьмет на себя такой труд?..

А теперь-то было ясно кто.

— То же самое,— говорил Владимир Путин,— было и в более позднее время, во времена нашествия Наполеона и Гитлера. Ведь на нас двигались тогда тоже разноплеменные армии (и были разногласиями).— А. К.). Они тоже были объединены, но их объединение было основано на совершенно других принципах: их объединяло желание наживы, желание оттяпать у нас что-то, завоевать, разрушить, захватить!.. А нас объединяло стремление все сохранить: нашу общую землю, наши семьи, нашу культуру, наши традиции! Такое единство является самым мощным и самым сильным.

Президент объявил Год единства народов России открытым. А о закрытии можно и не говорить (как о мобилизации). И дальше века будет длиться день.

— Спасибо, Владимир Владимирович, что сегодня с нами!..— выворачивала душу ведущая.

А что ж: и сегодня, и вчера, и завтра...

— У каждого из нас сегодня окрепло в душе это гордое чувство: мы — россияне! — призывалась ведущая.

— А в России, как известно, всегда поет душа, когда хорошо. Друзья, подпевайте, танцуйте: на сцене Надежда Кадышева и ансамбль «Золотое кольцо»! — подпевала ей ведущая.

Молодые и юные участники торжества взвыли от неописуемого восторга.

На сцене был их кумир.

Андрей Колесников, «Коммерсантъ»  
Фото: Дмитрий Азаров

# Налоговая реальность оказалась хуже прогнозов



## Правительство пересматривает план фискального давления на малый бизнес

Усиление налогового давления на малый бизнес, вероятно, оказалось самой контрпродуктивной фискальной новацией правительства. Масштаб негативных последствий от закрытия или ухода в тень мелких предприятий уже перевешивает потенциальный прирост доходов бюджета. Крайне спорное решение властей по увеличению налогов на малый бизнес эксперты объясняют ведомственным ражем и гонкой министерских идей по увеличению доходов федерального бюджета.

В бизнес-ассоциациях называют ошибкой непродуманное ужесточение налоговых режимов в РФ. Президент РФ Владимир Путин уже поддержал идеи переходных периодов по налоговым изменениям для малого бизнеса. Но предприниматели надеются согласовать с правительством более разумную конструкцию, которая заменит нынешнюю налоговую чехарду.

Общее повышение налогов при падении нефтяных доходов и развивающегося конфликта с Западом в целом воспринимается в обществе с пониманием. Поэтому увеличение ставки налога на прибыль в 2025 году или ставки налога на добавленную стоимость (НДС) в 2026 году граждане РФ посчитали в целом логичным. Хотя и восприняли это увеличение фискальной нагрузки без особого восторга. Совершенно другое отношение в обществе вызвали решения усложнить налоговый режим для малого бизнеса, а также снизить пороги для применения упрощенной системы налогообложения (УСН). Эксперты, предприниматели, да и простые граждане до сих пор недоумевают — зачем было городить весь этот трудно администрируемый «налоговый огород», который мало что давал бюджету, но гарантировал закрытие части предприятий или уход части бизнеса в тень.

Многие россияне помнят, что чиновники в попытках пополнения казны часто наносят ощутимый вред экономике, гражданам, да и самому бюджету. Так, например, отмена индексации пенсий работающим пенсионерам якобы в интересах экономии бюджета в 2015 году

привела к уходу в тень более 5 млн работающих, а также сократила поступление взносов в пенсионную систему. Кроме того, породила ненужное социальное напряжение, которое сегодня руководство страны пытается сгладить частичным восстановлением выплат пострадавшим пенсионерам.

Другой пример — это рукотворный бензиновый кризис, который был устроен чиновниками Минфина в 2023 году тоже якобы в интересах бюджетной экономики. Тогда парламент и президент в течение нескольких месяцев утверждали прямо противоположные решения по так называемому топливному демпферу, пытаясь исправить ситуацию на топливном рынке страны.

Нечто похожее сегодня происходит и в отношении малого бизнеса, когда чиновники пытаются отыграть назад или сгладить не очень разумные налоговые решения, которые они сами же и пролоббировали.

Так, в конце января 2026 года глава Минэкономразвития Максим Решетников предложил пересмотреть налоги для малого бизнеса и ввести так называемый переходный период по утвержденным налоговым изменениям. Решетников в ходе совещания с президентом предложил на 2026 год ввести переходный период для малого бизнеса и учитывать параметры деятельности компаний не за 2025 год, а «квартальные данные текущего года». «Хорошая идея, Максим Геннадьевич, по поводу переходного периода правильно, и, конечно, я поддерживаю», — отметил Владимир Путин.

Но одним только переходным периодом исправление налоговых новаций может не ограничиться.

Так, президент ассоциации малого бизнеса «Опора России» Александр Калинин призвал представителей Минэкономразвития «переходить к выработке взвешенных мер, которые не ухудшат состояния малого и среднего предпринимательства (МСП), а, наоборот, помогут адаптироваться к изменениям». По расчетам Калинина, при обороте около 18 млн руб. в год и средней рентабельности бизнеса на уровне

9–10% введение новых обязательств по НДС, рост страховых взносов и сопутствующих расходов может привести к резкому снижению чистого дохода предпринимателя, что ставит под угрозу устойчивость бизнеса. Среди возможных последствий Александр Калинин назвал рост цен, сокращение занятости, уход части бизнеса в тень или вынужденный переход на иные налоговые режимы.

По оценкам, в начале года в ряде сфер — включая образование и услуги — рост цен уже составил порядка 20%.

Такие цифры он назвал на встрече с заместителем министра экономического развития РФ Татьяной Илюшниковой в начале февраля 2026 года.

Председатель попечительского совета «Опоры России» Сергей Борисов напомнил чиновникам о теории кривой Лаффера, согласно которой существует оптимальный уровень налогов, позволяющий государству получать наибольшие поступления. Превышение этого уровня ведет к снижению доходов бюджета и росту теневого рынка. «Государство должно учитывать последствия избыточного налогового давления, которое снижает стимулы для легального ведения бизнеса и повышает риски ухода в тень», — отметил Борисов.

Но еще осенью прошлого года многие эксперты предупреждали, что идея усиления налогового пресса на малый бизнес контрпродуктивна: она не принесет казне ожидаемых налогов, но ухудшит состояние бизнес-среды.

«При прочих равных условиях повышение ставки налога на 1 процентный пункт (п. п.) влечет снижение собираемости на 2 п. п. Этот эффект может усиливаться при охлаждении экономики. Возникают небезосновательные сомнения относительно того, что снижение порога по УСН может компенсировать этот эффект, учитывая, что администрирование малого бизнеса является достаточно затратным процессом», — предупреждали эксперты Института Гайдара еще в октябре прошлого года. По их оценкам, существуют риски недополучения около 0,6 трлн руб. по НДС в 2026 году.

Знакомые с традициями работы правительства РФ бывшие чиновники объяснили, «откуда ноги растут» у сомнительных налоговых нововведений относительно малого бизнеса. «На кануне подготовки бюджета, как бывает в российском государстве, был брошен клич всем министерствам — искать ресурсы и резервы для пополнения бюджета», — объясняет экономист Олег Вьюгин, который имеет большой опыт работы в российском Минфине. При этом, по его словам, пассивность ведомств в поиске бюджетных резервов явно не приветствовалась, и в правительстве возник некий налоговый раж. Именно этой бюрократической суетой и объясняется появление многих непродуманных и даже контрпродуктивных инициатив.

Результаты нынешнего «налогового ража» у чиновников рано или поздно потребуют исправлений. Так, Институт экономики роста им. П. А. Столыпина инициировал дискуссию о необходимости нового изменения налогообложения малого и среднего предпринимательства (МСП) на период после 2028 года. Основное предложение на сегодня сводится к тому, чтобы уйти от калейдоскопа запутанных налоговых режимов.

Исполнительный директор Института Столыпина Антон Свириденко считает, что нужно уходить от калейдоскопа льгот и налоговых режимов, продвигаясь всего к двум базовым режимам для бизнеса, в которых у всех были более или менее равные условия.

«Мы выступаем против отсутствия логики, против несправедливости и избирательности. И универсализм, связанный в том числе с льготами, работа на одинаковых принципах для любого участника рынка — вот что играет для нас принципиальную роль. Для нас принципиально, чтобы правила были единными для всех участников экономической деятельности», — описывает свою позицию председатель «Деловой России» Алексей Репик в эфире Business FM.

Михаил Сергеев

# Пить или не пить? Вот в чём вопрос



**Выучился на врача — изволь отработать три года там, куда пошлют. Правильно ли это? Правда ли, что страна трезвеет, или это «происки» статистики? Столь злободневные вопросы в студии программы «Объективно. Партактив» с Андреем Жилиным обсудили представители ведущих политических партий региона**

Запись от 30.01.2026 (в сокращении)

**Андрей Жилин**, ведущий: — Здравствуйте, уважаемые гости. С началом нового года, так уж повелось, грядут перемены. В частности, многое поменяется у студентов-медиков, обучающихся за бюджетные деньги. Теперь они обязаны их отрабатывать. Об этом, кстати, шла речь на «Прямой линии» с президентом страны. Но изменит ли такая мера ситуацию с нехваткой кадров в местах?

**Тамара Казанцева**, депутат Тюменской областной Думы, руководитель фракции КПРФ: — Проблем в здравоохранении сегодня очень много: врачей или не хватает, или работают люди пенсионного возраста, которые не могут выполнять эту работу должным образом. В этом я еще раз убедилась, когда в зимние каникулы мне пришлось стать своеобразным диспетчером, чтобы устроить в больницу граждан Тобольска и Гольышманово.

Мы были на слушаниях по видеосвязи, когда принимался закон на уровне Госдумы. Считаю, что это частичное возвращение к опыту советского времени, когда выпускники ехали работать по распределению, в зависимости от того, кто сколько баллов набрал. Был рейтинг, конкурс...

В медицине ситуация напряжённая. Поэтому не зря выбрано целевое обучение, когда предприятие или поликлиника, или какой-то частный предприниматель, который владеет сегодня медицинским учреждением, отправляют абитуриентов на учёбу, в какой-то степени финансируют обучение, а может быть, даже стопроцентно, выплачивают стипендию. Считаю, это правильно.

Но и бюджетное обучение тоже нужно, потому что не все люди богатые, и не все могут заплатить. Ведь сегодня учёба в мединституте стоит очень-очень дорого. Моя внучка училась, я это прекрасно знаю и понимаю.

Думаю, что принятый закон сыграет положительную роль, и в медицине у нас будет на ведён порядок. Я очень этого хочу.

**Глеб Трубин**, депутат Тюменской областной Думы, ЛДПР: — В Советский Союз мы никогда не вернёмся. Время движется вперёд. Сегодня другие молодые люди, другие потребности. Но какой-то хороший опыт из нашего прошлого или других стран вполне применим.

Что касается целевого обучения, когда государство распределяет на какие-то точки — да, это неплохо. Тем более что многие выпускники не могут трудоустроиться, потому что всем требуются специалисты с опытом работы. А где им его получить?

Поэтому, когда возникает целевое направление и люди отрабатывают, тут есть плюсы. Но давайте посмотрим на минусы. Законы-то мы пишем хорошие, но как они потом реализуются?

Если заработка плата у человека, который вынужден отрабатывать, меньше в два, а то и в

три раза, чем у других, ну кто согласится на такие условия труда?

Хотелось бы, чтобы те, кто будет направлен в необходимые государству места, получали достойную заработную плату, имели гарантированный социальный пакет. И тогда, я думаю, молодые специалисты поедут и в сельскую местность, и в другие города. Поэтому давайте им объяснять, какие существуют гарантии, что их ждет через год, через два.

**Николай Ремезков**, депутат Тюменской городской Думы, «Справедливая Россия»: — Мы понимаем, что это вынужденная мера. Дефицит кадров в системе здравоохранения существует как на федеральном, так и на региональном уровне. Единственное, за что ратуют наши коллеги-справедливороссы в Государственной Думе: государство должно предоставить будущим специалистам пакет поддержки. Наша партия вносит поправки в законопроект, в том числе о том, что переезд специалистов оплачивается, что жильё гарантировано, плюс надбавка к заработной плате, и даже шла речь о сертификате на 2 млн руб. для целевого использования.

Законопроект не будет вызывать отторжение, потому что специалист, студент, который, ну, как сказать, готовится служить обществу, государству, будет полностью сконцентрирован и на учёбе, и на своей будущей работе, понимая, что у него есть определённая соцзащита. Уверен, что правительство в силах обеспечить социальную поддержку медиков, как в свое время IT-специалистов, когда в этом появилась необходимость.

Говорят, что такой способ поддержки — это крупные финансовые затраты. Но, может, стоит подсчитать, во сколько обходится государству некачественная медицина, отсутствие кадров и так далее. Наша позиция: партия «Справедливая Россия» поддерживает это направление.

**Андрей Жилин**: — При обсуждении законопроекта было много возражений, которые касались в основном двух тем. Первое — люди привыкли к свободе, и жёсткая система распределения якобы может привести к сокращению числа поступающих. И второе — отучившиеся на бюджете, особенно талантливые студенты, сразу уходят в частную медицину. Принятие этого закона поправит все эти дела?

**Наталья Шевчик**, депутат Тюменской областной Думы, «Единая Россия»: — Государство всегда регулировало рынок труда. Вспомните переориентирование на инженерные специальности, когда нам было очень важно, чтобы ребята, заканчивая школу, сдавали ЕГЭ по физике, например, по профильной математике. И сегодня эти нормы точно так же работают.

Медицина — это та отрасль, которая всегда занималась целевой подготовкой. И 70% студентов обучались по целевому заказу. Этот заказ формировали сами лечебные учреждения как раз из глубинки. Сегодня у нас работает программа «Земский доктор», где выплачиваются

вот те самые подъёмные, которые тоже являются некой социальной гарантией. Поскольку я курирую партийный проект «Здоровое будущее», то могу сказать, что мы все годы целевым образом занимаемся именно стимулированием на местах для того, чтобы молодые специалисты приходили. А еще у нас работает система наставничества. Кстати, это один из элементов нового закона. Хороший наставник даст интуицию про профессиональные знания, которые позволяют ему полноценно работать в ordinатуре.

Двери ordinaturы не закрываются и для тех, кто уходит в частную медицину, если, конечно, это учреждение работает в рамках программы госгарантий. Заключайте целевой договор и, пожалуйста, работайте в частной клинике.

Очень многие ребята, заканчивающие у нас, в том числе ordinaturу, ставят перед собой большие цели. И, кстати, в селе они их достигают гораздо быстрее. Потому что они раньше начинают оперировать, самостоятельно принимать профессиональные решения.

**Андрей Жилин**: — А теперь перейдём к другой теме, не менее злободневной. По данным Росалкогольтабаконтроля, общее производство алкогольной продукции в нашей стране, кроме пивных напитков, сократилось. Соответственно, падает и потребление крепкого алкоголя. И ёщё: молодёжь сейчас активно отказывается от алкоголя. С чем вы связываете такую тенденцию?

**Тамара Казанцева**: — Думаю, стали меньше пить потому, что цены повышаются. Цены поднялись за это время где-то на сто рублей за пол-литра водки. Как говорил Владимир Жириновский, выпивка — это яд, который сначала разрушает пищевод, потом желудок, а потом и печень. Об этом сегодня мы посмотрели видеоролик. Чем меньше употребляем алкоголя, тем лучше. Мы найдём другие источники пополнения бюджета, не используя в таком количестве алкоголь, ну, когда пьяные на улице... Здоровый образ жизни — это главное. У нас рождаемость в два раза ниже, чем смертность, поэтому мы должны жить долго, особенно молодое поколение.

**Глеб Трубин**: — Для более полной картины, помимо объёмов производства алкоголя и его продаж, в статистику надо включить количество алкогольных отравлений и заболеваний, связанных с этим; данные правоохранительных органов — сколько задерживают пьяных за рулём, и сколько совершается преступлений в состоянии алкогольного опьянения. Вот эта статистика говорит, что употребление алкоголя не снизилось. Выросло, видимо, количество нелегального алкоголя, который через Казахстан или другие регионы поставляется в нашу страну, активизировалось самогоноварение...

Поэтому пропаганду здорового образа жизни надо продолжать. Надо говорить, что алкоголь — это путь в никуда. Уже многие частные компании дают разные бонусы за то, что вы хо-

дите в спортзал, занимаетесь спортом, правильно питаетесь. Государство смотрит в этом же направлении. Думаю, вместе мы сможем, если не победить это глобальное зло, то в разумных пределах ограничить.

**Николай Ремезков**: — На мой взгляд, чрезмерный контроль и ужесточение мер рано или поздно приведут к теневому рынку, к росту нелегальной продукции. Поэтому здесь очень важно соблюдать баланс. Для начала надо убрать алкомаркеты из жилых домов, установить время, когда можно приобрести алкоголь. Наша фракция в Государственной Думе придерживается такого пути.

Необходимо также проводить работу по пропаганде здорового образа жизни среди молодёжи. Нужно больше медицинской рекламы о вреде алкоголя, о последствиях его чрезмерного употребления.

В Тюмени, я знаю, более 60% населения на постоянной основе занимаются различными видами спорта. Нужно обращать внимание на эту статистику. Если те или иные образовательные программы ведут к позитивному отклику населения и к сокращению потребления спиртного, то следует их поддерживать, но при этом давать свободу выбора всё-таки самому человеку.

**Андрей Жилин**: — Во все времена, начиная с царской России, поступления от акцизов на торговлю алкогольной продукцией составляли немалую долю бюджета. Как быть с этим?

**Наталья Шевчик**: — Прежде всего, я хотела бы сказать, что сегодня идеология государства направлена на здоровый образ жизни. Это развитие сети спортивных учреждений и площадок. Это возможности различных инициатив, таких как «Зелёный марафон», «Стальной характер». То есть: много проектов, куда абсолютно свободно вовлекается население. И это, понимаете, нормальные тренды, которые, без сомнения, исключают употребление алкоголя. Человек сейчас ориентируется на то, чтобы у него было хорошее здоровье, красивое тело, чтобы увеличивалась продолжительность жизни. На это нацелена наша профилактическая медицина и диспансеризация, и многое другое.

Что касается казны. Вы знаете, каждый бюджет диверсифицирует свою экономику для того, чтобы понимать, где можно компенсировать какие-то выпадающие доходы. Например, как случилось у нас с чисто нефтяными доходами.

И сегодня мы понимаем, что это не основной источник нашего бюджета, много других, и в этом смысле, наверное, всё равно акции должны быть, и это нормальное пополнение казны.

Если говорить об употреблении алкоголя, то это серьёзный вопрос семейного воспитания, как и профилактики этого явления прежде всего в подростковой среде, в молодёжной. И здесь, мне кажется, тоже есть инструменты для того, чтобы, сталкиваясь с этими явлениями, их профилактировать и не доводить до каких-то драматичных сюжетов.

Очень важна ещё и работа органов местного самоуправления непосредственно с самим населением, чтобы вовремя увидеть тенденции негативного характера и им противостоять.

Есть инструменты и общественного воздействия, и инструменты воспитательного характера, и вовлечение в активную спортивную жизнь. Здесь как раз нужно активизироваться с точки зрения создания условий. Мне кажется, что наши образовательные и спортивные учреждения позволяют сегодня каждому найти свой досуг.

Хорошие примеры формирования здорового образа жизни даёт корпоративный сектор. В течение года культивируется спорт трудовых коллективов, государственных органов власти. Словом, есть возможности заниматься спортом. Было бы желание.

**Андрей Жилин**: — В общем, как говорили во времена моей спортивной молодости: «Спорт — сила, спирт — могила». На этом мы заканчиваем нашу программу. Я благодарю вас за участие в ней, и до новых встреч в нашей студии.

Текст: Иван Кулабин

Фото: tyumen.spravedliv.ru

\*Полную версию программы смотрите на rutube.ru — ТК «Тюменское время»

# Тюменские предприниматели быстро адаптируются к изменениям



ВЛАДИМИР ПИСКАЙКИН

Такую оценку малому и среднему бизнесу региона дал руководитель фракции «Справедливая Россия», депутат Тюменской областной Думы Владимир Пискайкин на брифинге по итогам 46-го заседания регионального заксобрания

«Главное, чего хотят предприниматели, это чтобы им не мешали. К ситуации, когда все быстро развивается и меняется, малый и средний бизнес может очень быстро адаптироваться. Меняется логистика, структуры-партнёры, и именно МСП быстро разворачивается в сторону того, что людям надо. Задача областной Думы — подстраиваться под это и упрощать региональное законодательство. Особенно если от предпринимателей есть запрос, то мы должны его быстро рассмотреть, чтобы помочь людям бы-

стрее и эффективнее работать. Тогда и налогов будет больше, и потребителям будет легче жить.

Время для бизнеса сейчас непростое, но сложные времена рождают сильных предпринимателей. Уполномоченным ведется большая работа по поддержке этой категории, более 350 обращений за минувший год, многие вопросы решаются в суде. Но к уже привычной практике по восстановлению прав действующих предпринимателей привилась работа с участниками СВО. Для

них с прошлого года стали доступны меры господдержки при открытии своего бизнеса.

Это отличный способ адаптировать людей после возвращения домой, дать им возможность начать жизнь с чистого листа и в новом для них направлении. Хорошо, что наших защитников, помимо мер поддержки, обучают навыкам ведения бизнеса. К сожалению, промежуточных итогов по проекту «СВОй бизнес» не видел. Главное, чтобы не для галочки это делалось, а реально для людей, прошедших сложный боевой путь.

Один из вопросов повестки заседания Думы также касался адаптации участников СВО. А именно — расширен перечень видов деятельности для признания некоммерческих организаций социально ориентированными. Добавлена деятельность по социальной реабилитации, которая включает трудовую адаптацию и профориентацию ветеранов боевых действий, оказание психологической помощи членам их семей. Считаю, что государство таким образом перекладывает свою ответственность на НКО. К примеру, профориентацию бойцов подразумевает профессиональное образование и диплом гособразца. Для оказания той же психологической помощи требуется специалист с высшим медицинским образованием, прошедший специальное обучение для работы с людьми с посттравматическим синдромом. Может ли себе позволить услуги такого специалиста рядовое НКО? Или психологическую поддержку участникам СВО будут оказывать теперь все подряд? Мы рискуем снизить качество услуг, и цель по оказанию действенной помощи этой категории граждан не будет достигнута.

К социальной адаптации нужно подходить основательно. Ряд инициатив был предложен лидером партии «Справедливая Россия» Сергеем Мироновым. Создать в России единую систему психологической реабилитации ветеранов СВО с привлечением частных специалистов — одна из них. Российская система здравоохранения сегодня испытывает острый дефицит психологов и психотерапевтов, придется привлекать специалистов из частных клиник. Они должны иметь соответствующую квалификацию и разрешительные документы.

По мнению Миронова, их отбором мог бы заняться специальный центр, который бы взял на себя функцию координатора лучших специалистов и практик в области психологии из разных ведомств и организаций. Такой центр мог бы действовать под эгидой фонда «Задачники Отечества». Государственно-частное партнерство — это возможность оказать реальную помощь большому числу участников СВО.

ТГ-канал Владимира Пискайкина

## Каждая игрушка хранит тепло детских рук



ПАМЯТНАЯ ВСТРЕЧА

Активист тюменского отделения «Молодежь «Справедливой России» встретился с учениками третьего класса

На встречу с Илларионом Якубовичем, которая состоялась в школе № 5, пришли родители и представителями УФСИН по Тюменской области.

«Беседа получилась по-настоящему тёплой и искренней — без лишнего формализма, но с большим смыслом. Ребята подготовили мастер-класс по созданию оберегов в виде Чебурашек. Каждая игрушка сделана детскими руками. Эти маленькие символы поддержки Илларион планирует передать бойцам на пе-

редовую как напоминание, что дома их ждут, о них помнят и в них верят.

Такие моменты важны не только для тех, кто получает поддержку, но и для самих детей. Через простые действия формируется понимание ответственности, сопереживания и единства. Когда третьеклассники вкладывают душу в маленькую игрушку для солдата — это и есть живая связь поколений, настоящее гражданское воспитание без громких слов» — поделились активисты в своем ТГ-канале.

## Миссия — помогать



В приемной депутата областной Думы Пискайкина В.Ю. прошел очередной прием граждан. Люди обращаются к Владимиру Юрьевичу с разными проблемами.

Вопросы из обращений «январского приема» главным образом касались оказания материальной помощи: кому-то нужна зимняя обувь, кому-то не хватает на покупку бытовой техники, а у кого-то случился пожар... Все обратившие-

ся являются пенсионерами, инвалидами или гражданами, оказавшимися в трудной жизненной ситуации.

По поручению депутата обращения граждан были рассмотрены. По всем принято решение об оперативном оказании материальной помощи.

Мария Прибыльская, фото автора

## Веление времени

# Инженеры создают будущее — мы создаём инженеров



В ГОСТЯХ У «БАУМАНКИ»

**Представители Тюменского индустриального университета в составе делегации Тюменской области посетили МГТУ им. Н. Э. Баумана**

Продолжение. Начало на стр. 1

Основной целью встречи стало знакомство с практической моделью взаимодействия университета и промышленности для коммерциализации технических решений.

В рабочем визите приняли участие заместитель губернатора Тюменской области Андрей Пантелеев, представители областной администрации, ведущих производственных предприятий и университетов. Гостей приветствовал ректор МГТУ им. Н. Э. Баумана Миха-

ил Гордин, он подчеркнул важность обмена опытом для развития взаимовыгодного сотрудничества.

Центральной частью программы стала стратегическая сессия, на которой участники делегации рассказали о конкретных шагах университета для достижения технологического лидерства, таких как создание научно-производственных дивизионов по ведущим направлениям промышленности. Были детально раскрыты практические механизмы коммерциализации технических решений, пред-

ставлены модель системного взаимодействия науки, образования и индустрии, ориентированная на внедрение разработок в реальный сектор экономики.

В ходе сессии участники обсудили потребности индустриальных партнеров Тюменской области в инженерных разработках и возможности университетов по формированию научных и проектных команд для их реализации. Программа визита также включала экскурсию по кампусу и научно-технологической инфраструктуре МГТУ.

В вузе отметили, что мероприятие заложило основу для системной совместной работы, направленной на развитие машиностроительных и нефтегазовых технологий, реализацию прикладных НИОКР и подготовку инженерных кадров с учётом потребностей региона.

«Благодарим за прекрасную организацию встречи МГТУ им. Н. Э. Баумана и правительство Тюменской области. Такое партнерство открывает новые возможности для всех его участников: студентов, ученых и индустриальных партнеров, — подчеркнул проректор по внешним связям ТИУ Альберт Мальшаков. — Тюменский индустриальный университет уже имеет многолетний успешный опыт взаимодействия с представителями реального сектора экономики и университетов. Объединяя усилия, мы можем эффективно работать на достижение технологического лидерства региона и страны, а также создавать необходимые условия для подготовки специалистов, способных решать задачи будущего уже сегодня».

Напомним, что ранее ТИУ и МГТУ им. Баумана подписали соглашение о сотрудничестве. Это стало шагом к формированию единого инженерного пространства, где наука, образование и промышленность работают совместно. Документ предусматривает развитие научно-исследовательских проектов, обмен технологическими решениями, создание совместных программ и усиление подготовки инженеров под задачи промышленности.

Фото: пресс-служба МГТУ им. Н. Э. Баумана

## КОММЕНТАРИЙ



**Сергей Морев,**  
депутат Тюменской  
городской Думы:

«В составе большой делегации Тюменской области я принял участие во встрече с руководством и сотрудниками ведущего технического вуза страны — МГТУ им. Н. Э. Баумана. Прежде всего нас интересовала тема взаимодействия учебного заведения с бизнесом и предприятиями. Наука здесь работает на результат. Всё продумано: как мотивировать преподавателей и студентов, как организовать работу внутри кампуса с выделением дивизионов по работе с индустриальными партнерами, как создавать эффективные экспертизы и инвестиционные советы.

Здесь научились работать с роялти (плата за право использовать интеллектуальную собственность. — Ред.). Из этих денег формируются университетские фонды откуда идёт финансирование талантливых студентов, а они в свою очередь начинают генерировать новые идеи. Все взаимосвязано.

Сверхполезная поездка, огромное спасибо за её организацию правительству Тюменской области, в его лице заместителю губернатора Андрею Вадимовичу Пантелееву, главе попечительского совета ТИУ Юрию Константиновичу Шафрану, ректору МГТУ им. Баумана Михаилу Валерьевичу Гордину. Надеюсь, что начнётся плотное и выгодное для всех сторон сотрудничество вузов с учётом самых передовых компетенций, которые есть у московского университета.

Хорошо, что в составе нашей делегации были представители бизнеса и руководители предприятий. Все убедились, что при должной организации дела любые сложности преодолимы. На базе университета можно создавать компании, внедрять инновации и выводить их на рынок. В «Бауманке» 42 малых инновационных предприятия.

Тюменскому индустриальному университету, как и региону в целом, надо идти этим же путём».

## На кого учиться, чтобы быть специалистом нарасхват?

**В Центре карьеры Тюменского индустриального университета хорошо знают, какие заявки оставляют работодатели и на каких студентов обращают внимание**

Мы поговорили с главным специалистом центра Викторией Гавриловой о том, что за специалисты будут в цене, сколько платят выпускникам и какая неожиданная профессия может появиться в Тюменской области

Сначала — про глобальные тренды. Кажется, что мир меняется слишком быстро, чтобы за ним угнаться. Но, оказывается, основные векторы уже ясны.

**— На какие три специальности будет спрос в ближайшем будущем?**

— Инженер-аналитик данных, инженер в области кибербезопасности и разработчик. Почему? Цифровизация totallyна. Данные — это новая нефть. Их нужно не только добывать, но и защищать. Но самый интересный тренд — междисциплинарность. Будущее за гибридами: на стыке биологии и программирования (биоинформатика), инженерии и экологии. Узкий специалист — это вчерашний день.

**— Какие направления выбирать, чтобы в дальнейшем получить высокооплачиваемую и стабильную работу?**

— По данным Минтруда, лидеры по проценту устроившихся — выпускники направлений: «Электро- и теплоэнергетика» (93%), «Управление в технических системах» (90,7%), «Техносферная безопасность» (89%).

Топ-3 направлений по средней зарплате: «Химическая технология» — 229 700 руб., «Машиностроение» — 205 300 руб., «Нефтегазовое дело», «Геология», «Горное дело» — 191 500 руб.

**— Что дают стажировки и практики?**

— Производственная практика является возможностью повысить шансы на трудоустройство. У нас более 2000 организаций-партнеров. Но есть вершина Олимпа — компании, чье имя в резюме уже является пропуском в профессию: «Газпром», «Роснефть», «Лукойл», «Новатэк», «Сибур». Первый профессиональный опыт здесь — это лучший стартап для карьеры.

**— Чтобы готовить таких специалистов, сам университет должен меняться. Какое направление в ТИУ изменилось сильнее всего?**

— В 2018 году в университете создана Высшая инженерная школа. Это образовательная среда нового формата. Начиная со второго курса, студенты решают реальные задачи от компаний-партнеров, изучают лучшие практики. Это и есть опережающая инженерная подготовка. Фактически, ответ на вопрос, как выглядит профессия инженера будущего: это инженер-практик, лидер и проектник с первого дня.

**— Что посоветуете абитуриентам, выбирающим профессию?**

— Сложно ориентироваться на одну профессию на всю жизнь. Вместо этого лучше собирать портфель компетенций. Глубокое ядро (специализация), плюс гибкие надстройки (смежные навыки). И опираться на «три кита»: системное мышление, работа с данными, коммуникация и кооперация.

**— Какую профессию, рожденную на стыке тюменских реалий и будущего, мы еще даже не представляем?**

— Цифровой эколог/инженер замкнутого цикла для нефтегаза и АГК. Это не эколог-



ВИКТОРИЯ ГАВРИЛОВА

борун, а высокотехнологичный архитектор экосистем. Специалист, который с помощью дронов, AI и биотехнологий заставит буро-ые шламы и агроотходы становиться новым сырьем. Он превратит нефтегазовый гигант в драйвера восстановления природы. Эта профессия кардинально меняет нарратив. Тюменская область сможет стать мировым лидером не только в добывче ресурсов, но и в их умном, замкнутом цикле жизни. И такие специалисты будут нужны всему миру, но уникальный опыт получат именно здесь, на сибирских просторах.

Будущее уже стучится в двери ТИУ. Оно цифровое, гибридное и требует не просто знаний, а компетенций. Главное — не бояться этого будущего, а использовать все возможности, которые университет дает уже сейчас: от проектов в Высшей инженерной школе до стажировок в «Газпроме». А начать путь можно с простого шага — зайти в Центр карьеры. Ваша траектория ждет.

# Что ждать от неокосмизма?



«РУССКАЯ МЕЧТА»

## Двадцатый век прошёл под знамёнами трёх идеологий, боровшихся между собой за умы людей и влияние на дальнейшее развитие человеческой цивилизации — фашизма, коммунизма и либерализма

Сутью фашистского проекта было право сильного и приоритет интересов государства над интересами и правами личности (самую ёмкую и чёткую его формулировку дал Муссолини — «всё для государства, всё во имя государства, ничего помимо государства»). Коммунизм проповедовал бесклассовое общество, тотальный колlettivizm и всеобщее равенство. Либеральная же концепция ставила превыше всего приоритет интересов человека над интересами общества, права и свободы, а также частную инициативу и экономическую конкуренцию.

Своего апогея это соперничество достигло в годы Второй мировой войны, после чего фашистская модель выбыла из дальнейшей гонки. В конце века, вместе с падением Советского Союза и его сателлитов, в прошлое ушёл и коммунистический проект. Победителем из глобального противоборства вышел либерализм, и, казалось, что будущее теперь будет строиться исключительно по его канонам и лекалам. Но вышло не так. Спустя всего несколько десятилетий после своего триумфа либеральная идеология вступила в пору кризиса. Всё чаще её упрекают в том, что вместо чаемого всеобщего процветания она несёт непрестанно усугубляющееся социальное расслоение и экономическую эксплуатацию большинства ради блага немногочисленных «элит».

Известный философ и футуролог Юаваль Ной Харрари описывает сложившуюся ситуацию так: «В 1938 году человечество могло выбирать из трех глобальных проектов; в 1968-м — из двух; в 1998-м казалось, что восторжествовал один из них, и вот мы остались ни с чем». По-

этому уже давно раздаются голоса о замене якобы исчерпавшей себя современной парадигмы развития чем-то другим. Но чем именно?

В качестве одной из возможных альтернатив, во всяком случае, для России, предлагаются идеи русского космизма — философского учения о неразрывной связи человека и Вселенной и безграничного развития человечества во времени и пространстве, берущего начало в работах мыслителя XIX века Николая Фёдорова и развитого в дальнейшем его последователями — Константином Циолковским, Владимиром Вернадским, Александром Чижевским, а также в какой-то степени — Иваном Ефремовым и советскими писателями-фантастами. Современные продолжатели идей Фёдорова называют себя неокосмистами.

Различным аспектам этого движения была посвящена лекция «Контуры неокосмизма: идеология запредельного мышления», состоявшаяся в Школе перспективных исследований Тюменского государственного университета в рамках второго тюменского марафона науки и фантастики.

— Что представляет собой современный неокосмизм, и чем он отличается от традиционного, олдоскульного русского космизма? — поинтересовался я у одного из спикеров лекции, московского технокультуролога Ивана Карпушкина.

— По большому счёту — ничем, кроме того, что у нас сейчас другой язык. Работы русских космистов создавались в другую историческую эпоху, и, если мы будем цитировать их дослов-

но, мало кто из наших современников поймёт эти идеи и сможет ими проникнуться. Наша же задача в том, чтобы привлечь к ним как можно больше людей. Поэтому нужен другой язык, более современный и понятный. Нужно адаптировать эти идеи, а где-то даже их трансформировать, чтобы они стали понятны и близки нашим современникам.

— Правильно ли я понял, что речь идёт о некой поп-версии или лайт-версии идей Фёдорова?

— Скорее, наоборот, о более глубокой версии. Если Фёдоров и Циолковский могли говорить достаточно кратко в силу того, что огромное количество современников воспринимали этот язык, знали контекст и легко могли их понять, то сейчас нужно прорабатывать каждую идею учёных настолько глубоко и подробно, чтобы она была адекватно донесена до наших современников и воспринята ими.

— Каковы, на ваш взгляд, перспективы неокосмического проекта? Чего от него можно ждать в ближайшем будущем и более отдалённой перспективе?

— Самое простое из того, что я вижу: через этот проект мы можем вернуть человечеству осязаемую мечту. Советское общество верило в светлое будущее, в коммунизм. Но бесклассовое общество построить не удалось, и мы эту мечту потеряли. Новой же не возникло, если не считать таковой стремление к личному успеху. Но культ личного, индивидуального развития, по сути, перечёркивает духовную основу

нашего социума, разваливая его изнутри, разрушая семью, и, как следствие, воспроизводимость этого общества. Демографический кризис, который мы сейчас переживаем, является следствием раз渲ла всех наших духовных цепеплаганий, которые были основаны на христианской культуре, а после неё на культуре коммунистической.

Этих оснований у нас не стало, поэтому мы исчезаем. Остановить эти процессы может только новая мечта и большая цель, чтобы общество начало совместно, соборно куда-то двигаться. Русский космизм может сформулировать такую большую цель и транслировать её на все уровни, начиная с самого сложного — уровня воспитания детей, передавая им эту новую мечту на простом, понятном ребёнку языке и вовлекая в её достижение, а следом — на уровень управления, уровень науки и так далее.

— А какое влияние оказывают идеи русских космистов на современность в настоящий момент?

— В России они всё ещё могут вызывать скептическую улыбку. Несмотря на то, что фактически определили приоритет развития человечества на много лет вперёд. Весь двадцатый век, по сути, подчинён вот этим странным людям, которые что-то там говорили про философию общего дела и про воскрешение отцов. Можно много спорить, что у них получилось и что не получилось, но с тем, что получилось, мы живём до сих пор. Покорение космоса, преобразование человека — всё это оттуда.

К сожалению, в конце XX века мы в России потеряли хоть какую-то связь этих идей с экономикой и с системой управления, и в настоящий момент они больше прорастают в западной культуре. В частности, Илон Маск и другие технологические предприниматели во многом повторяют те идеи, которые были у космистов, движутся по тем же рельсам. Речь не идёт о том, что они просто что-то из них взяли и вот у себя воплощают. Нет, это идеи настолько высокого уровня, что ты должен принять их, вжиться и сделать личный выбор.

Джефф Безос, если посмотреть его историю, описанную в биографических книгах, создал свой «Амазон» для того, чтобы на эти деньги построить собственную ракету и полететь в космос. Он построил самую дорогую компанию в мире только затем, чтобы реализовать мечту своей юности, поставив, как Королёв, жизнь на то, чтобы снять пределы, налагаемые природой на человечество. У каждого из крупных предпринимателей Силиконовой долины есть своя суперидея, которая не связана с их бизнесом.

Безос говорит о том, что Земля — это заповедник, и нужно вынести все вредные производства на астероиды, чтобы очистить планету и превратить в идеальную среду для жизни людей. Маск считает, что рано или поздно наша планета независимо от нас может погибнуть вследствие столкновения с астероидом или что-то ещё, и мы должны быть готовы технологически к тому, чтобы переселиться на другие небесные тела. Это очень большие идеи, и они работают не только на будущее, но и на современность. Их реализация уже даёт нам прорывные технические решения. Это и создание на орбите материалов, которые невозможно производить в условиях земного притяжения, и ещё множество технологических решений, которые при масштабировании будут проникать в повседневную жизнь каждого человека.

Роман Белоусов

## «Философия общего дела»

Так называется одно из ключевых произведений русского космизма. В этой работе Фёдоров выдвигает ряд радикальных идей, которые стали основой для последующих космистских концепций

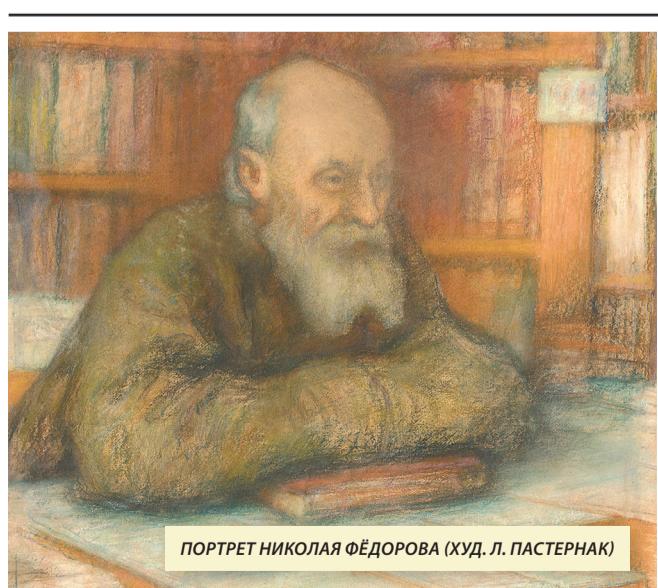
Взгляды Фёдорова на христианство и человеческую роль в мире были революционными. Он утверждал, что истинное христианство призывает к активному участию в преобразовании мира. А причину всех бедствий человечества видел в грехопадении и считал, что человек обязан восстановить первозданный порядок. По мысли Фёдорова, Христос, победив смерть и воскреснув, дал человечеству надежду и указал направление, в котором следует двигаться.

Человечество должно стремиться к воскрешению своих предков. Это общее дело людей, их главная задача. По мнению автора, человек должен преодолеть смерть с помощью

науки и технологий. Именно новые технологии должны служить общему благу, а не интересам отдельных индивидов или групп.

Николай Фёдоров, часто именуемый «московским Сократом», считал науку ключевым инструментом для преобразования мира и достижения величайших целей человечества. Его идеи о науке как средстве победы над смертью и освоения космоса оказали глубокое влияние на последующие поколения русских мыслителей.

Григорий Ревзин



ПОРТРЕТ НИКОЛАЯ ФЁДОРОВА (ХУД. Л. ПАСТЕРНАК)

## Рынок труда

# «Люди ведут себя сложнее, чем кажется программам»



«Людей нет, и до 2041 года не будет» — такие неутешительные (или, наоборот, — мотивирующие) прогнозы по перспективам развития современного рынка труда были высказаны на Гуманитарной неделе в ТюмГУ

О том, что нас с головой накрывает кадровый кризис, ни для кого уже не секрет. Об этом говорят на всех уровнях — от работодателей до высших эшелонов законодательной и исполнительной власти. Научные исследования подтверждают эту тенденцию. Хотя выводы исследователей не такие прямолинейные. В таких случаях говорят: «Есть нюансы». О них в рамках Гуманитарной недели говорил Сергей Рошин, заведующий лабораторией рынка труда факультета экономических наук НИУ ВШЭ, он выступил с лекцией «Современный рынок труда: изменчивый и постоянный».

Рынок труда существовал даже в период экономики советского типа. Да, зарплаты большинства граждан были примерно одинаковые, но они все-таки различались на разных предприятиях. Модель, которая действует сейчас, начала формироваться в 90-х годах и до 2000-х годов «жила» в формате, когда рост можно было получить за счет резервов доступной рабочей силы, что, по словам Рошина, «развратило российскую экономику». В результате сейчас у нас наблюдается «редкий по мировым меркам кейс» — почти нулевой уровень безработицы. Но радоваться этому не стоит. Такой показатель называют «обратным кошмаром для экономики», который может иметь «ряд социальных последствий».

Ситуация усугубляется тем, что российская экономика находится в периоде «демографического сжатия» и в ситуации «ограниченного миграционного потенциала». С точки зрения демографии, дело не только в низком коэффициенте рождаемости, а в структурных изменениях, которые происходят из-за ограниченного количества женщин fertильного возраста. Поэтому «скакнуть от коэффициента рождаемости 1,4 до 5» крайне трудно. К тому же, усилия многих стран в сфере демографии, показывают, что политика стимулирования рождаемости — наиболее непредсказуемая с точки зрения достижения результата. Он может быть достигнут, а, может, и нет. Просто потому, что «люди себя ведут сложнее, чем кажется программам». Так во всех странах.

Доля молодежи в структуре занятости устойчиво сокращается с 2008 года, поэтому возросла занятость старшего поколения, но

оно, считают исследователи, не сможет полноценно заменить молодые кадры. У молодежи изменились и приоритеты, связанные с высшим образованием, его бум, который нарастал со второй половины 90-х годов, проходит. Экономике теперь не требуется столько выпускников вузов. Стали говорить даже об «избыточном образовании» или, по словам Рошина, о «взаимной шизофрении рынка труда и системы образования». Как результат, почти 40 процентов выпускников вузов работают на местах, не требующих высшего образования. Кстати, в Высшей школе экономики развеяли миф о том, что в стране больше всего экономистов. Теперь переизбыток инженеров. Другой вопрос, какой у них уровень подготовки.

С точки зрения рынка труда, главная дыра современной экономики — синие воротнички, спрос на рабочие специальности в ближайшее время будет устойчиво расти. При этом неизбежны переход на работу с новыми технологиями, ИИ и повышение производительности труда. Количество госзадания по ИТ-специальностям за последние 6 лет уже выросло в 5 раз. Поляризация рынка труда и дальше будет связана с технологическими и цифровыми трансформациями.

Хотя, считают исследователи, «общая картина — неоднозначная». Рынок труда — не един, он состоит из разных сегментов, которые «сложно устроены в диалоге друг с другом» и похожи, скорее, на «сообщающиеся сосуды». Люди перемещаются из одной сферы в другую и переходят туда, где их труд с экономической точки зрения оценивается выше. Поэтому экономисты прогнозируют, что гонка зарплат продолжится, хотя и несколько снизит свои обороты.

— Кадрово-технологическая петля — важный вызов, который стоит перед российским рынком труда, особенно в период охлаждения экономики, в который мы вошли в 2026 году, — подчеркнул Сергей Рошин. — Нам надо постараться «не замерзнуть» и обязательно выиграть эту кадровую гонку.

Инна Горбунова,  
фото автора

## Где родился, там и пригодился

Школьники и студенты примут участие в проекте службы занятости по маршрутизации молодежи

КАДРЫ  
НАЦИОНАЛЬНЫЕ  
ПРОЕКТЫ  
РОССИИ

«В рамках национального проекта „Кадры“ служба занятости Тюменской области уже заключила соглашения с организациями высшего и среднего профессионального образования о взаимодействии с Центрами карьеры этих учреждений для маршрутизации обучающихся и выпускников на предприятия», — рассказала Вероника Ефремова, директор департамента труда и занятости населения Тюменской области.

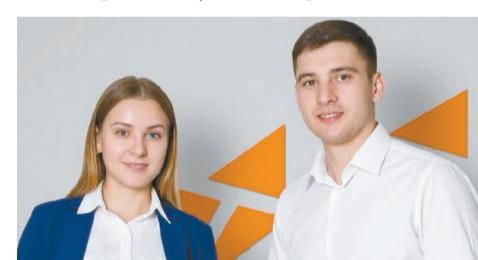
Служба занятости также впервые внедрит рискориентированный подход в работе со студентами, у которых могут возникать сложности с трудоустройством. Помощь им будут оказывать персональные карьерные консультанты. Для будущих специалистов они разработают индивидуальные планы содействия занятости и подберут адресные меры поддержки и сервисы, которые помогут устроиться на работу по специальности.

Планируется, что в результате каждый школьник, студент и выпускник получит реальный путь к профессии, а экономика региона — подготовленные кадры.

Пресс-служба губернатора  
Тюменской области

## «Кадры» решают всё

Более тысячи жителей Тюменской области прошли бесплатное обучение в прошлом году благодаря нацпроекту «Кадры»



Среди обучившихся или получивших дополнительное профессиональное образование 53% составляют женщины, а 47% — мужчины.

Образовательные программы ориентированы на приоритеты рынка труда. Все специальности, а их в 2025 году было 48, характеризуются высоким спросом у работодателей и наличием вакансий.

Самое востребованное направление — «Программист / Разработчик»: обучение прошли 166 человек. 110 человек освоили работу с нейросетями, 52 — стали системными аналитиками, а 50 — научились управлять беспилотными авиационными системами.

Кроме того, популярными направлениями подготовки были:

- Младшая медицинская сестра по уходу за больными
- Аналитик данных

- Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования
- Специалист по пищевой безопасности и общей гигиене
- Сварщик дуговой сварки плавящимся электродом в защитном газе
- Эксперт по техническому контролю и диагностике автомототранспортных средств
- Оператор станков с программным управлением
- Инженер КИПиА
- Тракторист
- Слесарь

Проект способствует развитию профессиональных компетенций, помогая гражданам освоить новые профессии или повысить свою квалификацию, а работодатели получают квалифицированных сотрудников.

В настоящее время идет подготовка к запуску проекта в 2026 году. О начале приема заявок на участие будет объявлено дополнительно.

Обучение в рамках нацпроекта «Кадры» рассчитано на широкий круг граждан. Подробную консультацию о возможности профорганизации можно получить в отделениях Кадрового центра «Работа России» Тюменской области.

Департамент труда и занятости  
Тюменской области

Проект, разработанный Минтрудом России, предполагает единую систему профессиональной ориентации и сопровождения молодежи. Это позволит школьникам и студентам познакомиться с теми работодателями, у которых есть потребность в квалифицированных кадрах. Среди приоритетных отраслей были выделены промышленное производство, строительная отрасль, информационные технологии и сельское хозяйство.

К 2030 году в Российской Федерации запланирован целевой показатель: не менее 80% выпускников должны быть трудоустроены спустя два года после окончания обучения.

# Как я личностно рос



**Нынче в большой моде курсы личностного роста, где всевозможные коучи и гуру учат клиентов построению правильных отношений с собой и миром, коммуникативным навыкам и мотивируют на успехи и свершения**

Я, конечно, тоже не смог удержаться от со-блазна и однажды записался на один из таких курсов. Не ожидая, впрочем, особенных чудес. Стоило это удовольствие не очень дёшево, но не могу сказать, что деньги и время были потрачены совсем уж зря. Сейчас, когда яркие впечатления углеглись, могу подбить «сухой остаток».

Нас, соискателей новой, эффективной жизни, собралось четыре десятка — людей разного пола, возраста и социального положения. К окончанию курса, хвала командообразующим тренингам, мы буквально сроднились и стали близки друг другу, как самые лучшие друзья. Словно мы не четыре дня провели за играми и общением, а четыре года проучились на одном курсе в университете.

О практических упражнениях рассказывать ничего не стану, потому как обещал этого не делать и даже, кажется, давал подписку. Что же касается теоретической части... Не могу сказать, что постиг какие-то тайны мироздания, скрытые от непосвящённых за семью печатями. Все премудрости, мной услышанные, вполне можно было бы узнать, и значительно дешевле, из книг по психологии и мотивации, кои издаются сейчас в неимоверных количествах, а если сходить за ними не в магазин, а к пиратам на «Флибустью», то и вообще бесплатно.

Словом, рассказывали нам о самых обычных вещах — казалось бы, самоочевидных жизненных правилах, давно и прочно признанных всеми аксиомами, но которые парадоксальным образом очень часто остаются где-то за пределами нашей повседневной жизнедеятельности. Пока нас не подведут к ним за руку и не укажут пальцем. Или, что бывает ещё чаще, пока они сами не напомнят о себе, иногда самым непрятным для человека образом.

Например, все прекрасно знают, что к себе, к людям и к окружающему миру следует относиться позитивно. Ни для кого это не секрет. Но покажите мне людей, которые этому правило следуют. Вряд ли вы найдёте много таких в своём окружении. Точно так же все знают, что врать и обманывать мало того что нехорошо, но и деструктивно, стратегически проигрышно. Но кого это останавливает?

Вот такие прописные истины и повторяли нам коучи, подкрепив их для наглядности ро-

левыми играми. А повторение, как известно, — мать учения.

## Правило Познера

Если мы хотим расти, чего-то достигать и менять свою жизнь к лучшему, нам следует действовать, действовать и ещё раз действовать. И не бояться, что наши действия могут не привести к желаемому результату.

Телеведущий Владимир Познер рассказывал такую историю, произошедшую с ним в молодости: «Фильм „Пролетая над гнездом кукушки“ я впервые посмотрел почти случайно, в Будапеште, летом 1977 года. Купил билет, вошел в кинотеатр... и вышел оттуда уже другим. В этой великой картине Джек Николсон играет человека по фамилии Макмерфи: тот попал в психушку за свой буйный нрав и пытается расшевелить пациентов вполне здоровых, но „спрятавшихся“ здесь от внешнего и враждебного мира. В ключевой сцене он спорит с ними о том, что оторвёт от пола тяжелейший умывальник. Вот он нагибается, хватает его и пытается оторвать — жилы вздуваются на лбу, на шее, кажется, у тебя у самого сейчас лопнут жилы, — но сил не хватает. Он выпрямляется, поворачивается и медленно уходит под смешки тех, с кем спорил. Затем останавливается на мгновение и говорит: „Я хотя бы попытался“. И вдруг я понял: в этом есть смысл жизни — обязательно, во что бы то ни стало надо попытаться. Не имеет значения, с успехом или нет. Потому что, даже если тебе не повезёт, твой пример окажется решающим для кого-то другого...»

Может быть, именно поэтому Познер стал человеком успешным и знаменитым — он начал «пытаться».

Одна из ведущих тренинга учila нас: для каждого «плюса», который мы имеем сейчас в своей жизни, была какая-то причина в прошлом. И этой причиной, как правило, являются какие-либо наши поступки и действия — мы поступили в вуз, не побоялись сменить место работы, бросили курить, начали заниматься фитнесом или йогой, набравшись смелости, подошли и заговорили с незнакомой девушкой, которая стала впоследствии надёжной подругой жизни...

А вот для «минусов» и негатива причинами

обычно служат не поступки, а их отсутствие — «пасы». Завалили вступительные экзамены в университет и поленились совершить ещё одну попытку, или всё же поступили, но не на тот факультет, куда стремились, а туда, где был меньше конкурс. Побоялись выйти из зоны комфорта и не переехали жить в другой город, где имелись перспективы и возможности для развития. Не решились признаться в своих чувствах самой лучшей женщине в мире, и вот она уже замужем за кем-то другим, оказавшимся более прытким, а вы потом женились на ком попало, лишь бы только иметь хоть какую, но семью... И с тех пор всё тянутся перед нами глухие, кривые окольные тропы».

## Зона комфорта и «зона риска

Зоной комфорта называется не некое место, где человеку хорошо или особенно комфортно, как можно подумать, услышав это словосочетание впервые, а устоявшийся порядок вещей, набор привычных нам обстоятельств, привычных ситуаций, знакомых людей... Пресловутая стабильность, которой когда-то так гордилась партия «Единая Россия». При этом такой порядок совершенно необязательно должен быть действительно комфортным или приятным. Своя зона комфорта есть и у бомжа, промышляющего на мусорках, и у женщины из неблагополучной семьи, ежедневно избиваемой пьяным мужем. Они, конечно, могут понимать, что «так жить нельзя», но и изменить пусты неприятный, но привычный и размеренный порядок вещей, сделав какой-то кардинальный переворот в своей жизни, не готовы.

Покидать зону комфорта, взламывать рамки привычных клише и шаблонов вообще трудно и тревожно, так уж устроена человеческая психика. Но делать это надо. Потому что альтернатива только одна — разложение и последующий регресс.

Сколько раз мне приходилось слышать от разных людей: «А зачем мне что-то менять и куда-то расти? Мне и так хорошо, меня всё устраивает, я нашёл (нашла) своё место в жизни». Но потом эти люди рано или поздно, но неизбежно начинают терять то, что имели, сдавая свои позиции одни за другой.

Дело в том, что природа не знает устойчивого равновесия и покоя. В ней всё время идут какие-то процессы. И человеческая жизнедеятельность в этом отношении не является исключением. Личность или растёт, или опускается. Третьего не дано. И если человек начал ловить себя на мысли, что «всё и так хорошо, и больше ничего не надо» — это очень тревожный признак. Который говорит о том, что если он не преодолеет апатию и инерцию, то уже скоро начнёт лишаться того, что имеет. Ибо зоне комфорта, как давно замечено и неоднократно проверено на практике, всегда свойственно сжиматься, съёживаться, а иногда и внезапно склоняться. Поэтому покидайте её без сожалений. Личностный рост и новые достижения возможны только через выход из зоны комфорта. Через силу, через страх, через неудобства, которыми всегда сопровождается такой выход, потому что, покидая зону комфорта, мы неизбежно попадаем в зону неизвестности, или, как ещё её называют, зону риска — место нестабильности и неопределенности.

Зато преодолев этот этап, мы достигаем своей цели — зоны успеха. Личностного, материального, духовного — это зависит от того, что чего ждёт от жизни. И некоторое время почиваем там на лаврах. Но недолго. Потому что рано или поздно (скорее, всё же рано, потому что человеку свойственно быстро привыкать к хорошему) зона успеха превращается в зону комфорта, только более высокого уровня, чем та, которая осталась в прошлом. И из неё снова

предстоит выходить в новую зону риска, чтобы достичнуть новых высот.

В идеале рост и развитие продолжаются всю жизнь. Как сказал поэт, «покой нам только снится».

## Игры с ненулевой суммой

В сознании среднего россиянина любой его выигрыш с неизбежностью, по умолчанию подразумевает проигрыш кого-то другого. Согласно представлению значительной части наших сограждан, выиграть — означает кого-либо обмануть, надуть, «отжать», «кинуть лоха»... Одно неотделимо от другого. Когда такие люди узнают, что взаимодействие можно выстроить таким образом, что в выигрыше будут обе стороны, это становится для них откровением, взрывающим мозг и вызывающим когнитивный диссонанс.

А между тем, именно такая стратегия взаимоотношений является наиболее эффективной. За математическое доказательство этого житейского правила, кстати, Джон Нэш (помните фильм «Игры разума»?) получил свою Нобелевскую премию.

В жизни существуют четыре вида стратегий. Самая распространённая — уже упомянутая стратегия «выиграл-проиграл», в самом незамутнённом виде представляющая собой ограбление гопников прохожего в подворотне, но имеющая также множество других вариаций, некоторые из которых могут выглядеть внешне и вполне благополучно.

Стратегия «проиграл-проиграл», по принципу «назло маме уши отморожу», является ярчайшим проявлением инфанттизма.

А вот стратегия «проиграл-выиграл» — это, как правило, самопожертвование. Чаще всего совершиенно ненужное, а то и, в конечном итоге, вредное.

Так что единственной по-настоящему конструктивной стратегией является только одна — «выиграл-выиграл», стратегия взаимовыгодного сотрудничества или игра с ненулевой суммой. Когда «всем хорошо». Остальные три являются деструктивными. Такие люди, как уже упомянутый Джон Нэш или Стивен Кови, сумели донести это до сознания среднего западного человека. А вот у нас, в России, всё ещё «по старинке» руководствуются стратегией «выиграл-проиграл» и продолжают друг друга «кидать» и «нагибать».

## Заключение

Вот некоторые из премудростей, которым нас учили на тренинге личностного роста. Какие-то из них с тех пор забылись, но какие-то приняты на вооружение и небезуспешно. Ещё один бонус таких тренингов — интересные и полезные знакомства. Там я познакомился с некоторыми людьми, сыгравшими впоследствии в моей судьбе ту или иную позитивную роль, но это уже отдельная тема.

На вопрос, оправдывают ли себя подобные курсы и стоит ли их посещать, я отвечаю: если у вас есть лишние деньги, которых не жалко, безусловно, сходите. Во всяком случае, это любопытно, забавно и поучительно. Но если требуемая сумма для вас значительна или, паче того, критична — лучше её не тратить. Вопреки рекламе, мгновенного преображения жизни по щучьему велению и прочих чудес здесь не бывает. Как, впрочем, и везде.

И ещё — в любом случае не связывайтесь с расплодившимися сейчас как грибы после дождя онлайновыми коучами и знатоками всего и вся, настырно рекламирующими себя в социальных сетях. Чаще всего это жулики и шарлатаны без образования и лицензии на деятельность, но с хорошо подвешенным языком.

Роман Белоусов

ГОДА НЕ БЕДА



## Депутат поздравил труженицу тыла Зинаиду Минину со 101-летием

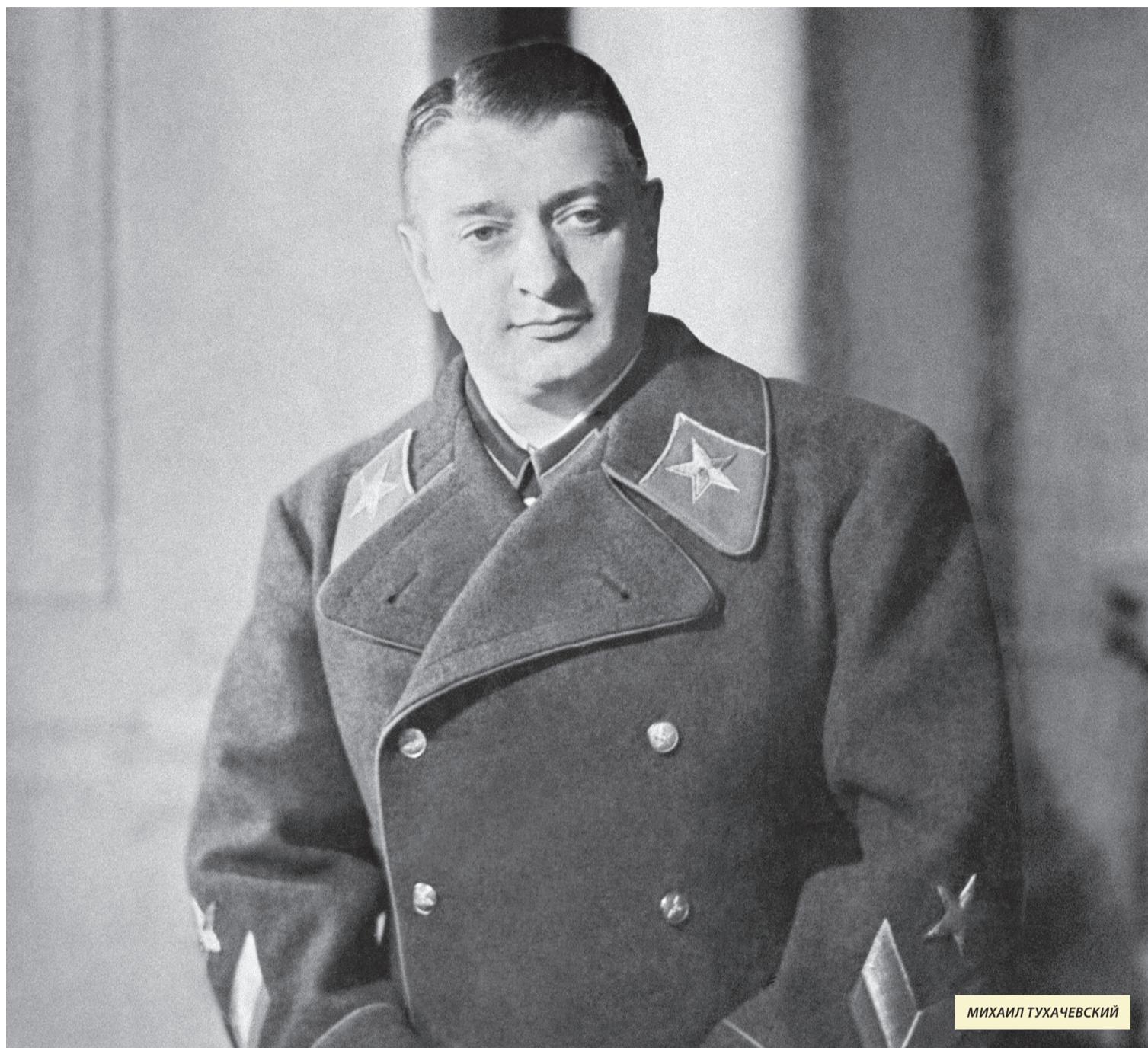
Трудовой путь Зинаиды Евгеньевны начался сразу после окончания 9 класса, в 1941 году. Работала в швейной артели им. 8-го Марта, шила одежду для бойцов Красной армии. Затем окончила специальные курсы и стала вести бухгалтерию на этом же производстве. В тяжёлые военные годы трудилась на заготовке дров, занималась посадкой и уборкой овощей. Однако девушка находила время для участия в художественной самодеятельности, в составе творческого коллектива выступала перед ранеными бойцами в госпиталях родного города.

Воспитала двоих детей. Радуют именинницу четверо внуков и столько же правнуков.

«Рад, что Зинаида Евгеньевна находится в добром здравии. Во многом это заслуга детей, внуков и правнуков, которые заботятся о ней, окружают любовью и теплом», — отметил депутат Тюменской городской Думы Николай Ремезков.

Он поздравил долгожительницу с днем рождения, пожелал здоровья, бодрости духа.

Валентина Лобанкова



МИХАИЛ ТУХАЧЕВСКИЙ

## Дела «красного Бонапарта»

**Назвать эту улицу в заречной части Тюмени этим именем до 1957 года было невозможно. Потому что героя Гражданской войны маршала Советского Союза Тухачевского объявили в июне 1937-го врагом народа и вычеркнули его имя из истории страны**

### Дела военные

Но в феврале-марте 1956 года, 70 лет назад, в Москве состоялся очередной XX съезд КПСС, на котором первый секретарь ЦК Никита Сергеевич Хрущев выступил с докладом «О культе личности и его последствиях». Коллективное партийно-государственное руководство осудило необоснованные репрессии против высокопоставленного командного состава Красной армии и потребовало пересмотреть «дела антисоветской троцкистской военной организации» под руководством маршала Тухачевского.

Михаил Николаевич Тухачевский родился в феврале 1893 года в селе Александровском Дорогобужского уезда Смоленской губернии в старинной, но обедневшей дворянской семье. Его отец, отвергавший все формы религии, считался либералом и, демонстрируя презрение к кастовым традициям, женился на своей служанке. Неудивительно, что при отце, дворянине-атеисте, и матери, происходившей из крестьянского сословия, мировоззрение сына весьма отличалось от взглядов, традиционных для аристократической среды. Такие понятия, как монархия и православие, не внушили ему особого трепета. Однако, поставив себе целью сделать военную карьеру, юноша научился довольно ловко скрывать свои истиные чувства.

В 1914 году Тухачевский окончил Александровское военное училище в Москве и как лучший на курсе получил право выбора места службы. В звании подпоручика был зачислен в один из наиболее привилегированных полков

русской армии — лейб-гвардии Семеновский. Начавшаяся Первая мировая война предоставила честолюбивому офицеру прекрасную возможность ускорить свое продвижение по службе. Воевал он храбро и умело: за первые шесть месяцев боевых действий его наградили всеми орденами от «Анны IV степени до Владимира IV степени включительно».

Имя отважного и энергичного поручика Тухачевского стало довольно известно в действующей армии. В феврале 1915 года ему пришлось участвовать в тяжелых боях под Ломжей, в которых гвардейская пехота понесла большие потери. Сам он раненым попал в плен и провел два года в немецких концлагерях. Пять раз пытался бежать, но безуспешно. В конце концов попал в баварскую крепость Ингольштадт — место заключения самых неисправимых беглецов. В сентябре 1917 года, воспользовавшись ослаблением режима, Тухачевский бежал из крепости, добрался до нейтральной Швейцарии, а затем через Францию, Англию и Скандинавию прибыл в Петроград.

После большевистского переворота он объявился в родном Семеновском полку, где был избран командиром роты. Приняв сторону нового режима, бывший офицер императорской гвардии вступил в РКП(б), успел поработать в Военном отделе ВЧИК и военным комиссаром Московского района, а в июне 1918 года стал командующим 1-й армии Восточного фронта.

По дороге на фронт заехал в Пензу и женился на Марии Игнатьевой, дочери машиниста

паровозного депо. В дальнейшем она сопровождала мужа по фронтам Гражданской войны и покончила с собой при невыясненных обстоятельствах в конце 1920 года.

Командуя армиями, Тухачевский достиг серьезных успехов: вынудил отступить войска Верховного правителя России адмирала Колчака, что фактически означало постепенную ликвидацию колчаковщины на Урале и в Сибири. За эту победу был награжден Почетным революционным оружием — позолоченной шашкой с вмонтированным в ножны орденом Красного Знамени (в ту пору высшая награда РККА). Имя Тухачевского, за которым закрепилась слава победителя Колчака, стало широко известно в советской России.

В 1920 году его назначили командующим Кавказским фронтом: было сломлено сопротивление белогвардейских войск под командованием генерала Деникина. Под контроль красноармейцев перешли ключевые города — Ростов, Екатеринодар и Новороссийск. А способности Тухачевского потребовались на другом, на тот момент главном фронте Гражданской войны — Западном.

Война с Польшей стала величайшим триумфом полководца и одновременно самым жестоким его поражением, которое спустя много лет вменили ему в вину. Воспользовавшись политическими просчетами большевистского руководства (надежда на помощь польских рабочих и крестьян) и военных (разбросанность сил, отставание резервов, несогласованность действий двух фронтов — Западного и Юго-Западного), польские войска нанесли

неожиданный удар в образовавшийся разрыв между этими фронтами, потеснили численно им уступавшие красноармейские части, прорвали оборону и разгромили основные силы Тухачевского.

Сами поляки назвали этот успех «чудом на Висле». Красная армия проиграла польскую кампанию. Мирный договор, завершивший советско-польскую войну, стороны подписали 18 марта 1921 года в Риге. Согласно Рижскому договору, Польша передавалась обширные территории Западной Украины и Западной Белоруссии. Советское правительство обязывалось выплатить Польше огромные репарации.

### Дела сердечные

Поражение в войне с Польшей отнюдь не привело к опале Тухачевского. В 1921 году он еще дважды доказывал свою преданность советской власти, успешно и с крайней жестокостью подавляя Кронштадтское и Тамбовское восстания.

Летом 1921 года его назначили командующим Западным военным округом. Здесь, в Смоленске, он вступил в свой второй брак. О новой его жене почти ничего не известно. Военная судьба свела Тухачевского на польском фронте и в Кронштадте с Николаем Кузьминым. Это имя мало что говорит нашим современникам. Его, как и Тухачевского, просто вычеркнули из отечественной истории. Между тем это была одна из ярких личностей в окружении Ленина. На изданном в 1920 году плакате «Творцы революции» — три десятка портретов организаторов Октябрьской революции и установления власти Советов. Здесь Кузьмин в верхнем ряду рядом с Лениным. Через двадцать лет от всей группы «творцов революции» остался один Сталин.

В своих мемуарах маршал Советского Союза Семен Буденный напишет: «Николай Николаевич Кузьмин произвел на меня впечатление добродушного и жизнерадостного человека. Он был членом партии с 1903 года. До революции окончил математический факультет Петербургского университета и одновременно учился на медицинском факультете. Стал в 1916 году хирургом Гатчинского госпиталя, оперировал раненых фронтовиков. Активно участвовал в революционной борьбе, сидел в тюрьме, отбыл ссылку в Сибири. Редактировал газету „Солдатская правда“, участвовал в захвате Зимнего дворца в Петрограде. Во время гражданской войны последовательно занимал должности комиссара — члена Реввоенсовета Юго-Западного и Балтийского фронтов, 6-й и 12-й армий. Награжден двумя орденами Красного Знамени. Я слышал, что он проявил незаурядные способности как литератор и журналист, писал стихи...»

Тухачевский часто бывал в доме Кузьмина. Между галантным гостем и симпатичной женой ничего не подозревавшего хозяина дома, взглазывавшего Управление военно-учебных заведений РККА, возник роман. Юлия Ивановна призналась мужу в своей неверности. Вот как описывал ситуацию сам Кузьмин:

— Мы должны рассстаться!  
— Как же так? Может, я тебя чем-то обидел?

— Нет. Просто я давно уже люблю Михаила и решила уйти к нему.

— Куда? Ведь у него есть жена и дочка.

— Сейчас официальной жены у него нет.

— Но Михаил сам мне рассказывал, что повенчан с дочерью лесника из Смоленской губернии. Так что ты у него будешь третьей. А первая, дочь паровозного машиниста из Пензы, застrelилась в его штабном вагоне еще в Гражданскую.

— Историю про первую жену я знаю. Что же до второй, то с каких это пор в советской стране стал называться церковный брак?

— Но меня интересует другое: у нас дочка, кто заменит ей отца?

— Михаил сказал, что не будет препятствовать твоему с ней общению.

— Выходит, вы и это с ним уже обсудили?  
— Да, обсудили.

— Тогда последний вопрос: Тухачевский станет твоим законным мужем? Вы зарегистрируетесь? Если нет, то где ты собираешься жить?

— Я его люблю. Михаил обещал все устроить.

— Что ж, будьте счастливы!  
Но оказалось, что Тухачевский не собирался официально оформлять свои отношения с женой Кузьмина. Сожительствуя с ней, он ухаживал за супругой другого политработника — армейского комиссара 2-го ранга Аронштама — Ниной Евгеньевной Гриневич. После того

как она бросила мужа, Тухачевский вступил с ней в законный брак. Юлия Кузьмина продолжала оставаться его любовницей. Ездила за ним следом и жила на унизительном положении содержанки. Но измени любовнику не простила.

#### Дела расстрельные

В середине 30-х годов военная карьера Тухачевского продолжала успешно развиваться. В 1933 году он получил орден Ленина и принял участие в праздничном параде в Москве на Красной площади. Через год на XVII съезде ВКП(б) стал кандидатом в члены ЦК, а 20 ноября 1935 года вместе с Ворошиловым, Буденным, Егоровым и Блюхером был удостоен высшего воинского звания — Маршала Советского Союза. Наконец, 9 апреля 1936 года достиг пика своей военной карьеры — должности 1-го заместителя наркома обороны и начальника Управления боевой подготовки РККА.

Фактически Тухачевский занял второе (после наркома Ворошилова) место в армейской иерархии. При этом его популярность выходила далеко за пределы страны Советов. Из гравий, и в самом СССР с большей или меньшей степенью муссировались слухи о возможном военном перевороте. И в качестве претендента на роль «красного бонапарта» чаще всего упоминали именно Тухачевского. Независимо от того, насколько эти слухи были обоснованы, они не могли не встревожить Сталина.

Через президента Чехословакии Бенеша советская разведка получила документы, подтверждавшие существование в Красной армии обширного и разветвленного военного заговора. Судьба Тухачевского была решена. 10 мая 1937 года 44-летнего маршала неожиданно назначили командовать второстепенным Приволжским военным округом. Поводом перевода в Куйбышев послужил «документ знакомой Юлии Кузьминой». 22 мая маршала арестовали, а через три дня доставили

в Москву во внутреннюю тюрьму НКВД, где он содержался под № 94. Уже 26 мая Тухачевский признался в том, что возглавлял «антисоветский военно-троцкистский заговор». По свидетельствам бывших сотрудников НКВД, «все следствие... было закончено быстро... Помимо мер физического воздействия, определенную роль в получении показаний сыграли уговоры следователей».

Суд над Тухачевским и другими военачальниками: командармами 1-го ранга И. П. Уборевичем и И. Э. Якиром, командармом 2-го ранга А. И. Корком, комкорами В. И. Примаковым, В. К. Путны, Б. М. Фельдманом и Р. П. Эйдеманом состоялся 11 июня 1937 года. Газеты сообщали, что все восемь обвиняемых признали себя виновными во всех инкриминируемых им преступлениях (измена Родине, подготовка военного переворота и др.), все приговорены к высшей мере наказания — расстрелу. 12 июня 1937 года этот приговор был приведен в исполнение.

На судьбах женщин, втянутых в любовные отношения с Тухачевским, расправа с ним отразилась самым трагическим образом. Гриневич расстреляли, а Кузьмину осудили на восемь лет лагерей как члена семьи врага народа, хотя в официальном браке она с Тухачевским не состояла.

Двух дочерей репрессированных жены и любовницы расстрелянного маршала отправили в специальные детские дома НКВД, один из которых находился в Тюмени на улице Дзержинского (бывшая Садовая) в особняке бывшего предпринимателя Дементьева (сейчас в нем ресторан «Арбат»). Кузьмина из-за напряженности в отношениях с Тухачевским, возникшей после ухода к нему жены Юлии, переведенного в Тобольск начальником дистанции Севморпути, расстреляли «за связь с... Тухачевским».

Расстрельное дело Тухачевского раскрыто маюков репрессий в РККА. По официальным данным, было репрессировано более

11 000 командиров разного звания. Из пяти маршалов погибло трое: кроме Тухачевского, Блюхера и Егорова.

Согласно широко распространенной версии, все компрометирующие Тухачевского документы были изготовлены спецслужбами гитлеровской Германии с единственной целью — устранить руками Сталина наиболее талантливых советских военачальников. Существует другая версия: Сталин прекрасно знал цену полученных от Бенеша документов, однако сознательно воспользовался ими для того, чтобы расправиться с потенциальной военной оппозицией. Есть и третья версия: заговор существовал. Тухачевский был его вдохновителем, и, следовательно, вынесенный ему приговор является справедливым. Каждая из версий имеет своих сторонников и противников.

#### Реабилитация

Дело Тухачевского вплоть до его реабилитации имело политический подтекст, который мешал объективному рассмотрению. Как в ходе уголовного преследования, так и при реабилитации сильное влияние оказывал фактор политической необходимости: в 1937 году требовалось осудить Тухачевского и других военачальников, а спустя 20 лет — реабилитировать.

В заключении Главной военной прокуратуры от 11 января 1957 года говорилось: «Приговор по данному делу был вынесен только на основании показаний, данных осужденными на предварительном следствии и суде и не подтвержденными никакими другими объективными данными. Проведенной дополнительной проверкой установлено, что дело... было сфальсифицировано, а показания, которые давали Тухачевский, Якир, Уборевич и другие на предварительном следствии и суде были получены от них преступными методами...»

31 января 1957 года на основании прокурорского заключения Военная коллегия Вер-

ховного суда СССР отменила приговор в отношении расстрелянных военачальников.

Созданная ЦК КПСС специальная комиссия по расследованию всех обстоятельств обвинения Тухачевского и других осужденных представила в 1964 году справку, в которой подтвердила выводы Главной военной прокуратуры и Верховного суда СССР:

#### Чужие здесь не ходят

Разыскивая улицу Тухачевского в местах, называемых в 50-х и 60-х годах Большой Нахаловкой (была и Малая...), я от автобусной остановки на улице Тимуровцев прошагал по улицам Лобкова, Комиссаржевской и Есенина под несмолкаемый собачий лай из-за заборов частных домов, не встретив ни одного (!) прохожего. Свои здесь тоже не ходят, а передвигаются по этим и другим прилегающим улицам преимущественно на машинах. Местные собаки на звук моторов уже не реагируют, зато с яростью обают любого пешехода — чужого или своего. Прогуливаться по таким тревожным улицам нашего города без необходимости стало небезопасно.

Наконец, через улицу Доронина от дома №1, обогнув здание центра КАМАЗ на Щербакова, я вышел к глинобитному (с виду) дому №24, на стене которого табличка — «ул. Тухачевского». Единственная её особенность (отличие от других унылых улиц, выходящих на улицу Щербакова) заключается в четырех высоких и ветвистых елях. Эти вечнозеленые деревья как хранители памяти маршала Тухачевского и других советских военачальников, погибших не в боях и сражениях, а в результате репрессивной политики партийно-государственного руководства страны.

Александр Петрушин

Фото: Омский центр изучения истории Гражданской войны

ЧТО? ГДЕ? КОГДА?

# Пирий и гуляй, а про пост вспоминай

**Близится один из любимых и массовых праздников россиян — Масленица. В 2026 году масленичная неделя начнется 16 февраля и продлится до 22 февраля. Традиционный праздник тюменцы отмечают ярко, с блинами, концертами и народными забавами**

На пешеходной улице Дзержинского в Тюмени 22 февраля запланировано народное гулянье «Широкая Масленица». Всех желающих ждут к 15 часам. Главным символом праздника станет трехметровый надувной самовар. Вокруг него будут водить хоровод, загадывать желания и заряжаться единым настроем.

Сначала гостей ждет торжественное открытие «Как самовар на Масленицу пришел». Тюменцы увидят театрализованное представление с Зимой и Весной, парад и вывоз Царь-самовара, первый общий хоровод. Затем стартует «Гуляй, город». Откроются интерактивные площадки, горожане смогут поучаствовать в перетягивании каната, походить на ходулях, устроить метание блинов и колец на удачу. В «Солнечной мастерской» можно будет сделать куклы-мартинички, расписать деревянные ложки. В 16 часов начнется концерт «Весёлая ярмарка», через час всем предложат поводить большой финальный хоровод. Вход свободный.

19 февраля театрализованная игровая программа «Широкая Масленица» развернется неподалеку от ДК «Орфей». Действие начнется в 18 часов в «Сказочном городке» по ул. 70 лет Октября, 14а. 21 февраля с 15 до 17 часов «Широкая Масленица на родной земле» пройдет на площади у ДК «Торфяник» (ул. Малышева, 24). Перед ДК «Водник» народное гулянье соберет тюменцев 21 февраля в

16 часов. Для гостей подготовили конкурсы и выступления местных артистов.

На туристической базе «Хутор «Кречет» масленичный разгуляй начнется 21 февраля в 13 часов. В программу вошли казачьи моло-децкие забавы, выставка-продажа от народных умельцев и мастеров, игровое действие с хороводами, песнями и плясками, кулачные бои, борьба на опоясках и взятие снежного городка. Вход — 300 рублей, для ветеранов боевых действий и детей до семи лет — бесплатный.

В Археологическом музее-заповеднике на озере Андреевском праздник пройдет 21 февраля с 13 до 17 часов. В программе: выступление ансамбля казачьей песни, мастер-классы, увлекательные игровые и интерактивные программы, где все желающие смогут испытать себя в роли народного умельца и принять участие в забавах на свежем воздухе. Откроется масленичная ярмарка, на которой мастера-ремесленники научат делать куклы-обереги.

«Широкая Масленица» на базу отдыха «Верхний бор» заявится 22 февраля. Начало в 13 часов. Гостей ждут масленичный столб с призами, горки, катки, обряд сожжения чучела зимы.

Масленица в туристическом комплексе «Ялуторовский острог» состоится 22 февраля. Программа «Острожная комоедица» пройдет с 12 до 18 часов. Для жителей и гостей Ялу-



торовска организуют песни, пляски, забавы, выпекание блинов на метровых сковородах, мастер-классы. Здесь же отметят 20-летие ялуторовского блина.

В Тобольске «Широкую Масленицу» собираются отпраздновать на Базарной и Площади Радищева. Подготовка к празднику идет полным ходом.

В Ишиме гулянья «Масленица — блинница, весны именинница» проведут на площади районного Дворца культуры в с. Стрехино (ул. Мелиоративная, 1) 22 февраля. Начало в 12 часов. Для гостей запланировали праздничное представление, спортивные состязания, народные игры, забавы для детей. Так же гулянья стартуют 22 февраля в 13 часов в экопарке «Синица. бор». Здесь выберут самые креативные валенки, представят концерт с песнями и плясками. Состоится уличный показ местных дизайнеров на тему «Народный фольклор и единство культуры народов России».

Присоединились к празднованию Масленицы и конные клубы. Так, гулянья развернутся в тюменском «Аллегро» с 21 по 22 февраля. В программе: катания на лошадях и пони,

традиционные блины с разными начинками, конкурсы и забавы, мастер-классы, эстафеты и командные игры. Гулянья будут проходить с 10 до 12 часов, с 13 до 15 часов и с 16 до 18 часов.

В Доме-музее русских пород лошадей (эко-поселок «Дачи Хюгге», Каскаринское МО) праздновать Масленицу будут с 16 по 22 февраля. Организаторы обещают гостям необычные встречи со сказочными героями на обзорной экскурсии. Это будет Конек-горбунок или конь в пальто, который снимает шляпу и шаркает копытом. Конечно, не обойдется без румяных блинов. Желающие смогут прокатиться в санях, принять участие в народных забавах и играх. В конце каждой программы будут сжигать чучело Масленицы.

Масленица пройдет и в конном дворе «Патрушева». Детей и взрослых весело встретят скакоморхи, предложат поиграть в народные игры, прокатиться в расписных санях, познакомиться с конюшней и ее жителями. Посетители обязательно ждут блинное чаепитие и торжественные проводы зимы.

Источник: ИА «Тюменская линия»

## Памяти Пушкина

## По ту сторону Чёрной речки



ПАМЯТНИК А.С. ПУШКИНУ В БОЛЬШОМ БОЛДИНО

**Десятого февраля 1837 года в 2 часа 45 минут пополудни остановилось сердце поэта. «Угас, как светоч, дивный гений, увял торжественный венок», — напишет о нем другой поэт, тоже погибший в расцвете лет**

27 января (по старому стилю) Пушкин стрелялся на Черной речке с Дантеом и был смертельно ранен. Его друг и секундант Данзас доставил поэта домой, на набережную Мойки. Никита Козлов, слуга, бесконечно преданный Пушкину, на руках внес его в дом...

Друзья, не понимавшие его поведения перед дуэлью, не знавшие многих мучительных обстоятельств жизни поэта — травли, слежки, только после гибели Пушкина осознали, кого в нем потеряла Россия.

Опасаясь взрыва всеобщего негодования на похоронах, Бенкендорф, шеф жандармов, распорядился тайно, глухой ночью, отправить тело поэта на Псковщину.

«Кого же это так — точно воры вора  
Пристреленного — вносили?

Изменника? Нет. С проходного двора —

Умнейшего мужа России», — с горечью напишет Марина Цветаева.

Лишь одному Александру Тургеневу разрешили проводить Пушкина в последний путь. С этого зимнего пути началось пушкинское бессмертие.

Как и 189 лет назад, в день его гибели зазвонят колокола Свято-Георгиевского храма, у алтарной стены которого находится могила. В церкви Спаса Нерукотворного Образа на Конюшенной площади в Петербурге — там отпевали поэта — пройдет панихида. У квартиры на Мойке, последнего приютища Александра Сергеевича, у обелиска на месте дуэли соберутся петербуржцы. В минуты грусти бесконечно будут звучать стихи...

**Пронзительные, как выстрел:**

«Не вынесла душа поэта  
Позора мелочных обид.

Восстал он против мнений света.

Один, как прежде...

И убит!»

(М. Лермонтов)

**Горестные, как разлука:**

«Мучение застыло на челе —

Ни света, ни пристанища, ни крыши.

Нет для поэта места на земле,

Но, вероятно, к нему его и выше»

(А. Городницкий)

**Яростные, как война:**

«Я мстил за Пушкина под Перекопом,  
Я Пушкина через Урал пронес,  
Я с Пушкиным шатался по окопам,  
Покрытый вшами, голоден и бос...»

(Э. Багрицкий)

**Философские, как терзания Фауста:**

«Кто знает, что такое слава!  
Какой ценой купил он право,  
Возможность или благодать  
Над всем так мудро и лукаво  
Шутить, таинственно молчать  
И ногу ножкой называть?»

(А. Ахматова)

Скорбные и жизнеутверждающие, как «Реквием» Моцарта:

«Не представляю Пушкина без падающего снега,  
бронзового Пушкина, что в плащ укрыт.  
Когда снежинки белые посыплются с неба,  
мне кажется, что бронза тихо звенит.  
Не представляю родины без этого звона.  
В сердце ее он успел врасти,  
как его поношенный сюртук зеленый,  
железная трость и перо — в горсти».

В строках, обращенных к России, Пушкин метко и лаконично сформулировал закон неисчерпаемости великого художника. Гений для потомков — «вечно тот же, вечно новый...». Завершив жизненный путь, он оставляет миру свое наследие. Каждое поколение прочитывает его творения по-своему, будто впервые открывает для себя, порой вступает в споры с прежними интерпретациями, с позиций своего времени определяет художественную ценность произведений. Классик оказывается современником своих потомков.

В жизнь каждого из нас Пушкин вошел по-разному. Для кого-то он был (и остается!) недосыгаемым божеством, кого-то заворожил сказками, кому-то проник в душу стихами о любви и дружбе.

Язык А. С. Пушкина признается всеми об разом простоты и ясности. Однако эта про

стота — кажущаяся, да и между XIX и XXI веком «дистанция огромного размера». Умеем ли мы читать произведения прошлого правильно, в соответствии с замыслом автора?

«Зима! Крестьянин, торжествуя,  
На дровнях обновляет путь», — пишет Пушкин в пятой главе романа «Евгений Онегин».

«Какой триумф по ничтожному поводу!» — иронически замечает критик А. Синявский, комментируя строфи.

Академик Д. Лихачев тоже задался вопросом: «Почему обновление пути по свежевыпавшему снегу связано у крестьянина с каким-то торжеством?». Вот что он пишет: «Если бы осенняя погода без снега простояла дольше, озимые погибли бы. Крестьянин торжествует и радуется снегу, ибо выпавшим снегом спасен урожай».

Об исследователя не учили, в каком значении употреблен Пушкиным глагол торжествовать. А использован он в утраченном русским языком значении «праздновать, отмечать какое-либо событие».

Сейчас невозможно сказать: «Я торжествую завтра день рождения». Пушкин же не раз употреблял торжествовать в этом значении:

«Кому из нас под старость день Лицея  
Торжествовать придется одному?»

Интересно стихотворение «Цветок», начинающееся строками: «Цветок засохший, безуханный забытый в книге вижу я...»

В слове безуханный выделяется корень ух-. Только в древнерусских памятниках можно найти глагол ухати — «нююхать, обонять», существительное ухание — «обоняние, запах». Современному языку они неизвестны. Но корень ух- есть в словах благоуханный — «ароматный, душистый», благоухать — «распространять аромат».

Каждый русский человек знает чудесные пушкинские строки:

«У лукоморья дуб зеленый,  
Златая цепь на дубе том,  
Иднем и ночью кот ученый  
Все ходят по цепи кругом...»

Но не все знают значение слова лукоморье. Сказочная страна? Может быть. Тогда пи

сать надо с большой буквы. Более убедительно другое объяснение. Лукоморье — извилистый морской берег или залив. Лука — это «дуга, кривизна». Отсюда лукавый — «хитрый, изворотливый, коварный». Слово лукоморье есть и в летописях, и в народных сказках. Сейчас вышло из живого употребления и встречается только в поэтической речи.

А вот пример из «Капитанской дочки». Командант Белогорской крепости говорит Пугачеву: «Ты мне не государь, ты вор и самозванец!». Называя бунтаря вором, он не хочет сказать, что тот занимается кражами. В то время словом вор именовали преступника вообще. Подобных слов и выражений у Пушкина немало. Но это не значит, что мы уже не понимаем поэта. Надо просто иметь в виду, что язык развивается, меняются со временем грамматические нормы. И только исследования ученых как бы снимают со слова «пыль веков».

Пoэзия Пушкина проста и сложна одновременно. Каждое слово в его стихах требует раздумий.

«Два чувства дивно близки нам —  
В них обретает сердце пищу —  
Любовь к родному пепелищу,  
Любовь к отеческим гробам.  
Животворящая святыня!  
Земля была б без них мертва.»

«Два символа смерти и вдруг — „животворящая святыня!“ Слишком часто мы остаемся равнодушными или даже почти враждебными к исчезающим кладбищам и пепелищам: двум источникам наших не слишком мудрых мрачных дум и поверхностно тяжелых настроений», — рассуждает Д. С. Лихачев. — Но зачем мы сами-то едем в Пушкинские горы? Разве не затем, чтобы поклониться гробу Пушкина и посетить сельцо Михайловское, которое для нас и в самом деле родное пепелище? И разве мы не возвращаемся из пушкинских мест обновленными духовно, с огромным запасом животворных впечатлений?»

Ольга Радунная

# Прикосновение к звёздам

Девяносто девятая глава новой книги Сергея Ханина  
«Тюменские ведомости»

Благодаря работе в «Тюменских ведомостях» мне нередко выпадало счастье встреч с довольно известными людьми. Чаще всего, конечно, это были звёзды эстрады.

Помню, Вике Цыгановой преподносили на се-ребряном подносе водку, черный хлеб и селёдку (как в песне, которую она тогда трубила их всех утюгов); Ларисе Удовиченко — букет альых роз; Арине Шараповой — вкусный торт; Алле Борисовне драили шваброй её индивидуальный вагон, на котором она разъезжала по гастролям. Юрию Лозе вручали маленький плот — его по нашей просьбе сотворили зеки из первой колонии; Валерию Леонтьеву — банный веник, так как у него тогда болела нога, и мы ему намекали на сибирскую баню, излечивающую от всех хворей. Льва Константиновича Дурова встречали на ста-реньком «Запорожце» с деревянным ружьем (по следам фильма «Не послать ли нам гонца?»). С Денисом Мацуевым играли в футбол, потому как он не только любит играть пальцами по клавишам, но и ногами по мячику...

Бережно хранил фотографии, на которых я за-печатлен рядом с Иосифом Кобзоном, Вячесла-вом Зайцевым, Павлом Любимцевым, Мариной Хлебниковой и Александром Ивановым, Анатолием Вассерманом, Владиславом Третьяком...

Однажды приезжала в Тюмень Патрисия Каас, и мне посчастливилось соприкоснуться даже с ней. Но круче всего судьба, благодаря газете, свя-зала меня с Лолитой Миявской, об этом и хочу рассказать подробнее.

Началась эта история более чем за год до встречи с Лолитой. В сентябре 2004-го в газете вышло сразу два моих материала: «Сельская дев-чонка трое суток блуждала по лесу» и «Гадалка на бобах». В первом рассказывалось про то, как в селе Журавли Омутинского района старшекласс-ница Женя Арбабаева на полчасика выскочила в ближайший лесок за клубникой и... пропала. Вече-ром звонили в район, там представители власти особой тревоги не выражали, мол, надо выждать время. Некоторые даже шутили: «У вас, у казахов, принято воровать невест, вот ее и украли».

## В обнимку с березой

«На другой день с утра на поиски поднялось всё село. И старый и малый. Подтянулись люди из соседних деревень — Шаньгиной, Волчье, кто на чем: на мотоциклах, на личном авто, на ло-шадях. Со всех дворов сливали солярку для КамАЗа, который вывозил людей на дальние болота, и люди буквально цепью прощупывали каждую со-тку непроходимых дебрей».

Из района приехали сотрудники милиции. Стреляли из ракетниц, кричали в громкогово-рители — тщетно. Девочка как в воду канула.

А состояние матери Натальи Викторовны Арбабаевой лишь можно представить. Женщи-на несла себе не находила, а тут еще из деревни Волчье кто-то подлил масла в огонь — сказал, что из Заводоуковского СИЗО сбежали двое под-зреваемых в совершении тяжких преступлений. И будто бы эти двое прячутся именно в этой глухомани.

На третью сутки мама не выдержала и в от-чаянии, вся в слезах приехала в Ситниково к мест-ной гадалке на бобах Анне Алексеевне Абышевой. Та бросила свои бобы сокровенные в первый раз и пробормотала под нос: „Что же это такое у вас там творится. Перед девчонкой ни дорог, ни дере-вень“. Бросила в другой раз бобы и строго кон-статировала:

— Успокойся, мать. Сегодня же к вечеру найдется твоя дочь.

Как в воду смотрела старушка. Ближе к полу-ночи в этот же день Женку и обнаружили среди глухого болота примерно в 35 км. от Журавлей».

Девочка помогло то, что она с детства посещала кружок туризма, ходила в походы с ночёвками. А в этот раз дремала на березах, обхватив ствол и натянув на голову одежду. Питалась березовыми листочками и корневищами болотных растений, пила из калош, пропустив болотную воду через платок. На ночь ставила калоши у основания бе-рез носками, куда назавтра надо продолжать свой путь. В первую ночь к дереву кто-то подходил, со-пел, чавкал водой, Женя целый час чувствова-ла на себе чей-то взгляд. Сняла с себя несколько клещей. Хорошо, что в кармане отцовской руба-хи обнаружила зажигалку, но плохо, что влопы-хах в первый же день потеряла мазь от комаров.

## В гостях у тети Нюры

Во втором материале рассказывалось о ком-андировке к гадалке в село Ситниково, которое знаменито еще и тем, что в нем в советские годы изготавливались самое лучшее на весь Советский Союз сгущённое молоко.

Анне Алексеевне, по-народному тётя Нюра, в ту пору было уже 77 лет. Жила в небольшом до-мике с 17-летним внуком, а он в ту пору нигде не работал, выпивал и нередко попадал в переплёт-ты, от которых у бабушки голова кругом. Нелег-кая судьба выпала на ее долю. Муж умер давно. Было два сына. Одного в лесу задавило тракто-ром, второй умер от рака легких. Был еще один внук, но его, когда ехал на мотоцикле «Урал» где-то под Вагаем, огромная машина буквально рас-тащила по асфальту.

Всю жизнь тетя Нюра прожила в Ситниково, работала аппаратчиком 6-го разряда на молочно-консервном заводе, варила ту самую сгущен-ку. Заслужила орден Трудовой Славы 3-й степе-ни. Всю жизнь на сцене заводского клуба пела и плясала. В телевизоры даже фотографировали», — похвасталась Анна Алексеевна.

В свою бытность заготавливала лечебные тра-вы, увлекалась заговорами. От кого передалось умение гадать — не знает.

— «Не знаю. Никто не передавал. От Бога, на-верное. Ввойну, пацанкой еще была, любила карты разлаживать. В привычку вошло, женщины нача-ли приходить, у которых мужья на фронте. И не знаю как, но стала угадывать: кто ранен, кто скоро приедет, кому посыпка из Германии, а кому и бумага казенная, похоронка, значит.

— Ну а бабы?..

— Так же и на бобах, не знаю, откуда это у меня. Гадаю на них с 47-го. На бобах интересней. На кар-тах верность есть, но время не определено, а бобы сразу выдают, что когда будет.

— Кто больше всего приходит с желанием по-гадать?

— Те, у кого горе.

К слову, к гадалке приезжали даже чиновники из Тюмени, плату за гадание она старается не брать.

Анна Алексеевна поднялась с лавки и пошла в дом. Вынесла небольшой мешочек и вывалила бобы. Отполированные, на некоторых откололись кусочки кожицы.

— Вот, обыкновенные сухие чёрные бобы. Со-рок один боб, им уже несколько десятков лет...

## «Без комплексов»

И вот через год, как снег на голову, звонок из Москвы. Оказывается, и в столице читают «Тюмен-ские ведомости».

— Алло, вас беспокоит Первый канал, пере-дача Лолиты Миявской «без комплексов». При-глашают на съемки новогодней передачи, по-священной гаданиям, гороскопам и прочее. При вас должны быть бабушка-гадалка и девочка-по-теряшка.

Проезд, проживание и прочие траты ЦТ берет на себя. По-моему, только дурак откажется от по-доброго предложения. И мы стали в суматохе со-бираться, так как времени до отъезда — счита-ные дни, а надо было связаться с двумя селами, а телефонов ни у бабы Нюры, ни у Арбабаевых не было. Сломя голову на редакционной машине наобум Лазаря по гололеду полетели за двести верст в Ситниково и Журавли. Анна Алексеевна при встрече вновь удивила:

— Я знала, что поездка состоится. Бросила бобы, и они показали дорогу.

И вот мы в Москве. Поселили нас в гостиницу «Останкино», которая неподалеку от телебашни, но телекентру не принадлежит, он лишь снимает в ней номера для приезжих со всей России на съем-ки передач. Не буду передавать холодное, прони-зывающее насквозь противным соглывим ветром гостеприимство нашей столицы. Дословно лишь выдам отдельную главку непосредственно о том, как проходили съемки. Главка так и называлась...

## Съемочный конвейер

Съемки начались поздновато. Технический центр, куда нас провели длинными коридорами, будто конюшня. В мрачной комнатенке несколь-ко драных шкафов, облезлые скамейки, куцая ве-шалка. Нас встретила Маша — бойкая милая девушки с оголенным животиком. Предложила раздеться и что-нибудь выпить: чай или кофе.



От выпивки отказались, а вешалка была напрочь забита одеждой. Попробовал ткнуться в шкаф — оттуда посыпался мусор, большей частью пластмассовая тара.

Застоликом сидел плешивый профессор каких-то астрологов-гадалочных наук и баловался кофе-ем. При этом, по-моему, давил косяк на округлый Машин животик и чуть не проливал кофе себе на колени. В другом углу сидела девочка с догом раз-мером с быка. Его, видимо, привели для съемки, по-священной Году огненной собаки.

Фотографировать Лолиту на съемках катего-рически запрещалось. Быть может, после переда-чи, но передач этих в том вечер было чуть ли не до самого утра. Конвойером за неделю делались программы на полтора-два месяца вперед. Лолита кривилась как белка в колесе, только наряды успевала менять.

Перед нами она, видимо, вела ток-шоу с Ксени-ей Собчак. Пухленький мальчуган, не испорченный, но типично московского покрова, сообщил нам:

— Лолита с Ксенией чистили наперегонки картошку.

Кто-то спросил: — Ну и кто кого?

— Конечно же, Лолита.

Тогда я вставил вопрос:

— А куда они дели начищенную картошку?

— Ай, да выкинули, конечно. На фиг она нужна. Я выскоцил в коридор в надежде пересечься с Собчак. Тщетно. Они здесь как сквозь стены про-ходят. Зато были толпы народа, приглашенного в студию для массовки. Москвичи с удовольствием в этом деле участвуют. Говорят, что очередь на проходной занимает заранее.

Перед выходом в студию Маша нас кратко проинструктировала. Глянув на хихикающих де-вушек рядом, строго спросила:

— Вы не из прессы?

— Нет, мы из Барнаула.

— А-а, тогда ладно, А то у нас часто сюда просачивается желтая пресса, подслушивают, а потом пишут.

Я скромно умолчал, что в какой-то мере тоже отношусь к этой самой прессе. Перед тем, как нач-алось шоу, нас всех заставили раз 15 похлопать до опухания рук. Этими аплодисментами, види-мо, будут делать заставки.

Лолита была превосходна. Шутила, всех, что называется, держала за жабры. От меня была в метре и я, как кролик на удава, смотрел на ее великолепную грудь и сверкающие необычными блес-ком глаза. Наша гадалка ей предсказала, что все в её жизни будет хорошо, несмотря на множе-ственные преграды. Но Лолиту больше интересо-вало её мужчина. Анна Алексеевна, глянув на бобы, малость замялась. Лолита игриво вознаградила:

— Он мне, гад такой, изменяет, что ли???

— Ну... Не сказать чтобы... — уклончиво от-ветила бабушка.

На обратной дороге в поезде «Москва — Урен-гой» к нашей Анне Алексеевне выстраивалась длинная очередь. Можно было стать миллионером. Она гадала всем, но денег ни с кого не брала.

На этом бы и остановиться, но хочется чуть продолжить. Через пару месяцев после нашего ви-

## Литературная гостиная

### КОММЕНТАРИЙ

Читаю сейчас Серегины зарисовки и ловлю себя на мысли, что по следам наших газетных встреч и подарков звездам можно ему «клепать» отдельную книгу мемуаров.

Вот допишет сей «скорбный» труд про «Тюменские ведомости» и пусть сразу садится за новую рукопись. А почему нет? Про наших знаменитостей все почитают с удовольствием. Тем более что некоторых уже и в живых нет, а тут — новые факты из биографии. И название — что-то типа: «Как тюменские журналисты удивляли россий-ских мэтров кино и эстрады». Так что, Сере-га, дарю идею. Не надо, не благодари...

Богдан Логинов,  
редактор газеты  
«Тюменские ведомости»



## Культура

## «Айболит» — книга вне времени



## В Тюменском театре кукол готовят новый спектакль для самых маленьких зрителей

Премьерные показы постановки «Айболит и Бармалей» состоятся 14 и 15 февраля. Знакомые герои унесут юных театралов и их родителей в волшебный мир детской фантазии и игры.

Произведения Корнея Чуковского остаются одними из самых читаемых в детской литературе. Их любят за яркую образность и гениальную лёгкость стихов. В Тюменском театре кукол решили вновь обратиться к истории доброго доктора Айболита, написанной в далёком 1929 году.

— «Айболит» — книга вне времени. Это детская классика, которая помогает родителям воспитать в ребенке лучшие качества характера: доброту, благодарность, умение прийти на выручку. Мы рекомендуем спектакль для просмотра с детьми от трех до шести лет, —

советует директор Тюменского театра кукол Роман Явныч.

Играя на старом чердаке с обычными предметами, два брата и сестра узнают историю доктора Айболита и Бармалея, учатся дружить и находить компромиссы, становятся мудрее и взрослее.

В спектакле задействованы молодые актёры, которые пришли в театр в 2024 году: Екатерина Варёнова, Ефим Макаров, Кирилл Малышев, Петр Ребяков.

Режиссер-постановщик — Андрей Богданов, художник-постановщик — Оганес Айрапетян, композитор — Марк Булошников.

Спектакль проходит в Малом зале театра кукол (ул. Кирова, 36). Свободная рассадка.

[Kukli.kto72.ru](http://Kukli.kto72.ru)



## Растим читателя

## Дан старт Девятой общероссийской акции «Дарите книги с любовью». Она приурочена к Международному дню книгодарения, который отмечается 14 февраля

И, конечно, библиотеки Централизованной библиотечной системы города Тюмени неизменно включаются в этот творческий процесс. Главная идея акции — способствовать книгодарению, неустанно напоминая: бумажная книга по-прежнему актуальна, была, есть и будет ценным подарком.

В рамках акции с 9 по 15 февраля 2026 года на разных площадках по всей стране традиционно организован сбор книг для библиотек, детских учреждений и не только.

Общероссийская акция «Дарите книги с любовью» инициирована Российской государственной детской библиотекой и Ассоциацией «Растим читателя» при поддержке Министерства культуры Российской Федерации, Российского книжного союза и Ассоциации книгораспространителей.

77

## Если бы не субсидии...

Тобольский драматический театр, Тюменский театр кукол и молодёжный театр «Ангажемент» им. В. С. Загоруйко получили в 2025 году государственные субсидии. Финансирование выделено в рамках федерального партийного проекта «Культура малой Родины», сообщает региональный департамент культуры.

Средства помогли театрам укрепить материально-техническую базу и создать новые постановки. В Тобольском драмтеатре установили новый экран, модернизировали

сценическое оборудование и подготовили спектакль «Квартет» для зрителей старше 16 лет.

Тюменский театр кукол обновил звуковое оснащение, приобрёл цифровой микшер и поставил новую работу «Вода».

Молодёжному театру «Ангажемент» финансирование позволило установить световое оборудование и выпустить спектакль «Зоя».

Источник: Департамент культуры Тюменской области



## С бубном и гитарой

## 24 февраля впервые на сцене Тюменской филармонии выступит инструментально-вокальный ансамбль «РусТрадАнс»

Знаете ли вы, как звучали улицы русских городов и деревень сто, двести, триста лет назад? Не парадные хоры, а та самая, живая, бьющая через край музыкальная речь — для гуляний, ярмарок, посиделок, разговоров души?

Уральские музыканты Дмитрий Парамонов, Игорь Середкин и Андрей Михайлов приглашают тюменцев в удивительное музыкальное путешествие по России! Это не просто концерт, а ожившая история, спетая и сыгранная на тех самых инструментах, что звучали много веков назад.

Программа коллектива состоит из «улошных наигрыш» регионов нашей страны. Эти наигрыши представлены в разных комбинациях инструментов, например, гусли крыловидные + гусли шлемовидные + бубен, петрографская трёхрядная гармонь + гусли крыловидные + плюс перкуссия, гитара + мандолина + ложки, уральская гармонь-однорядка+вокал.

Артистам нравится реконструировать и развивать исконное звучание русских наигрыш в разных составах инструментов. В комбинациях старинных инструментов артисты ищут тонкую энергию, которая рождается от сочетания акустических тембров и полифонического переплетения партий. Ансамбль играет самые сложные образцы народной инструментальной и вокальной музыки, где вариативность и импровизационность возвращены в канон.

А ещё для вас прозвучат проголосные песни Русского Севера и Сибири. Они исполняются как в акапельном варианте, так и в реконструкции звучания под аккомпанемент дудука скрипок.

Приобрести билеты можно в кассах ТКТО, в инфокиоске «Культурная точка» на пешеходной улице Дзержинского, а также на сайте.

Источник: [vk.com](http://vk.com)

## Тюменская Губерния

ОБЩЕСТВЕННО-ПОЛИТИЧЕСКАЯ, ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ ГАЗЕТА

УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ АНО «Милосердие»

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ 625000, г. Тюмень, ул. Александра Матросова, д. 1, корп. 2/6, офис 202

ТЕЛЕФОН РЕДАКЦИИ 28-38-58, Е-MAIL: [tumenskaya\\_guberniya@mail.ru](mailto:tumenskaya_guberniya@mail.ru)

ДИРЕКТОР А.Б. Новосёлова

И.О. ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА О.А. Радутная

ВЕРСТКА И ДИЗАЙН А.М. Кондратенко

ТИПОГРАФИЯ ОАО «Тюменский дом печати», г. Тюмень, ул. Осипенко, 81  
Подписано по графику в печать 11.02.26 в 23:30. Фактически подписано 11.02.26 в 23:20. Издаётся с 2003. Выходит два раза в месяц. Мнение авторов может не совпадать с позицией редакции. Тираж 5 000 экз. Распространяется бесплатно. Газета «Тюменская губерния» зарегистрирована Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Тюменской области, Ханты-Мансийскому автономному округу — Югре и Ямало-Ненецкому автономному округу. Свидетельство ПИ НРТУ72-0037 от 26 июля 2011 года.

[WWW.TG72.RU/ARTICLES](http://WWW.TG72.RU/ARTICLES)