

Фуат Сайфитдинов:

«Поддержка защитников Отечества и их семей — это выражение нашей безмерной благодарности ребятам за их героизм и мужество. Каждая решённая проблема семьи участника **СВО** — наш общий вклад в Победу»



Дина Горковец: «Мы рекомендуем без исключения всем школам принять систему средневзвешенной оценки. На самом деле это выверенная позиция, к которой мы шли долгое время»



Александр Петрушин: «Несмотря на проявленные спецдобровольцами в боях стойкость и мужество, Сталин не доверял крестьянам, репрессированным советской властью»

стр. 9

стр. 13





Наконец-то я попробовала знаменитый «Колмаковский пряник»! «Суховат, — вынесла приговор. Осознав свою неделикатность, попыталась сгладить ситуацию. — По сравнению с тульским пряником». Однако улыбчивая молодая женщина и не думала обижаться. — «Да, суховат, потому что без начинки. Но за счёт пряностей (в составе теста кардамон, цедра

апельсина, душистый перец и корица) имеет интересную особенность: его вкус, когда пробуют, у каждого раскрывается по-разному».

Индивидуальный предприниматель из Заводоуковска Кристина Колобанова увлеченно рассказывает, что гастрономический сувенир изготовлен по восстановленной рецептуре 19

— Исторически доказано, что пряник варился на патоке, и на нём был изображён псалом 90-й, первая строчка из него: «Живый въ помощи Вышняго». Тем самым купцы Колмаковы желали людям здоровья, добра и удачи. И у нас в каждой коробочке с пряником лежит молитва.

У Кристины с мужем пекарня, в которой

они выпекают туристический продукт «с историей». У себя в городе продают от ста пряников в месяц. Производство семья запустила только в феврале этого года, поэтому участие в выставке «Тюменская марка» для них в новинку.

Продолжение темы на стр. 7

Официально

Как вернуть СВОих к мирной жизни



Помощь военнослужащим, которые возвращаются со специальной военной операции, — важнейшая задача всех органов власти

Об этом заявил губернатор Тюменской области Александр Моор, приветствуя участников выездного совещания Комитета Совета Федерации РФ по социальной политике.

Всем регионам необходимо выработать общий подход к реабилитации участников специальной военной операции. Наши ребята должны чувствовать поддержку вне зависимости от того, где они живут. Но и, безусловно, очень важно в этой работе использовать максимально эффективные, доказавшие свою полезность практики, которые в наших регионах активно представлены», — подчеркнул губернатор.

Необходимо готовить всю систему реабилитации к моменту нашей победы, когда все военнослужащие вернутся домой и нагрузка на систему здравоохранения и социальной защиты, на все уровни власти многократно возрастет, акцентировал внимание Александр Моор. Правильные и эффективные подходы надо вырабатывать уже сейчас.

Заместитель председателя Тюменской областной думы Наталья Шевчик в своем выступлении отметила, что депутаты регионального законодательного собрания, работая в тесном контакте с органами исполнительной власти, максимально оперативно принимают нормативные акты, направленные на поддержку участников СВО и членов их семей.

В Тюменской области разработана и реализуется программа комплексной реабилитации,

которая охватывает медицинскую помощь, медико-социальную реабилитацию и психологическую поддержку, проинформировала вице-губернатор Ольга Кузнечевских. При этом система здравоохранения настроена на незамедлительное оказание участникам СВО необходимой помощи. На сегодняшний день в регионе действуют 27 мер поддержки участников СВО и 40 мер поддержки их семей.

Председатель Комитета Совета Федерации РФ по социальной политике Елена Перминова выразила признательность губернатору Тюменской области и его команде за гостепримителя

— В нашей работе нет мелочей, и вся система, которую мы вместе выстраиваем, требует постоянного совершенствования. Поэтому профессиональные разговоры, которые состоялись сегодня, очень важны, — заявила она, предложив участникам совещания сформулировать свои предложения и направить их в Комитет Совета Федерации по социальной политике для дальнейшей проработки.

Александр Моор поблагодарил Елену Перминову и сенаторов за внимание к Тюменской области, за интересную информацию об эффективных практиках реабилитации наших воинов:

— Обмен опытом оказался очень полезен. Помочь ребятам, которые мужественно защищали безопасность Родины, — наш долг. Будем продолжать активную работу в этой сфере.

Безопасные дороги — не мечта, а реальность



Около 440 км автодорог будут отремонтированы в Тюменской области в 2025 году. Такие данные привел глава региона Александр Моор, выступая на совещании, которое провел полномочный представитель президента России в Уральском федеральном округе Артём Жога.

«В нашем регионе с 2019 года в рамках национального проекта "Безопасные качественные дороги" было отремонтировано около 1 400 километров автодорог и 8 мостовых сооружений», — отметил губернатор.

В 2025 году нацпроект «Безопасные качественные дороги» трансформирован в новый — «Инфраструктура для жизни». Более 350 км дорог отремонтируют именно в его рамках. «Все работы идут по плану и будут завершены в срок. На сегодня 130 объектов из 178 запланированных уже сданы в эксплуатацию», — подчеркнул Александр Моор.

Артём Жога акцентировал внимание участников совещания на своевременном выполне-

нии планов по обновлению транспортной сферы: «Для Урала с его выгодным транзитным, уникальным туристическим и значительным производственным потенциалами важно, чтобы дорожная инфраструктура обеспечивала максимальный комфорт и скорость передвижения грузов и пассажиров».

Полпред главы государства напомнил, что в соответствии с указом президента России к 2030 году в нормативном состоянии должны находиться 85 процентов дорог, входящих в опорную сеть.

В Тюменской области в 2024 году в нормативном состоянии находилось более 79 процентов автомобильных дорог, входящих в опорную сеть. Достичь установленного указом главы государства показателя планируется уже к концу 2026 года, проинформировал Александр Моор.

Фото: пресс-служба полномочного представителя президента России в Уральском федеральном округе

Александр Моор: «Чтобы создавать будущее, нужно внимательно смотреть на молодежь»

Для Тюменской области, которая обладает сильной образовательной и экономической базой, тема будущего молодых — ключевая. Об этом заявил глава региона на очередных Губернаторских чтениях

— Если мы хотим понять, какое будущее нас ждет, если мы хотим не пассивно ожидать его прихода, а деятельно создавать его — мы должны внимательно смотреть на молодежь, — отметил губернатор.

— С основным докладом «Молодежь — наше будущее. Но какое?» на Губернаторских чтениях выступила доктор социологических наук, профессор, директор Центра молодежных исследований Высшей школы экономики в Санкт-Петербурге Елена Омельченко. Основываясь на результатах исследований, проведенных в различных городах и регионах нашей страны, она подчеркнула, что молодежь становится драйвером экономики, законодателем трендов и ценностей.

молодые люди привязаны к своим родным городам, для них крайне важно локальное культурное и историческое наследие, которое они стремятся продвигать через свои проекты, стартапы, инициативы, — считает эксперт.

По мнению Елены Омельченко, контуры будущего достаточно расплывчаты, и говорить о каком-то конкретном портрете или образе сложно. Но именно молодежь выступает своеобразным барометром, на который можно ориентироваться

— Нам очень важно услышать мнение человека, который глубоко погружен в тему, причем погружен именно с точки зрения исследований, опирающихся на факты. В этом смысле могу сказать, что многие вещи в сфере работы с молодежью мы делали и делаем правильно. Я имею в виду создание молодежных пространств для креативной молодежи. Мы будем продолжать делать, создавая места и возможности для само-

реализации, — заявил Александр Моор, подводя итоги Губернаторских чтений.

По мнению главы региона, еще одним верным решением является строительство в Тюмени Межуниверситетского кампуса, который возводится в рамках федерального проекта «Создание сети современных кампусов» национального проекта «Молодежь и дети». Строительство планируется завершить в 2028 году.

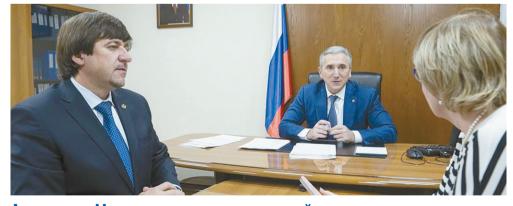
— У нас сейчас идет большая работа по актуализации стратегии социально-экономического развития Тюменской области и нашей городской агломерации. Мы замахиваемся на период до 2050 года. Мы анализируем структуру нашей экономики, занятости и пытаемся спрогнозировать желаемое будущее. И нам нужно делать это с учетом знаний, которые мы сегодня получили, — подчеркнул губернатор.

Александр Моор поручил серьезно увеличить представительство молодежи в возрасте до 25 лет в рабочих группах по актуализации стратегии развития региона. Самое главное, чтобы она воспринималась молодыми земляками как путь, в том числе и их собственного развития, уверен глава региона.

Кроме того, губернатор считает необходимым совместно с Ямало-Ненецким автономным округом и Ханты-Мансийским автономным округом — Югрой провести серьезное социологическое исследование тенденций в молодежной среде, которые нужно учитывать при выработке управленческих решений.

От того, насколько мы понимаем и поддерживаем молодежь сегодня, зависит, какой будет Тюменская область завтра, — резюмировал Александр Моор.

На контроле у губернатора



Александр Моор провел прием жителей по личным вопросам

Жительница поселка Новотарманского Тюменского муниципального округа Ольга Насонова обратилась к главе региона с инициативой о создании пространства для отдыха молодежи. Оно появится в сельской библиотеке, которая после ремонта станет модельной. В помещении сделают ремонт, будет закуплено современное оборудование. Губернатор поручил завершить работы до конца года.

Преподаватель Омутинской средней школы № 1 Вячеслав Чемакин от имени односельчан попросил помочь с расширением парковки рядом с образовательным учреждением. Сейчас из-за нехватки мест для машин родителям и учителям приходится парковаться в неположенных местах. Александр Моор дал распоряжение оборудовать парковку до середины ноября.

рковку до середины нояоря. Татьяна Миланович от лица многих жителей деревни Дударева Тюменского муниципального округа рассказала о необходимости прямого автобусного маршрута от микрорайона «Московский дворик» в направлении города. Глава Тюмени Максим Афанасьев пообещал запустить новый автобусный маршрут к началу зимы.

Ирина Дьяченко из Голышмановского муниципального округа попросила благоустроить территорию рядом с центром развития ребенка «Аленушка». Там занимается 129 ребятишек. «Участок приведем в порядок, наладим водоотведение. Подписал соответствующее поручение», — ответил Александр Моор.

Кроме того, жители Ярковского и Голышмановского муниципальных округов обратились к губернатору с просьбами о ремонте автодорог в населенных пунктах. Работы будут выполнены в 2026 голу

Тыл для бойцов и надёжное плечо для их семей



Депутаты обсудили лучшие практики по работе с ветеранами СВО

Трудоустройство ветеранов специальной военной операции, их профессиональное обучение является важнейшим направлением социальной политики государства и приоритетом в работе власти всех уровней. Эта тема стала самой обсуждаемой на недавнем заседании Совета законодателей Тюменской области, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого автономных округов. В каждом из регионов есть как общие программы, например, аналоги федерального проекта «Время героев», так и свои подходы.

Председатель Тюменской областной Думы Фуат Сайфитдинов отметил, что с первых дней СВО депутаты стали помогать как самим участникам, так и их родным, поставив себе цель — стать настоящим тылом для бойцов и надежным плечом для их семей.

— Первоочередное внимание мы уделяем совершенствованию регионального законодательства, направленного на поддержку участников СВО. На последнем заседании Думы внесли изменения в региональный закон о квотировании рабочих мест. Нормативный акт устанавливает их обязательное резервирование для воинов, которые вернулись домой. Это повысит социальную защищенность ребят. Законопроект был внесен всеми четырымя думскими фракциями, — подчеркнул спикер регионального парламента.

Вопросы переобучения актуальны для вернувшихся бойцов. Каждое третье обращение в региональный филиал госфонда «Защитники Отечества» касается трудоустройства. 75 % обратившихся находят работу или проходят обучение, чтобы получить профессию. На время поиска работы, предпринимательства или ведения личного подсобного хозяйства можно заключить социальный контракт, которым предусмотрены выпла-

ты военнослужащим, их семьям. Также они могут получить дополнительное профобразование по нацпроекту «Кадры».

— Особое место в работе с участниками СВО занимает проект «Боевой кадровый резерв Тюменской области». Его цель — подготовка компетентных руководителей из числа участников и ветеранов специальной военной операции для формирования кадрового резерва и их последующей работы в органах государственной власти и организациях региона. Проект является аналогом федеральной программы «Время героев», — напомнил Фуат Сайфитдинов.

Сейчас участники проекта проходят образовательную программу. Помимо лекционных треков в нее включено индивидуальное сопровождение личностно-профессионального развития и программа наставничества.

Так, заместитель председателя Тюменской областной думы Наталья Шевчик стала наставником ветерана боевых действий, медицинской сестры Разипы Жимбаевой. А председатель комитета по социальной политике Ольга Швецова курирует ветерана СВО Андрея Спиридонова. Кстати, на выборах 14 сентября он был избран депутатом Думы Уватского муниципального округа.

— Поддержка защитников Отечества и их семей — это выражение нашей безмерной благодарности ребятам за их героизм и мужество, проявленные при выполнении боевых задач по защите свободы и независимости нашей Родины, а каждая решенная проблема семьи участника СВО — это наш общий вклад в Победу и будущее России! — заявил Фуат Сайфитдинов.

По словам председателя Думы Ханты-Мансийского автономного округа — Югры Бориса Хохрякова, региональная программа «Герои Югры» уже показала свою эффективность. Участники первого потока заканчивают обучение, при этом 32 ветерана СВО включены в кадровый резерв органов власти, 11 трудоустроены, шесть стали депутатами, один получил повышение по службе и еще один возглавил сельское поселение.

— Внимание уделяется и членам их семей. В Югре это направление успешно реализуется через службу занятости. Поддерживаем работодателей, которые предоставляют рабочие места участникам СВО, их родным. В государственных и муниципальных органах управления для них запланировали создать полторы тысячи мест резерва. Более 300 уже заполнены, — привел данные председатель окружного заксобрания. — Мы видим первые, но уже вполне осязаемые результаты, и намерены продолжить эту работу, обобщая и внедряя успешные практики.

Система по подбору вакансий и трудоустройству ветеранов спецоперации, их профессиональному обучению и получению дополнительного образования выстроена и на Ямале.

— С каждым ведется индивидуальная работа — от составления резюме до подбора подходящей вакансии. Военнослужащим, которые намерены заняться собственным делом, специалисты помогают оформить документы на получение единовременной финансовой выплаты, — пояснил председатель Законодательного собрания Ямало-Ненецкого автономного округа Сергей Ямкин.

Он добавил, что 16 сентября в Салехарде стартовало очное обучение 33 кандидатов по проекту «Герои Ямала», а один из участников проекта, Игорь Пронин, стал депутатом Законодательного Собрания восьмого созыва.

— Люди, которые прошли через такие испытания, обладают особым пониманием происходя-

щего и с особой ответственностью подходят к поставленным задачам. У них есть чему поучиться,
— уверен Ямкин.

Выплаты и льготы постоянно совершенствуются, учитывая пожелания самих военнослужащих и их близких

В следующем году рассчитывать на электронный сертификат для школьников смогут также дети участников СВО, призванных из Донецкой и Луганской народных республик до официального вхождения этих территорий в состав РФ.

Кроме того, детям участников специальной военной операции сохранен бесплатный проезд в городском транспорте в летний период до достижения 18 лет. Закрепляется право на бесплатный проезд и для тех, кто старше 18, но только окончил школу — это учитывает переходный период между завершением обучения и началом нового учебного года.

Вводится автоматический порядок предоставления дополнительных мер социальной поддержки участникам СВО. Так, ежемесячные денежные выплаты и материальная помощь ко Дню защитника Отечества будут предоставляться без необходимости подавать заявления.

Право на получение единовременной выплаты в связи с гибелью военнослужащего теперь предоставляется и гражданской жене погибшего при условии подтверждения в судебном порядке совместного проживания с ним и при наличии совместных несовершеннолетних детей. Условия предоставления установлены федеральными стандартами.

С полным перечнем мер соцподдержки можно ознакомиться в инфокиоске окружного ведомства. Кроме того, запущен новигатор, разработанный Координационным центром ЯНАО совместно сотраслевыми органами власти, который содержит все региональные меры поддержки для участников СВО и их семей.

На Совете законодателей также обсудили вопросы оказания высокотехнологической медицинской помощи; мероприятия по социальной поддержке граждан пожилого возраста; меры по развитию среднего специального образования и обеспеченность рабочими кадрами на территории трех регионов. С докладами на эти темы выступили вице-спикеры регионального парламента Наталья Шевчик, Владимир Нефедьев и Галина Резяпова.

По материалам Тюменской областной Думы и пресс-службы губернатора ЯНАО Фото: duma72.ru

КОММЕНТАРИЙ

Фуат Сайфитдинов, председатель регионального парламента:

«Поддержка наших бойцов — и тех, кто на передовой, и тех, кто возвращается сегодня к мирной жизни, — приоритет в работе органов власти всех уровней. Решение вопросов трудоустройства, переобучения и профориентации ветеранов СВО является залогом сохранения стабильности — как социально-экономической, так и социально-политической».

Рука-робот достанет всё что угодно

В рамках работы Совета законодателей трёх субъектов была организована поездка депутатов в Федеральный центр нейрохирургии

Флагман отечественного здравоохранения, имеющий статус уникальной образовательной и научной площадки, Федеральный центр нейрохирургии продемонстрировал законодателям не только эффективность работы, но и стремительно развивающиеся на базе центра направления в нейрохирургии.

Парламентарии узнали о методах работы 3D-лабораторий, онкологического и лучевого отделений, о возможностях хирургического лечения с помощью уникального оборудования. К примеру, роботизированный цифровой микроскоп был приобретен центром в 2023 году за счет гранта из областного бюджета. Средства выделялись в рамках реализации государственных программ Тюменской области «Развитие здравоохранения».

— С помощью этого оборудования мы проводим операции, позволяющие добраться до глубинных структур головного мозга, не повреждая функционально важные участки, — пояснил во время демонстрации экзоскопа заместитель главного врача ФЦН в Тюмени по лечебной работе, доктор медицинских наук Стефанов Стефан Живков

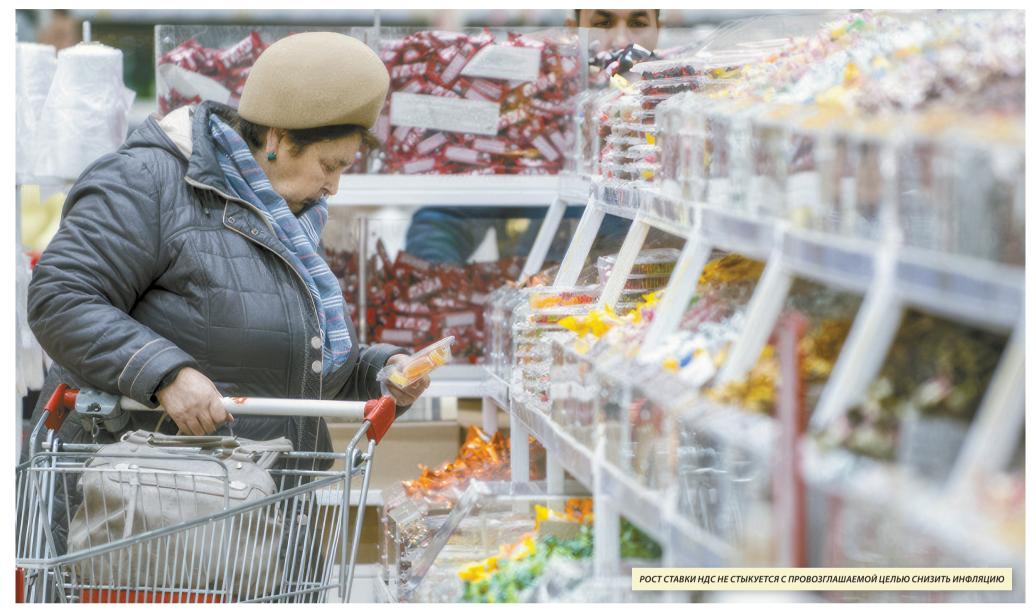
Депутаты поблагодарили за интересную экскурсию доктора медицинских наук, профессора, заслуженного врача РФ Андрея Машкина — заместителя главного врача по перспективному развитию центра.

Пресс-служба ФЦН



Мысли вслух

«Денег в закромах больше нет. Значит, доим граждан!»: НДС все-таки поднимут до 22%



«Позаботились» и о малом бизнесе: можно забыть о льготах по УСН и страховым взносам

С 1 января 2026 года планируется поднять ставку НДС с 20 до 22%, снизить порог доходов для бизнеса на УСН, при котором предприятия обязаны платить НДС, с 60 млн рублей до 10 млн рублей и частично «порезать» льготу по уплате страховых взносов для малого и среднего бизнеса. Минфин РФ объясняет новации необходимостью финансировать оборону. Детали и оценки экспертов и бизнеса — в нашем материале.

Налоговой реформе быть

Зафиксировать основные параметры налоговой системы до 2030 года — такое поручение в марте 2024-го дал президент России Владимир Путин. С тех пор экономический блок правительства РФ не раз говорил, что менять налоги не планирует. Дескать, в этом нет никакой необходимости, сформированы устойчивые источники финансирования всех расходных обязательств, бюджетная система сбалансирована. «На горизонте до 2030 года базовые налоговые условия закреплены и останутся неизменными», — обещал в апреле 2025-го министр финансов России Антон Силуанов. В августе его заместитель заверил, что в ближайшие три года системных налоговых изменений не будет.

Кажется, выполнить обещание все-таки не удалось. Неясно, считают ли в Минфине РФ повышение налога на добавленную стоимость (НДС) «системным» изменением, но это точно один из важнейших налогов. Снижение порога годового дохода, при котором бизнес на упрощенной системе налогообложения (УСН) должен будет платить НДС, тоже не «игрушки». Утечки о том, что власти готовятся провести налоговую реформу, чтобы сократить дефицит бюджета (который сейчас выходит за намеченные рамки), появились в начале сентября, а сегодня подтвердились.

Итак, что планируется:

 Повысить ставку НДС с нынешних 20 до 22%.
 Льготная ставка в 10% для всех социально значимых товаров — продукты питания, лекарства и медицинская продукция, товары для детей и др. — сохраняется.

Снизить порог дохода для бизнеса, применяющего УСН, при котором нужно уплачивать НДС, с 60 млн рублей в год до 10 миллионов. Таким образом, больше предприятий должны будут платить НДС. Мера позволит эффективнее бороться с «дроблением», а растущему бизнесу обеспечит плавный переход к общим условиям налогообложения, заявили в Минфине.

награждений в пользу руководителей с доначислением базы по страховым взносам исходя из минимального размера оплаты труда (MPOT) в случаях, когда таким работникам выплачена заработная плата ниже MPOT. Мера направлена на борьбу с фирмами-однодневками и позволит перекрыть распространенные схемы ухода от налогов через фиктивные зарплаты, указали в Минфине.

Ввести налог на прибыль организаций в размере 25% в отношении букмекерских кон-

Интересно, что в Госдуме якобы уже «назначили» депутатов от фракций, которые могут комментировать бюджет и налоговые поправки. Вероятно, с учетом чувствительности темы. «Нам вчера говорили, что это будет [внесено] 29 сентября. К сожалению, в каждой фракции выделено небольшое количество депутатов, которые могут комментировать бюджет. Всем остальным это строжайше запрещено, что, я думаю, в общем исчерпывающе характеризует данный документ», — отметил в беседе с «БИЗНЕС Online» один из депутатов ГД.

Как отметили в Минфине РФ, приоритеты проекта бюджета на 2026—2028 годы — это выполнение всех социальных обязательств перед гражданами, финансовое обеспечение потребностей обороны и безопасности страны, социальная поддержка семей участников СВО и достижение национальных целей до 2030-го, определенных президентом страны.

«Давайте так: все станет дороже. Дороже не намного, но для кошельков заметно»

Публичных разъяснений, почему правительство России все-таки идет на повышение НДС, пока не было. В определенной степени объяснением можно считать фразу из релиза Минфина РФ о том, что налоговые новации в первую очередь призваны обеспечить финансирование обороны.

«Ну что могу сказать? Я считаю, что лучше рубль опускать, чтобы покрывать бюджетный дефицит. Специальная военная операция требует денег. Это неудивительно. Корпоративный налог подняли, НДФЛ подняли, теперь вот и НДС. Естественно, это скажется на ценах, то есть каждый россиянин заплатит у нас за СВО», — ранее комментировал готовящиеся поправки в беседе с нашим изданием экономист, член наблюдательного совета гильдии финансовых аналитиков и риск-менеджеров Александр Раз-



«Мы все понимаем, что сейчас обстановка непростая. Это необходимость, наверное. Потому после повышения [ставки НДС] с 20 до 22 процентов, я думаю, ничего катастрофического не произойдет, но повышение цен будет. И повышение цен на услуги тоже. За повышением налогов последует, соответственно, повышение цен на все виды товаров»

Фарид Сафин

- Урезать список предприятий малого и среднего бизнеса (МСБ), для которых предусмотрены пониженные страховые взносы. Их сохранят для предприятий в приоритетных отраслях обработка, производство, транспорт, электроника и др. Для ряда сфер (торговля, строительство, добыча полезных ископаемых и др.) установят общие тарифы (30% до предельной базы и 15% свыше базы).
- Обязать коммерческие организации исчислять страховые взносы с выплат и иных воз-

тор, а также ввести налог на игорный бизнес в размере 5% от принятых ставок для букмекерских контор.

верских контор. В случае если поправки в Налоговый кодекс РФ примут (а сомнений в этом практически нет), они вступят в силу с 1 января 2026 года. Вероятно, Госдума рассмотрит налоговые новации вместе с проектом федерального бюджета на 2026-й и плановый период 2027—2028 годов. Документы должны поступить в нижнюю палату парламента 29 октябля

Опрошенные экономисты подчеркивали, что рост ставки НДС не стыкуется с провозглашаемой целью снизить инфляцию, ведь НДС — это проинфляционный налог, который поднимает издержки по всей цепочке создания добавленной стоимости. Увеличение налога приведет к разовому всплеску инфляции, а затем к охлаждению деловой активности, которое этот всплеск в теории должно нивелировать. Однако в долгосрочной перспективе рост НДС — это то, что может загнать экономику в рецессию, подчеркивал аналитик компании «Золотой монетный дом» Дмитрий Голубовский. «Она и так в рецессии, если на гражданские отрасли смотреть. Но она углубится, мы попадем в очень забавную ситуацию: инфляция будет оставаться высокой, а экономика — падать. Это в чистом виде 1990-е годы. И так до тех пор, пока все это не докатится до какогото дна», — рассуждал спикер.

«Давайте так: все станет дороже. Все очень просто. Дороже не намного, но для кошельков заметно. Поскольку страна сейчас делает известно что (имеется в виду CBO— *прим. ред.*), деньги фонда национального благосостояния не бесконечны. Соответственно, это будут оплачивать сами граждане», — прокомментировал новации сегодня в беседе с нашим изданием ведущий экономист АНО «Научно-исследовательский центр Олега Григорьева "Неокономика"» **Александр** Виноградов.

Какого роста цен ожидать? По оценке Виноградова, товары могут подорожать на уровне 6%.

Почему кабмин все-таки пошел на такой непопулярный шаг? «Для бюджета это примерно плюс триллион рублей каждый год. С учетом нынешнего дефицита, ожидаемого в районе 4 триллионов (что может еще измениться до конца года), это сразу же закроет четверть. Остальное можно будет закрывать иными способами. Может быть, переставят курс, может быть, распродадут еще гособлигации. Возможно, кого-то национализируют и, соответственно, передадут потом в более подходящие руки — что-то в таком формате. То есть курочка по зернышку клюет, а тут такое большое солидное зерно», — указал Виноградов. Заметим, проект бюджета также предусматривает приватизацию крупнейших госкомпаний в ближайшие годы. При этом Россия сохранит контрольный пакет акций в компаниях, имеющих стратегическое значение.

«Проводимые мероприятия требуют денег. Денег в закромах у правительства, таких вот, чтобы можно было брать и раскидывать, больше нет. Остается, по сути, неснижаемый остаток, который [берегут] на случай действительно чего-то тяжелого, страшного и опасного. Значит, доим граждан. Иначе никак», — добавил эксперт.

«Никуда от этого не деться. Я еще удивляюсь, что так долго тянули с этим»

«А что вы хотели? Чтобы артисты танцевали, спортсмены спортом занимались, туристы — туризмом, а кто-то продолжал воевать? Если сейчас люди воюют, то все равно надо участвовать в этом деле. Другого и не надо было ожидать. Вот война завершится, тогда уже все будет по-другому. А это все естественно — никуда от такого не деться. Я еще удивляюсь, что так долго тянули с этим», поделился в разговоре с «БИЗНЕС Online» председатель Торгово-промышленной палаты (ТПП) Татарстана Шамиль Агеев.

Мгновенного роста цен, может быть, и не случится, но влияние СВО нельзя не учитывать, указал собеседник. «Вначале было так, а дальше подругому будет. Подвижки должны быть. Все дорожает, военная продукция тоже. Вот, допустим, в Турции, если ты не хочешь служить в армии, шь 15 тысяч лоппаров. Если илеш трактник, то уже тебе государство начинает платить. Это я, может быть, неудачный пример привел, но это я к тому, что все должны вносить свой вклад в достижение победы», — отметил Агеев.

Какое влияние окажут новации на бизнес? «Бизнес и так где-то расширяется, где-то уменьшается. Это не какая-то постоянная единица. Все будет зависеть от того, насколько больше станет производительность труда, какой окажется трудовая дисциплина. Ну будет [у бизнесменов] меньше каких-то роскошных покупок: иномарок, яхт и прочего. Другое дело, что в ряде случаев надо, может быть, подойти избирательно. В том смысле, что от бизнесмена, который получил большую прибыль от использования народных ресурсов (газа, нефти), вклад должен быть больше, потому что тот, кто имеет десятки коттеджей, десятки квартир, [должен вкладывать больше]. В свое время заработали, а сейчас надо трудиться на благо страны. Когда что-то отнимается, это всегда не нравится. Другое дело, что мы должны чувствовать себя гражданами своей страны, а сейчас мы все почувствуем, что что-то надо делать дальше», добавил председатель ТПП РТ.

«Относительно недавно финансовые власти подчеркивали, что вроде как у нас налоговая система закреплена в неизменном виде на как минимум 2-3 года вперед и что какие-либо изменения по этой части не планируются. Данные заявления явились ответом на предложения КПРФ о том, чтобы все-таки вернуться к идее пересмотра налоговой ставки по НДФЛ: у нас была уже больше года введена наконец (спустя много лет активных настойчивых требований) прогрессивная шкала. Сейчас мы видим, что, оказывается, есть некоторые проблемы по финансовой части, что бюджетные дефициты растут, остаются высокими потребности, связанные с обеспечением военно-политических мероприятий. И на этом фоне оказывается, что очень даже можно ставить вопрос об изменении тех или иных налоговых ставок, если очень хочется», — заметил в разговоре с «БИЗНЕС Online» член комитета Госдумы по бюджету и налогам, депутат от КПРФ Денис Парфенов.

По словам собеседника, повышение налога на добавленную стоимость — «крайне сомнительное» решение. «Потому что НДС — это своего рода налог на развитие.

При этом Парфенов считает вполне объяснимым, что власти смотрят в сторону налога на добавленную стоимость. «Потому что НДС легко нее контролируемый по сравнению с НДС, что может приводить к определенным злоупотреблениям. ФНС выстроила эффективные инструменты контроля за полнотой и уплатой налога на добавленную стоимость, кроме того, работают инструменты взыскания с помощью следственных органов. Поэтому однозначно поступления в бюджет от увеличения ставки НДС будут существенно больше, чем при увеличении ставки налога на прибыль на 5 процентов...

Александр Денисов — управляющий партнер юрфирмы «Далидан, Денисов и партнеры»: - Данные изменения (в случае их принятия) существенно повлияют как на бизнес, так и на обычных граждан, потому что НДС — налог, который перелагается на потребителя. Безусловно, если НДС повысят на 2 процента, то и все товары, которые облагаются этим налогом, вырастут в цене. Насколько именно вырастут цены, сказать трудно. Данный фактор зависит от конкретной отрасли и видов товара.

Что касается вопроса действенности такой меры для пополнения бюджета, разумеется, повышение ставки налога на добавленную стоимость позволит увеличить казну, поскольку собираемость НДС как федерального налога достаточно высокая.

Снижение порога доходов для «усээнщиков» до 10 миллионов рублей приведет к тому, что система упрощенного налогообложения фактически потеряет свой смысл. Около года назад

— Любое налоговое повышение, в том числе НДС, влияет и на формирование себестоимости товара и услуг, потому, действительно, это повлечет за собой повышение цен. Как такое отразится на инфляции, наверное, эксперты уже просчитывают.

Мы все понимаем, что сейчас обстановка непростая. Это необходимость, наверное. Потому после повышения [ставки НДС] с 20 до 22 процентов, я думаю, ничего катастрофического не произойдет, но повышение цен будет. И повышение цен на услуги тоже. За повышением налогов последует, соответственно, повышение цен на все виды товаров..

Я думаю, что любое предприятие, которое производит товары и оказывает услуги, станет ориентироваться на те постановления, те законы, которые выходят, и в соответствии с этим перестраивать свое ценообразование. Потому такое, естественно, за собой повлечет и повышение цен. Это будет сразу [после принятия изменений]. Какого роста цен ждать? Прогнозы разные. Кто-то говорит, что раз повышение идет на 10 процентов, то на 10 процентов будут пересматриваться и цены. Это очень существенно, конечно.

Помогут ли такие меры бюджету? Здесь тоже разные есть прогнозы, ведь все идет параллельно — не только НДС [повышается], но и планируют опустить рамку для «упрощенцев». Для малого бизнеса это, конечно, большой удар.

Но для «эндээсников», которые платят по общей системе налогообложения, 20 процентов НЛС, я лумаю, не так это страшно. Не все предприятия, к сожалению, работают с прибылью. Много таких нюансов. Скажем, кассовый разрыв. НДС платится по отгрузке, а налоги — по поступлению денежных средств и по взаиморасчетам, поэтому здесь опять увеличивается нагрузка. Ожидания у предпринимателей, конечно, неблагоприятные, и говорить о том, что за счет увеличения НДС пополнится бюджет... Где-то, конечно, пополнится, а где-то будут ухо-

Сергей Сотников — директор ООО «Реверс»: Лично мое мнение — я к этому отношусь отрицательно. В мире есть страны, которые жи-

вут вообще без налога на добавленную стоимость. А все, что касается НДС, — такая достаточно сложная бюрократическая система. Его постоянно со всех пытаются стрясти... Мне кажется, что сейчас очень много всяких внебюджетных выплат, здесь порядок тоже бы неплохо навести.

Какого роста цен нам ждать и когда? Обычно это отыгрывается через несколько месяцев, в зависимости от продукции. То есть где-то месяца через два-три мы это почувствуем. По итогу, я думаю, где-то процентов на 5 цены точно [повысятся]. Это однозначно на повышение цен повлияет. Получается, что мы, с одной стороны, боремся с инфляцией, а с другой — ее таким образом подстегиваем. Потому что НДС же везде: и в товарах, и в услугах и так далее. Понимаю, что у властей есть стремление пополнить бюджет. Но я думаю, что сегодня надо задуматься о том, что у нас идет стагнация и постепенное снижение деловой активности. Как ее простимулировать вот о таком надо думать, а НДС — это точно не о стимуляции.

Искандер Зигангараев — генеральный директор «КЖК-Логистик»:

Бизнесу тяжелее будет, естественно. Ударит, конечно, по всем, но именно крупному бизнесу это дополнительная нагрузка, потому что они в открытую работают, все вбелую трудятся. Те, кто работал в серых схемах, особо сильно не пострадают, но тоже будут вынуждены платить больше... Что касается цен, они и так растут. Люди за роста ставки НДС или просто инфляция идет, ведь последняя наблюдается в стране. Продукты дорожают, все дорожает.

Конечно, повышение НДС поможет бюджету. Поможет-то оно поможет, но главное, чтобы не начали закрываться крупные производители из-за высокой нагрузки, ведь бизнес и так в зоне риска находится в связи со ставкой, в связи с боевыми действиями. У нас народонаселение не прибавляется, а убавляется. Понятно, что Москва, Питер, Казань, крупные туристические центры, наверное, не пострадают, но ведь есть еще малые города — и как бы там местный бизнес не «сложился», вот момент. И если он «сложится», то придут туда опять-таки крупные федералы, крупный бизнес. А они так же эффективно управлять не могут. Хотя если брать федеральных ретейлеров, сети «Пятерочка» и «Магнит», то они качественно работают.

«Бизнесу тяжелее будет, естественно. Ударит, конечно, по всем, но именно крупному бизнесу это дополнительная нагрузка, потому что они в открытую работают, все вбелую трудятся. Те, кто работал в серых схемах, особо сильно не пострадают, но тоже будут вынуждены платить больше...»

Искандер Зигангараев

подсчитывать, легко взымать. Здесь именно такие организационно-технические вопросы, связанные с пополнением казны. За счет этого налога они упрощаются во многом, но, на наш взгляд, это путь не очень удачный, весьма деликатно выражаясь, потому что есть альтернативные пути, есть возможность расширять объемы государственной собственности, доходы от которой шли бы в казну. То есть частичная национализация некоторых отраслей — например, табачной, спиртоводочной промышленности — могла бы дать неплохую прибавку. Можно вернуться к уже упомянутому мной вопросу об увеличении верхней планки НДФЛ для богатых и сверхбогатых. К сожалению, власти пока присматриваются к самому простому, но не самому благоприятному для экономики пути», — указал депутат.

Нагрузка на бизнес колоссальная, а УСН фактически теряет смысл

«БИЗНЕС Online» попросил экспертов в области налогового законодательства прокомментировать изменения, которые, как ожидается, всту-. пят в силу с 1 января 2026 года.

Альбина Губайдуллина — управляющий партнер аудиторской фирмы «Палладиум»:

- На текущий момент законопроект не зарегистрирован. Ждем его и будем изучать детали гы. Что касается обл (повышения ставки налога на добавленную стоимость, снижения порога для уплаты НДС на УСН. отмены льгот по страховым взносам для малого и среднего бизнеса), на мой взгляд, в нынешних условиях это колоссальная нагрузка на бизнес.

Помимо высокой ключевой ставки, у бизнеса наблюдаются задержки по оплате от покупателей и заказчиков и кассовые разрывы. Необходимость уплаты НДС возникает с момента осуществления реализации, потому это может повлиять и на деловую активность бизнеса. В конечном итоге увеличение ставки налога на добавленную стоимость и снижение порога для уплаты НДС на УСН повлекут за собой рост цен и перекладывание нагрузки на конечных потребителей.

Что касается увеличения ставки по НДС, естественно, оно направлено на рост поступлений в бюджет, поскольку увеличение налога на прибыль на 5 процентов с 2025 года не дало существенных поступлений. Отчасти это связано со снижением выручки и падением объемов по ряду отраслей, отчасти с тем, что налог на прибыль мепорог уже снизили до 60 миллионов рублей, что являлось очень резким понижением, и вот спустя год хотят снизить уже до 10 миллионов... Это уже чрезмерная мера. Смысл применения упрощенной системы напрочь утратится, упрощенцы как класс просто вымрут.

Предлагаемое снижение лимита доходов по «Упрошенке» коснется значительного количества предприятий малого бизнеса, отметил в разговоре с «БИЗНЕС Online» заместитель председателя ТПП РТ по экономическим вопросам Сергей Карпухин. Он надеется, что предлагаемый лимит доходов в 10 млн рублей при рассмотрении в правительстве и Госдуме увеличат до «какой-то более удобной для бизнеса цифры».

По словам Карпухина, многие из малых компаний, которые сейчас трудятся в рамках УСН, к работе с НДС не готовы. «Увеличатся расходы на администрирование, затраты на бухгалтерию, потому что НДС — это сложный в администрировании налог. Счета фактур, книги продаж, книги покупок, декларации — там целая наука...» рассуждает эксперт.

Чтобы выжить, бизнесу придется адаптироваться, но получится такое не у всех. «Нельзя сказать, что это убьет на корню всех. Да, будет гораздо сложнее, более трудоемко. Все в конечном итоге выльется в деньги и скажется на цене ов и услуг малого бизнеса для потребителя».

Что касается изменений по страховым взносам, здесь тоже не все детали пока понятны. Сегодня при выплате зарплаты в пределах 1,5 МРОТ для малого бизнеса действует страховая ставка в 30%. Если зарплата сверх этой величины, то страховая ставка снижается вдвое. «Сейчас, судя по всему, для многих видов деятельности будет отменен пониженный тариф по страховым взносам. Теперь взнос для малого бизнеса независимо от размера зарплаты будет по ставке 30 процентов, как это было до пандемии. Останется только ряд приоритетных отраслей, где сохранится пониженный страховой взнос», — добавил Карпухин.

«Ожидания у предпринимателей, конечно, неблагоприятные. И говорить о том, что за счет увеличения НДС пополнится бюджет...»

В беседе с «БИЗНЕС Online» предприниматели отреагировали на планируемые новации.

Фарид Сафин — генеральный директор ООО

Анна Скрып, Антон Сенопальников,

фото Бизнес Online

Политика и практика

Курс на борьбу с бедностью

Председатель «Справедливой России — За правду», руководитель партийной фракции в Госдуме Сергей Миронов призвал правительство ускорить принятие партийных инициатив для борьбы с бедностью



Об этом политик сказал, комментируя заявление Президента России Владимира Путина на заседании Международного дискуссионного клуба «Валдай».

Российские власти должны обратить внимание на россиян с низкими доходами, заявил глава государства. По его словам, это имеет социально-политическое и экономическое значение.

— Заявление главы государства в очередной раз подчёркивает правильность социального курса и инициатив «Справедливой России — За правду». Я напомню, что наша партия предлагает считать бедными всех граждан с доходами ниже 43-45 тысяч рублей и отказаться от официальной «границы бедности» в 16 863 рубля, по которой ведутся расчеты Росстата. Ведь, по сути, 16,8 тысячи — это грань выживания! Половина из этих денег уходит на оплату проезда и «коммуналки». Остаётся 300 рублей в день на питание, одежду, лекарства. Прожить на такие деньги нереально, и получается, что неверные расчёты и занижение масштабов бедности подрывают всю социальную политику государства, — подчеркнул Сергей Миронов.

– Мы предлагаем оценивать уровень бедности по прожиточному минимуму, как это было до 2021 года. Причем это должен быть прожиточный минимум, соответствующий реальным расходам граждан. Я напомню, что ещё в 2019 году наша партия совместно с экспертами Российской академии наук проводила специальные расчеты. Уже тогда прожиточный минимум составлял боживут десятки миллионов российских граждан, и признание масштабов проблемы с изменением методики расчёта на уровне государства — это первый необходимый шаг для решения проблемы, — указал лидер партии.

— Нужны конкретные меры для поддержки граждан с низкими доходами, и у нас есть конкретные предложения. Мы неоднократно предлагали ежемесячно перечислять малоимущим на карту «Мир» средства для покупки товаров отечественного производства. За счёт федерального бюджета — ввести компенсации за лекарства для пенсионеров и россиян с низкими доходами. Семьям с детьми — дополнительные социальные пособия. Например, женщинам, которые не работают и занимаются воспитанием детей, каждый месяц выплачивать «родительскую зарплату, — отметил политик.

По материалам сайта «СРЗП»

лее 31 тысячи рублей. Согласно опросам, большинство граждан оценивали порог бедности в 43 тысячи рублей, а к концу нынешнего года он окажется ещё выше. Примерно на такие деньги

- Для решения жилищной проблемы семей с детьми и повышения демографии предлагаем ввести механизм постепенного списания ипотечных кредитов с рождением каждого последующего ребёнка или предоставлять жильё на правах социального найма с постепенным переходом в собственность, — заключил Сергей Миронов.

Спасибо за труд

Член Совета регионального отделения партии «Справедливая Россия -За правду» Анвар Мавлютов посетил Куларовскую среднюю общеобразовательную школу Вагайского района и поздравил педагогов с Днем учителя

Анвар Сафарович вручил Благодарственное письмо депутата Тюменской областной Думы Владимира Пискайкина Калбаевой Руфине Марсельевне, председателю участковой избирательной комиссии № 542 — за значительный вклад в развитие избирательной системы Тюменской области, добросовестную работу по подготовке и проведению избирательной кампании, а также за многолетний труд и патриотическое воспитание подрастающего

> Соб. инф. Фото предоставлено Мавлютовым А.С.



«Уроки мужества» от мужественных парней



Мотоклуб «Ночные волки Сибирь-Запад» и ветераны госбезопасности при поддержке депутата Тюменской городской Думы Сергея Морева провели в Ялуторовске ряд патриотических мероприятий

Традиционное закрытие мотосезона участники совместили с «Уроками мужества» в срелней общеобразовательной школе № 4 им. Павла Фитина и митингом памяти павших в годы Великой Отечественной войны.

В Ялуторовск приехали и ученики тюменской средней школы №37 им. Николая Кузнецова вместе с учителями и директором школы Юлией Юрьевной Кузнецовой. Они подарили «фитинцам» свою уникальную разработку — настольную игру «Герои разведки. Риск и доблесть» и договорились о совместной игре.

– В ближайшее время планируем передать методические материалы по игре во все школы региона и, возможно, провести областной чемпионат. Знать историю родной страны, ее славное прошлое — наша обязанность и ответственность. Команда сохранения памяти земляков, героев разведки, растёт, и это не может не

радовать, — прокомментировал Сергей Морев.

Большой интерес у гостей и хозяев вызвал документальный фильм «Юность Фитина» режиссера Анатолия Паникова. Обсуждая киноработу, почти все говорили о необходимости сохранения исторической памяти, почитания подвигов героев прошлого и настоящего. А «ночные волки» подняли такую важную тему, как безопасность на дорогах, в особенности среди подростков, выбравших мотоцикл в качестве транспортного средства.

Цикл документальных фильмов о Фитине, а также материалы Всероссийского автомотопробега «Невидимая сторона Победы» организаторы мероприятия передали в школьный музейный фонд и договорились о взаимном сотрудничестве в русле патриотической работы с детьми.

Вера Романова, фото автора

В Госдуме открылась выставка «Полководцы Победы»



Её инициатором и организатором выступила фракция «Справедливая Россия — За правду»

В основе экспозиции — архивные снимки Ми- и отметил, что Победа, 80-летие которой мы отнистерства обороны и членов семей прослав- мечаем в этом году, вписала имя нашей родины и деятельности.

Открыла торжественную церемонию Елена Драпеко — первый заместитель председателя Комитета по культуре Государственной Думы РФ, заместитель руководителя фракции «Справедливая Россия — За правду». Она напомнила, что самым главным для полководцев Великой Отечественной было сбережение своих солдат и победа.

- Война осталась в памяти миллионов людей воспоминаниями, написанными солдатами в окопах, тружениками тыла, где ковалось железо победы, талантливыми военными стратегами. Помните старый фильм «А зори здесь тихие»? Там был очень мудрый русский мужик, крестьянин Васьков. Он сказал: «Война — это не кто кого перестреляет, война — это кто кого передумает, сказала Елена Драпеко, пояснив, что наши полководцы «передумали» фашистских и победили.

Первый заместитель руководителя партийной фракции в Госдуме Андрей Кузнецов поблагодарил всех, кто пришёл на открытие выставки,

– Мы много говорим о героизме рядовых советских солдат и тружеников тыла. Важно не забывать и о подвигах выдающихся военачальников, которые обеспечивали великий замысел. Крест полководца не только в знании, что он оправляет на смерть, но и в необходимости достичь цели, цена которой человеческая жизнь. И это нелёгкий внутренний подвиг. В конечном итоге все усилия, жертвы должны привести к результату. Поэтому у него нет права на ошибку, сказал народный избранник.

В мероприятии приняли участие Наталья Конева — дочь дважды Героя Советского Союза маршала Ивана Конева, представитель Министерства обороны РФ Андрей Боровик, депутаты фракции «Справедливая Россия — За правду» Дмитрий Гусев, Николай Новичков, Анатолий Лисицын, руководитель аппарата партийной фракции в Госдуме, участник СВО Руслан Татаринов, а также члены других фракций.

Пресс-служба фракции «СРЗП»

Тюменская Губерния#17 [559] 16 октября // 2025

Выставка

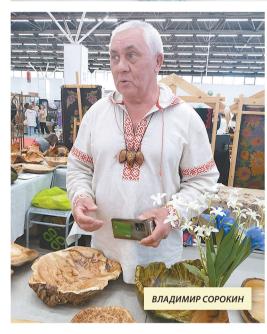
















Продолжение. Начало темы на стр. 1

Глава города Максим Афанасьев, открывая традиционную осеннюю выставку субъектов малого и среднего предпринимательства, подчеркнул, что в этом году половина её участников — дебютанты, а это значит, что бизнес-сообщество Тюменской области развивается. Товары и услуги местных товаропроизводителей востребованы. С целью их продвижения на рынке и задумывался в свое время администрацией города этот проект.

Сегодня, 23 года спустя, «Тюменская марка» для бизнеса — авторитетная деловая площадка, где обмениваются опытом, знаниями и современными технологиями. А для горожан — это возможность познакомиться с новыми товарами и услугами, накупить разной вкуснятины.

Выбирать было из чего. В празднике хлеба и зрелищ принимали участие, кроме Тюмени, предприниматели Тобольска, Заводоуковска, Тюменского, Уватского, Ярковского, Ялуторовского районов, Свердловской области... Заявки подали свыше 150 предпринимателей. Это больше на 10 процентов, чем в прошлые годы. И только 70 лучших из лучших заняли стенды на ул. Севастопольской, 12.

Мебель, одежда, обувь, предметы интерьера, фармацевтика, микрозелень, стройматериалы, вездеходная техника, продукты питания... Тюменцы могли приобрести, без преувеличения, всё, что душе угодно, на сколько позволял кошелёк.

Президент Торгово-промышленной палаты Тюменской области Ольга Езикеева призвала гостей «Тюменской марки» обратить более пристальное внимание на то, что создают местные фабрики и мастера. Ей самой понравился пиджак тобольского производства, а еще мод-

ница оценила удобные кеды от компании «Сибирский след.

Замечательный бизнес у Елены Алякиной — учителя географии по образованию, преподавателя в автошколе по жизни и художника в душе. Вот уже восемь лет она занимается кружевоплетением на коклюшках.

— Моя цель — обучить этому древнему искусству как можно больше женщин. Хочу, чтобы люди не просто красиво одевались, а наряжались, причем оригинально. Вот вроде простенькое платье... А добавь к нему кружевной воротничок — и вещь преобразится, заиграет.

Елена Александровна шутит, что в кружевоплетении надо усвоить всего два действия перевить и сплести. На самом деле, её изделия — товар штучный. Бренд мастерицы «Алёна и кружева» уже узнаваемый, с ней сотрудничают тюменские дизайнеры.

На одном из стендов выставки «Тюменская марка» разместилось ООО «Научно-инновационное производство нанотехнологий и композитов «Сибирь».

Его специалисты занимаются не только курпногабаритной 3D-печатью, но и производят стеклопластиковые конструкции, которые могут заменить металлические, поддающиеся коррозии, а также дизайнерскую мебель из переработанного пластика.

Главные преимущества продукции — это срок службы до 30 лет, устойчивость к внешним воздействиям, простота ремонта (не требуют сварочных работ).

По словам директора Сергея Тюлькова, компания активно внедряет переработку вторичного пластика, создавая замкнутый цикл производства. Из производственных отходов получаются интересные новые изделия.

Сейчас предприятие участвует в крупных проектах Тюмени, включая строительство развязки на Московском тракте.

Много старых знакомых — постоянных участников выставки: семейный бизнес «Жили-были» из Заводоуковска, компания «Олимп», Западно-Сибирский машиностроительный завод, завод «Тюменские аэрозоли», мастерская тюменского ковра, завод мобильных зданий «ТОИР», компания по перевозке пассажиров «ТАТРУ», «Лавка тюменских писателей», Владимир Сорокин со своими скворечниками...

И даже представители сети магазинов «У Михальча» выставились. Им-то, спрашивается, зачем? Товар известный — инструменты для ремонта и строительства, метизы, всё для сада и огорода. Двадцать торговых точек в Тюмени. Цены — самые низкие в городе.

— Напомнить о себе горожанам никогда не будет лишним, — уверена менеджер по собственным торговым маркам Юлия. — Мы готовы, например, рассказать о новых поступлениях. Вы вот знаете, что в этом году было хитом продаж? Выдвижные ножи и рулетки магнитные.

Мне торжественно вручили рулетку, авось пригодится в хозяйстве.

Кстати, экспоненты не жалели сил и средств для продвижения своих товаров и услуг: проводили презентации, мастер-классы, дегустации, раздавали пробники, рекламные буклеты, образцы продукции. Для гостей выставки была подготовлена интересная развлекательная программа со множеством приятных сюрпризов и розыгрышем ценных призов.

Сегодня тюменские товары известны на всю страну. Многие из них привлекают туристов. Поэтому каждый руководитель города старается поддержать «Тюменскую марку». Не исключение и ны-

ЦИФРЫ

С 2002 года в городской выставке приняла участие 1021 компания. Статус победителя получили 352 предпринимателя. Ведущие эксперты провели более 60 семинаров и мастер-классов по бизнесу.

нешний мэр. После церемонии официального открытия на сцене подписали ряд соглашений. Одно из них — о намерении провести городской конкурс среди школьников и студентов «Томень-2050». По словам Максима Афанасьева, эта инициатива позволит подрастающему поколению, молодежи заявить о себе, реализовать задуманное.

По мнению вице-президента Тюменского регионального отделения общероссийской общественной организации «Опора России» Эдуарда Омарова, сегодня нет ни одного человека, который бы сказал, что участие в выставке бесполезно:

— Выставочная деятельность важна, если предприниматели хотят получить государственную поддержку. Каждый из них, будь то начинающий бизнесмен или признанный лидер рынка, находит здесь для себя полезные вещи, устанавливает контакты, получает новые сигналы и берёт их на вооружение. Благодаря такой площадке растет узнаваемость компаний, увеличивается товарооборот. Пусть так будет всегда!

PS: Организатор мероприятия — администрация города Тюмени при участии Торговопромышленной палаты Тюменской области.

Ольга Радутная,

фото автора и департамента потребительского рынка г. Тюмени

Наука и производство

Катим мир в ту сторону, которую считаем правильной



В Тюменском индустриальном университете прошла межрегиональная экспертная сессия «Развитие кадрового потенциала и межрегионального сотрудничества в сфере технологических инноваций и импортозамещения»

Организаторами и партнёрами мероприятия выступили Тюменский областной совет Всероссийского общества изобретателей и рационализаторов, Тюменское отделение общества «Знание», НПО «Регулятор» и АО «Московское Центральное конструкторское бюро арматуростроения». Гостями сессии стали участники промышленно-энергетического форума TNF из Ярославля и Казани.

Сессия собрала на своих площадках более трёхсот участников. Спикеры представили новую инициативу в области межрегионального научно-технического и промышленного взаимодействия — Клуб проектных решений. Это неформальное профессиональное объединение, созданное на базе регионального отделения ВОИР. Целью нового проекта стало развитие взаимодействия университетов, сообществ инноваторов и промышленных предприятий из разных российских регионов.

Участники мероприятия отметили, что современная промышленность сталкивается с такими вызовами, как необходимость постоянных технических усовершенствований, дефицит квалифицированных инженерных кадров, разрыв между образовательной и производственной средой, а также утечка перспективной молодёжи в непрофильные сферы или в зарубежные проекты. В то же время в университетах сохраняется высокий научно-образовательный потенциал студентов и преподавателей, заинтересованных в реальной инженерной и технологической деятельности, но не имеющих системного доступа к производственным задачам и заказам. Клуб проектных решений готов стать тем мостом, который свяжет индустрию и интеллектуальные ресурсы российских вузов.

Первым промышленным и технологическим партнёром Клуба стало ярославское научнопроизводственное объединение «Регулятор», работающее в сфере высоких технологий. Объединение будет предоставлять участникам доступ к технической информации и задачам, делегировать своих специалистов в качестве менторов и экспертов, участвовать в выборе и оценке проектных решений, а также предлагать стажировки и трудоустройство для успешных участников.

— Тюменский индустриальный университет — это не первая организация, с которой мы выстраиваем отношения. Мы достаточно длительное время работаем в этом направлении с техническим университетом имени Баумана, так что опыт подобной деятельности уже есть, — комментирует генеральный директор НПО «Регулятор» Александр Мельцер. — Наше научно-производственное объединение работает с очень высокотехнологичными инноваци-

Долгосрочные планы Клуба проектных решений:

- запуск аналогичных клубов в других регионах Российской Федерации;
- участие в федеральных инициативах: НТИ, «Платформа университетского технологического предпринимательства», программы Минпромторга и Минобрнауки;
- включение в инфраструктуру технопарков, «Точек кипения», инжиниринговых центров;
- развитие цифровой платформы для удалённой работы над кейсами.

онными проектами, и именно работники университетов помогают нам решать наши задачи. Мы ищем таланты, ищем способных ребят, которые учатся сегодня в технических вузах, и готовы привлекать их к нашим проектам федерального значения, не только для решения текущих задач, но и для достижения стратегических целей. Кроме того, налаживаем отношения с преподавателями, кандидатами и докторами технических наук, вовлекаем их в эту работу, обмениваясь знаниями и опытом, что позволяет быстрее достигать желаемого. Вот это и является целью Клуба проектных решений — обмен инженерными и интеллектуальными ресурсами и создание новых ресурсов. Такое расширение кругозора и эрудиции служит фундаментом для стратегической конкуренции.

— Тюменский индустриальный университет является не только местом, где генерируются знания, но и площадкой делового нетворкинга для учёных, исследователей и практиков. Поэтому мы искренне рады расширению нашего сотрудничества и желаем, чтобы это взаимодействие принесло ощутимые плоды и стало началом старта новых проектов и новых начинаний, — сказал проректор по научной и инновационной деятельности ТИУ Алексей Пимнев.

В настоящий момент отрабатываются механизмы взаимодействия с Тюменским технологическим университетом, есть эскизные решения этих механизмов. Первый из них уже запущен — это опрос для оценки интереса специалистов. Готовы ли они? Интересны ли им проекты, которые мы предлагаем? И если да, то будем выдавать домашние технические задания. Если студенты проходят эти фильтры, тогда с ними заключаются договоры о сотрудничестве, вплоть до приёма на работу.

Роман Белоусов

ТюмГУ выиграл два гранта на поддержку технологических проектов



Подведены итоги конкурсного отбора вузов на предоставление грантов для организации акселерационных программ поддержки проектных команд и студенческих инициатив. Конкурс проводился в рамках федерального проекта «Технологии» национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика» государственной программы «Научно-технологическое развитие Российской Федерации».

ТюмГУ подтвердил свой высокий статус центра инноваций, одержав сразу две победы в конкурсе. На реализацию акселерационных программ в 2025 году университет получит два гранта по 6 миллионов рублей каждый.

— В очередной раз университет показывает уровень нашего проектно-предпринимательского обучения. Уже несколько лет мы проводим для студентов акселераторы и интенсивы по созданию стартапов, даём на практике понять ценность предпринимательского подхода в обучении. У каждого участника двух акселера-

торов будет возможность не только получить ценные навыки, но и разработать стартап-проект для привлечения реальных инвестиций от компаний, бизнес-ангелов и венчурных фондов, — рассказал руководитель акселерационных программ, директор Центра трансфера технологий ТюмГУ Андрей Ермаков.

Эта значимая победа позволит уже в новом учебном году запустить на нашей площадке мощную программу акселерации. Её цель — поддержка и развитие перспективных технологических проектов и студенческих стартапов для создания конкурентоспособных инновационных образовательных продуктов и прикладных технологических решений в сфере цифровизации жилой, общественной и инфраструктурной среды.

Источник: Управление стратегических коммуникаций ТюмГУ

Продолжение темы на стр. 16

Школа

Осенний переполох



С 1 сентября 2025 года во всех школах Тюменской области введена средневзвешенная система оценивания знаний

Об этом сообщил департамент образования и науки региона в своем телеграм-канале. С таким решением категорически не согласны родители. Волна возмущения захлестнула социальные сети, докатилась до прокуратуры и вылилась в протестный митинг под лозунгами: «Наши дети не подопытные кролики», «Дети не товар. Нет весам!», «Горковец, верни детям прежнюю систему оценок»...

«Принятое решение направлено на создание единого образовательного пространства и повышение объективности оценивания результатов обучения», — написали специалисты департамента образования и науки Тюменской области. А сама Дина Николаевна Горковец, директор ведомства, выступая в прямом эфире телеканала «Тюменское время», попыталась объяснить, почему школы должны перейти на новую систему оценивания знаний учащихся.

— Абсолютно убеждена в том, что на территории субъекта РФ система оценивания должна быть единой для всех образовательных учреждений. Только это позволит защитить права всех детей, чтобы они были в равных условиях, в том числе после завершения уровня образования. Как после девятого, так и после 11-го класса. Поэтому мы рекомендуем без исключения всем школам области принять систему средневзвешенной оценки. На самом деле это выверенная позиция, к которой мы шли долгое время, — отметила руководитель департамента.

Что такое средневзвешенная оценка?

Это способ подсчёта успеваемости. В отличие от привычной среднеарифметической системы при новом подходе учитывается не только сама оценка, но и так называемый вес (коэффициент) того или иного вида деятельности. В зависимости от сложности работы выставляются коэффициенты — 1, 2, 3, 4... Например, ученик получил пятерку, и эта пятерка умножается на соответствующий коэффициент. Следующую оценку он получил, скажем, за устный ответ, допустим, четверку. Но у устного ответа коэффициент пониже — 3. Оценки умножаются на коэффициенты, складываются и потом

делятся на сумму коэффициентов — получается средний балл. При этом оценка за четверть будет считаться как среднеарифметическое число. А для годовой отметки вычисляется простое среднее арифметическое четвертных оценок, округлённое до ближайшего целого значения.

Попытки ввести в российских школах иную систему оценивания, например, 10-балльную, предпринимались не раз, но успехом не увенчались. Слишком много сложностей, особенно правовых, при выдаче аттестатов и переходных документов.

А вот в бывших союзных республиках (Беларусь, Латвия, Молдавия, Грузия, Армения) принята 10-балльная шкала. В Финляндии тоже официально от 1 до 10, но если ниже четырех баллов, то оценки не ставят. В США — буквенная 12-балльная (от А до F с вариантами «плюс» и «минус» к каждой). Во Франции аж 20-балльная: «отлично» — это 17-20 баллов, «очень плохо» — ниже 7-ми. В Индии процентная система, где пятерке соответствуют 70% и выше, а ниже 30-40% — двойке.

Что же так взбудоражило тюменских мам и пап? Уже в первые недели после старта новой системы резко снизился средний балл. В некоторых классах отличники превратились в хорошистов, а хорошисты — в троечников. Вот несколько родительских мнений:

— Если ребёнок получил «2» за контрольную, то в журнал идёт не одна двойка, а три, — жалуется мама. — И если раньше можно было «подтянуть» итоговую оценку активностью на уроке или дополнительными заданиями, то теперь это почти невозможно. Контрольные, диктанты, проекты стали главными, а домашние задания и устные ответы в классе — второстепенными.

— Учителя вынуждены объяснять новые правила оценки знаний каждому классу, родителям... Естественно, устают и допускают ошибки при подсчете и округлении.

— Из-за снижения успеваемости дети перестают верить в свои силы.

— Новая система — это не шаг к объективности, а шаг к тревожности и потери мотивации учиться.

Эксперимент или пилот?

Практикующие учителя часто сетуют, что система оценивания «от двух и до пяти» недостаточно гибкая. Поэтому время от времени предлагают обкатать другую методику. Однако нововведения не везде приживаются и почти всегда вызывают сопротивление не только родителей.

В ответ на родительское возмущение: «Почему заранее не поставили в известность о новой практике?» и «Почему так сразу — с места в карьер?» в департаменте образования и науки заявили, что средневзвешенная оценка не является экспериментом и не предполагает постепенного перехода. Новая система оценивания применяется уже в Белгородской, Оренбургской областях, в Москве, Санкт-Петербурге, Ямало-Ненецком, Ханты-Мансийском автономных округах и других регионах. Только почему-то умолчали, что на всех этих территориях педагоги работают (или работали) в рамках пилотного проекта.

Пилотный — значит пробный. Это ограниченная по масштабу и времени реализация идеи или инициативы для проверки её жизнеспособности перед внедрением на более широком уровне. Простыми словами, это эксперимент в реальных условиях, где можно протестировать методику, выявить слабые места и получить обратную связь от испытуемых.

В некоторых из вышеназванных областей новаторская система оценки знаний закрепилась, а иные школы отыграли назад традиционный подход — среднеарифметический.

Министерство просвещения, как выяснилось, не объявляло всероссийский эксперимент по средневзвешенным предметным оценкам. Это локальные решения школ или региона. С этого года новая система оценивания применяется в качестве пилотного проекта в школах Новгородской, Ярославской области, Луганской Народной Республики, Чеченской Республики и Республики Мордовия. Согласие на «пилот» дала и Тюменская область. Также некоторые школы в разных регионах, например, в Екатеринбурге и на Южном Урале, могут использовать принципы средневзве-

шенного оценивания на уровне своего учебного заведения.

Вызывает недоумение, почему же не была организована своевременная разъяснительная кампания? Ведь Д. Н. Горковец имеет богатый опыт работы в сфере образования и управления. В мини-интервью журналу SUGAR (№ 06/08/2025/ она несколько раз упоминает, не вдаваясь в подробности, о грядущих серьёзных изменениях в школьном обучении и о том, что информирование общественности об этом осуществляется через систему госпаблик, взаимодействие с региональными и местными СМИ. Пройдут также традиционные родительские собрания, где «присутствующие получат ответы на все волнующие вопросы».

Не получили. Когда ситуация стала выходить изпод контроля, в ход пустили «тяжёлую артиллерию» — амбассадоров педагогического сообщества. Директор школы №70 Лидия Русакова, тюменский математик с 40-летним стажем Лидия Щербакова, учитель физики из Переваловской СОШ Галина Быкова (в профессии она уже 52 года) и другие буквально на пальцах публично стали объяснять, почему средневзвешенная оценка это хорошо: показывает реальную картину успеваемости учащихся, стимулирует самостоятельную работу над ошибками...

«Маловероятно, что департамент образования Тюменской области самостоятельно, без согласования с "верхом" сам начал такую непростую работу, требующую особого подхода, тщательного планирования и широкого объяснения родителям и ученикам сути нововведений, — совершенно справедливую оценку даёт портал "Образование в Москве". — Эта большая работа, без которой даже самое правильное начинание может оказаться на грани провала».

Плюсы и минусы новой методики

Она дает возможность учитывать не только уровень знаний, но и усилия ученика в процессе учебы. Это делает систему оценивания более справедливой и гибкой, однако требует от школьников и учителей осознанного подхода к учебному процессу.

Плохую оценку за контрольную можно исправить, переписав её, а не перекрыть другой работой. Так формируются прочные знания. И, значит, будут выше шансы хорошо сдать ОГЭ или ЕГЭ.

Ученики заранее знают «стоимость» каждого задания, поэтому могут увидеть, как формируется оценка. И, наконец, при данном виде анализа исключается личностный фактор и отношение учителя к конкретному ученику.

В качестве недостатков папы и мамы называют сложность подсчета итоговой суммы. А определение «веса» той или иной работы (насколько важна контрольная по отношению к домашней работе) может быть субъективным. Мне, например, кажется, что самыми ценными, «тяжёлыми» являются не контрольные, а устные ответы на уроке. Не секрет, наши дети разучились говорить, пересказывать, да и мыслить.

Введение средневзвешенной системы влияет на средний балл аттестата. А этот показатель имеет значение при поступлении в ссузы. «Если один ребенок поступает в колледж после окончания школы, где применяли средневзвешенную отметку, а другой — среднеарифметическую, то их уровень знаний оценивается не одинаково. Отметка, выставленная по правилам математического округления, будет выше, чем средневзвешенный балл».

Родители также указывают на стрессовый фактор. При условии, что дети чаще всего нервничают на контрольных, где вес оценки составляет «3», итоговый результат может искажать реальные знания ученика.

в задачи неоольшои статьи не входило глубокое исследование проблемы, этим должны заниматься профессионалы. Наверняка школа и родители найдут ещё десятки аргументов в защиту своих «за» и «против». В полемическом угаре не выплеснуть бы вместе с водой ребёнка.

Министерство просвещения России направило в регионы методические рекомендации по оценке результативности освоения образовательных программ. Но каждая школа имеет право по согласованию с участниками образовательного процесса принимать решения, как оценивать учеников. Какова будет система оценивания, по большому счёту, — это вопрос договоренности отдельной школы с родителями во благо тех, кто там учится. Так считают и ученые мужи, и педагоги. Прежде чем что-то вводить, необходимо договариваться друг с другом, не забывая при этом главных экспертов в системе образования, к которым относятся и школьники. И закреплять договорённости надо локальными нормативными актами.

Ольга Радутная

«Загород Экспо-25»

Стройтесь с нами или сами











Популярность малоэтажного и индивидуального жилищного строительства в Тюменской области набирает обороты

Более 2500 человек посетили осеннюю выставку загородной недвижимости, проходившую 11-12 октября в Технопарке. Одни присматривались к уютным таунхаусам у озера Цимлянского, другие оценивали шикарные квартиры в малоэтажном комплексе «Смородина» в районе ММС, для кого-то территорией ярких эмоций стал коттеджный посёлок «Онегин», окружённый лесным массивом.

Парадоксально, но любой кризис имеет определённые положительные моменты. Санкции явились своеобразным отраслевым фильтром: развиваться будут те направления, которые конкурентоспособны и востребованы временем. К их числу относится ИЖС. Его развертывание позволит не только помочь решению жилищной проблемы, но и будет стимулировать строительство, смежные с ним отрасли промышленности, увеличит занятость населения.

Многие годы «загородка» как направление растворялась в крупном жилищном строительстве. И только благодаря проекту, идейными вдохновителями и организаторами которого стали Ксения Осипова и Светлана Ярославцева, обрела собственную нишу. Сегодня, спустя три года, выставка «Загород Экспо» стала одной из самых популярных выставок в сфере загородного строительства и недвижимости региона.

Эффективность выставочных мероприятий обратила на себя внимание Союза строителей Тюменской области, предложившего «загородникам» вступить в их ряды.

— На заседании правления мы приняли решение о создании экспертного совета по малоэтажному и индивидуальному жилищному строительству. В будущем планируем организовать отдельный комитет по новому сегменту рынка. Такая площадка, где мы сможем объединить наши профессиональные усилия, обменяться опытом, очень нужна. Да и проблемы, связанные с земельными отношениями, строительством, управлением комплексами, легче решать вместе, — отметил советник президента Союза строителей Николай Черепанов, приветствуя участников и гостей мероприятия.

Ксения Осипова поздравила собравшихся с открытием 1X выставки и поблагодарила постоянных участников за помощь. Среди них Винзилинский завод керамзитового гравия, инженерный центр Sava, строительные компании «Ситистрой» и «АСК-Групп», агентство недвижимости «Сова» и другие.

— Хочу сказать большое спасибо всем, кто поддерживал нас всё это время. Своими идеями, азартным участием вы делали этот проект радостным, запоминающимся.

И представила новых экспонентов. Знакомьтесь, художник-скульптор по металлу Станислав Черновасиленко. Да-да, тот самый, чьи скульптуры встречаются на туристических тропах нашего города, в том числе знаменитый Соболь и его семейка. У Станислава своя галерея художественной сварки металла, в которой около 100 работ автора. Здесь он проводит экскурсии и мастерклассы. Приглашает к сотрудничеству застройщиков и организации по созданию уникальных экскурся.

Компания «Шишка» — из Новосибирска. Производит купели с подогревом для улицы и домашнего использования. Чаша деревянная, с пластиковыми вставками. Выдерживает температуру от —60 до +60 градусов. Понравится тем, кто любит игру температурных контрастов.

А екатеринбургская компания «Чугуника» специализируется на выпуске костровых чаш, угольных грилей и садовой мебели. Очень практично: чугун не прогорает и не деформируется от высоких температур, устойчив к коррозии и отличается равномерной теплоотдачей.

Приверженцам стиля loft, без сомнения, понравится мебель от тюменской мастерской SOYKA MEBEL. В линейке — столы, стеллажи, барные стойки.

«Загород Экспо» — мероприятие для тех, кто планирует строительство, покупку и обустройство дома или дачи, делает ремонт, обновляет интерьер. Или же хочет вдохновиться идеями загородной жизни для реализации будущей мечты. Поэтому повышенным интересом пользовались стенды, где были представлены коттеджные посёлки, бани, террасы, строительные и отделочные материалы, мебель, насосные установки, системы автоматического полива и снеготаяния, уличное освещение, очистные сооружения

для загородного дома... И, конечно, консультации ландшафтных дизайнеров.

Посетители выставки могли познакомиться с лучшими строительными проектами загородной недвижимости Тюмени. Представители девелоперских и строительных компаний рассказали об особенностях возведения каменных, деревянных, модульных и каркасных домов. Помогли рассчитать стоимость строительных и отделочных материалов. А сотрудники «Россельхозбанка» и других финансовых структур проконсультировали потенциальных клиентов по программам ипотечного кредитования.

— Это самая масштабная отраслевая выставка в Тюменской области. Вы только представьте — более 50 стендов! На одной площадке собрались люди, объединённые любовью к загородной жизни и готовые помочь другим сделать её максимально комфортной, — прокомментировал событие один из посетителей.

В течение двух дней для гостей выставки работал лекторий, где опытные специалисты рассказывали об особенностях малоэтажного и индивидуального строительства, презентовали технические новинки. Тюменцы могли напрямую задать любой вопрос экспертам-практикам и получить дельный совет. Для взрослых и детей были организованы мастер-классы в формате «Сделай сам».

Приятным бонусом стали ценные призы от участников и партнёров проекта. Среди зарегистрированных посетителей были разыграны предметы интерьера, мебели, сантехники, сертификаты в строительные и садовые магазины. А кому-то достался главный приз стоимостью 130 тысяч рублей — машина известково-керамзитовых блоков и 150 кг шпатлёвки от Винзилинского завода керамзитового гравия.

Лучшим стендом выставки, по итогам голосования, признан стенд ландшафтной компании «Рельеф»

Выставка, которая впервые прошла в Тюмени в 2022 году, привлекает участников рынка загородной недвижимости не только возможностью продать свои услуги. Она ещё играет консолидирующую роль, считает Светлана Ярославцева:

— Девелоперы и застройщики, производители стройматериалов, инженеры, архитекторы

и дизайнеры, встречаясь на одной площадке, имеют возможность увидеть конкурентов, найти партнеров, чему-то научиться друг у друга, поделиться собственным опытом. Такое объединение позволяет рынку ИЖС стать более управляемым, качественным по составу игроков, и тем самым более привлекательным для клиентов.

Ольга Радутная,

фото автора и организаторов выставки «Загород Экспо»

Ипотека на ИЖС набирает обороты

С начала года ипотеку на индивидуальное жилищное строительство (ИЖС) в Банке ДОМ. РФ оформили 5 250 семей, объем кредитования составил около 35 млрд рублей, сообщает пресс-служба учреждения

— Рынок частного домостроения уверенно набирает обороты, только в сентябре кредит на строительство дома оформили более 900 семей, объем кредитования составил около 6 млрд рублей. С внедрением механизма эскроу заметно выросло число сделок на этапе строительства — 60% кредитов в сегменте ИЖС в этом году направлены на возведение домов, рост в объеме к прошлому году более чем в 2 раза, — отметил заместитель председателя правления Банка ДОМ.РФ Алексей Косяков.

ВТОП—10 активных заёмщиков Тюменская область не входит, как и остальные регионы Уральского Федерального округа.

Банк ДОМ.РФ

В Тюмени вручили медали общественного признания «Отец солдата»





Торжественная церемония награждения прошла в ДК «Нефтяник», куда пригласили семьи защитников Отечества

Медали вручили 23 жителям Тюменской области — отцам участников специальной военной операции, проявивших мужество и героизм при выполнении боевого задания.

Губернатор Тюменской области Александр Моор приветствовал участников церемонии и отметил, что в зале сейчас особенные люди — родители, воспитавшие настоящих защитников Отечества.

— Мы собрались здесь, чтобы выразить глубокое уважение и признательность отцам, чей личный пример стал основой воспитания будущих
героев. Ведь воспитание, особенно мальчишек,
невозможно осуществить одними лишь словами
— оно происходит через поступки, дела и жизненный пример. Особо хочу отметить роль матерей — тех, кто вложил в своих детей не только
знания, но и важнейшие человеческие качества.
Присутствующие здесь родители показали своим
сыновьям, как нужно жить и действовать. Благодаря вашему воспитанию эти ребята выросли
настоящими мужчинами, которые встали на защиту своей Родины, — сказал Александр Моор.

Самые трогательные слова глава региона адресовал родителям, которым особенно тяжело, тем, кто потерял своих сыновей в ходе специальной военной операции. Он подчеркнул, что этим семьям оказывают всестороннюю поддержку на уровне регионального правительства.

Медаль «Отец солдата» вручили полковнику запаса, человеку с богатым военным прошлым, воспитавшему достойное продолжение военной династии Сергею Кайдалову. Два его сына и внук находятся на передовой, продолжая семейные традиции. Вот что он сказал:

— Для меня было естественным поддержать их выбор, ведь я сам военный и горжусь тем, что сыновья и внук выросли настоящими патриотами. Тронут наградой «Отец солдата», но воспринимаю её не только как свою личную заслугу, а как заслугу всей семьи, посвятившей себя служению Родине.

Подполковник Александр Малецкий — выпускник ТВВИКУ, у него два сына. Младший, Павел, тоже был профессиональным военным, гвардии подполковником, командиром батальона. Погиб 30 декабря 2024 года во время выполнения боевой задачи в Курской области. Старший — Александр — человек штатский. Через месяц после гибели брата ушёл на СВО добровольцем. Сейчас он там, где служил его брат.

Отец героев вспоминает, что с детства показывал сыновьям пример, как нужно относиться к родителям, к старшим, учил быть честными...

Рашит и Светлана Арыповы приехали из Тобольска, чтобы принять награду за сына. Заур погиб год назад. Был штурмовиком, мотострелком. Ушёл на СВО добровольцем. Сказал: «А кто, если не я?» Срочную службу проходил в Чечне, где и получил боевой опыт. После армии работал в Тобольске, занимался монтажом вентиляционных систем. У него осталось трое детей.

— Каждый награжденный заслужил глубокое уважение. Их сыновья сражаются за будущее страны, выполняют ответственные боевые задачи, остаются верными товарищами, — ещё раз напомнил глава региона.

Елена Кузнецова

«Боевой кадровый резерв» — программа возможностей



В рамках проекта «Боевой кадровый резерв Тюменской области» продолжаются стажировки. Его участники получают профессиональный управленческий опыт на различных предприятиях, в органах государственной и муниципальной власти.

Ольга Воронцова и Мадина Бухарина, например, стажируются в департаменте здравоохранения Тюменской области. Как сообщает в своих социальных сетях губернатор региона Александр Моор, их опыт работы в зоне СВО очень полезен, так как сегодня в системе здравоохранения уделяется большое внимание проектам и учреждениям, направленным на лечение и реабилитацию участников спецоперации.

Олег Бабаев проходит стажировку в крупной строительной компании. По словам самого участника, на него произвели впечатление организация производственных процессов, отношение к охране труда и наполнение социального пакета каждого работника.

Во время стажировки каждому участнику «Боевого кадрового резерва» помогает персональный наставник.

«Уверен, это позволит выработать все необходимые для построения карьеры компетенции», — подчеркнул Александр Моор.

Фото: телеграм-канал губернатора Александра Моора

Поддержим тех, кто остался ждать

С начала 2025 года 27 семей участников СВО, проживающих в Уватском муниципальном округе, получили материальную поддержку из местного благотворительного фонда. Общая сумма выплат составила 5 млн 49 тыс. рублей, сообщает администрация округа.

Счет Уватского районного совета ветеранов был открыт в августе 2023 года. Пополнять его

могут все желающие: селяне, организации разных форм собственности. По состоянию на 1 октября в межведомственную комиссию по оказанию помощи поступило 38 заявлений. Из них 37 уже рассмотрены, еще одно находится в работе.

Выплату родные бойцов могут направить на первоочередные нужды, ремонт жилья, замену кровли, приобретение газового оборудования.

Им нужна наша помощь



С десятиклассниками одной из школ Тюмени встретились глава регионального исполкома общественной организации «Офицеры России» Александр Сукаченко и заместитель директора городского департамента образования Анна Ланская.

Александр Сукаченко поделился впечатлениями о первых поездках команды «Офицеров России» в новые регионы РФ. Школьники также узнали о подвиге Владимира Жоги, героически погибшего при выводе гражданского населения из-под обстрела. Спикер рассказал, что в ходе каждой командировки он вместе с активистами объезжает всю линию фронта. Это позволяет оперативно доставлять необходимое оборудование, технику и транспортные средства всем адресатам.

Анна Ланская рассказала о своем опыте работы в госпитале города Антрацит.

Сюрпризом для старшеклассников стало видеообращение военного хирурга с позывным «Колумб». Врач записал его специально для них прямо из госпиталя в преддверии встречи. Он поприветствовал ребят и поблагодарил всех за помощь.

После официальной части десятиклассники получили возможность поучаствовать в отправке оборудования в зону СВО. Школьникам показали самые востребованные модели квадрокоптеров и радиотехники. Ребята примерили экипировку и узнали, какие задачи выполняют разные дроны, какие типы раций используют военные.

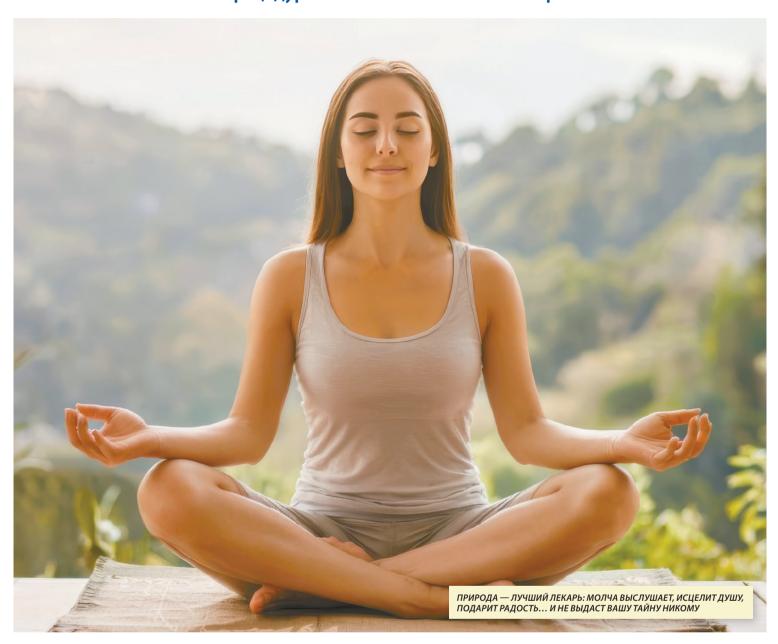
Мероприятие состоялось в рамках проекта «Патриоты 72».

Фото: организаторов мероприятия

Психология

Чудо аутотренинга

В восьмидесятых годах прошлого века, во времена позднего СССР, аутотренинг был неотъемлемой частью культуры советской интеллигенции. Наряду с туристическими походами, катанием на лыжах и песнями Высоцкого. За пособиями по аутогенной тренировке издательства «Физкультура и спорт» стояли длинные очереди в книжных магазинах. Выпускались пластинки с записью формул исцеляющего самовнушения, причём озвучивали их зачастую не только врачи, но и профессиональные дикторы, а также известные артисты. А сеансы аутогенной тренировки включались в лечебные процедуры в любом советском санатории





Организм спешит на помощь

Потом настала другая эпоха, и мода на аутотренинг ушла в прошлое, вместе с советской интеллигенцией. И, как считает доктор медицинских наук Лев Пережогин, совершенно напрасно.

Лев Олегович — врач-психотерапевт с 29-летним стажем, активно совмещающий врачебную деятельность с преподаванием и разработками специализированных учебных программ. Он является автором более ста научных работ, в том числе пяти монографий, учебника и более 20 пособий для врачей, психологов, пе-

дагогов. По приглашению Центра социальной помощи семье и детям «Семья» он прочитал в Тюмени цикл лекций, адресованных врачам, детским психологам, а также специалистам социальной сферы и МВД. Одно из его выступлений было посвящено теории и практике аутотренинга.

По словам лектора, в основе аутогенной тренировки как медицинского метода лежит очень простая идея о способности нашего организма к саморегулированию.

– Как правило, причина болезней находится вне нас. На нас чихнули в общественном транспорте, и вот мы уже болеем гриппом. Мы поскользнулись, упали и обнаружили, что сломали конечность. Все эти проблемы вызываются внешними факторами, а вот лечатся, наоборот, при помощи внутренних механизмов. У нас есть определённый гомеостаз организма, его способность поддерживать стабильные внутренние условия в ответ на изменения внешней среды. Именно поэтому спустя некоторое время мы выздоравливаем от гриппа и приобретаем иммунитет, а поломанные кости срастаются. И если негативные факторы вне нашего контроля, то внутренним саморегулированием мы вполне можем научиться сознательно управлять.

С древних времён опытные врачи интуитивно умели настраивать своих пациентов на выздоровление. Таким образом, целью основоположников метода аутогенной тренировки было нащупать ключик к механизмам саморегуляции и научиться максимально правильно и эффек-

тивно их использовать. А затем научить этому пациента.

Правила аутотренинга

Немецкий учёный Иоганн Генрих Шульц в тридцатых годах прошлого века сформулировал основные правила аутотренинга, которые успешно используются по сей день. Первое и главное правило касается правильных поз, которых в аутотренинге три.

— Самая простая поза — лёжа, — рассказывает Лев Пережогин. — Пациент ложится на спину. Под поясницу кладут небольшой валик или сложенное одеяло, а под голову — подушечку, тоже небольшую и невысокую. Вторая поза — сидя в кресле, обязательно с высокой спинкой и подголовником, чтобы человек мог прислониться к нему затылком. Если есть подлокотники, то руки опускаются на них, если их нет — кладутся на бедра.

Самая сложная из поз — так называемая поза кучера. Человек садится на стул, ноги плотно стоят на поверхности пола, ступни на ширине плеча. Затем он прижимается спиной к спинке стула, немного вытягивает шею вперед и опускает голову. Руки укладываются между колен. Это наиболее сложная поза, но у неё есть огромный плюс — она расширяет спектр мест, где можно заниматься аутотренингом. Вряд ли удастся прилечь на работе или, тем более, в учебном заведении, и далеко не везде имеются кресла с высокими спинками, а в позе кучера присесть можно практически везде, подойдёт даже скамейка в парке или сиденье в общественном транспорте.

Последовательность этапов аутогенной тренировки:

- принять удобную позу, закрыть глаза;
- расслабить мышцы;
- начать с формулы «Я спокоен»;
- продолжить формулами, вызывающими ощущение тяжести и расслабления в ру-
- перейти к формулам, вызывающим желаемый психотерапевтический эффект;
- завершить тренировку выходом из состояния расслабления.

Ключевым элементом аутогенной тренировки являются формулы самовнушения, помогающие достичь состояния полного релакса. Тренировка начинается с расслабления: «Я спокоен. Я совершенно спокоен». Затем следуют формулы, вызывающие ощущение тяжести в конечностях. Здесь важно соблюдать последовательность сначала расслабляется правая рука, потом левая рука, правая нога, левая нога, и в завершение всё тело целиком. И только затем, по достижении нужного состояния, идут формулы для получения желаемого психотерапевтического эффекта. Они должны быть короткими, легко запоминающимися и позитивно сформулированными. Вот несколько самых общих примеров: «У меня приподнятое, радостное настроение»; «Я спокоен и уверен в своих силах»; «Я чувствую энергию и бодрость». Разумеется, формулы должны подбираться для каждого человека индивидуально и отвечать его конкретным потребностям. Их регулярное повторение помогает развить и закрепить нужный психофизиологический настрой.

Новые подходы

Классический метод Шульца предусматривал обучение пациентов технике аутогенной тренировки, после которой они могли работать над собой самостоятельно, в течение четырёх месяцев. Конечно, это очень много, и его последователи поставили целью сократить этот срок. Ещё одной их задачей была адаптация методов аутотренинга под решение конкретных, узких психологических и психиатрических задач. Таким образом возникли многочисленные модификации и школы аутогенной тренировки, которых в настоящее время очень много.

— На сегодняшний день в русскоязычной психотерапевтической литературе описано как минимум несколько десятков подобных направлений. Эффективность каждой из них вполне высокая, — утверждает лектор.

Из всего этого разнообразия Лев Олегович особо выделяет метод Бортника-Лебединского, отличительной особенностью которого является более короткий, чем в классической версии, курс занятий и более быстрое достижение результатов. Метод Бортника-Лебединского был разработан для советских санаториев, срок путёвки в которые составлял 22 дня. Обучение аутогенной тренировке необходимо было вместить в это время.

Как уже упоминалось, в Советском Союзе в своё время выходило немало научно-популярных книг и пособий на тему аутотренинга. На полках книжных магазинов их, конечно, уже не встретишь. Но в оцифрованном виде можно найти в Интернете.

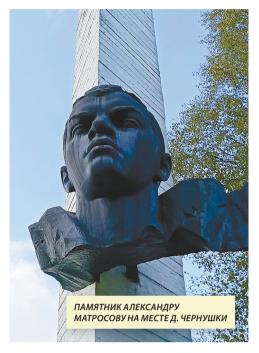
Роман Белоусов

PS: Аутогенную тренировку нельзя использовать при психозах, низком интеллекте и острых интоксикациях. Нежелательно — при астме

Истории строки

Его первый и последний бой

Приказом народного комиссара обороны СССР маршала Советского Союза Сталина от 8 сентября 1943 года № 269 в списки 1-й роты 254-го гвардейского полка 56-й гвардейской Смоленской Краснознаменной стрелковой дивизии навечно зачислен гвардии рядовой Матросов Александр Матвеевич



Обстоятельства подвига не известны

Согласно официальной версии, 23 февраля 1943 года, в день 25-й годовщины Красной армии, в бою у деревни Чернушки Псковской области красноармеец 2-го стрелкового батальона 91-й отдельной стрелковой бригады 6-го Сибирского добровольческого стрелкового корпуса 41-й армии Калининского фронта Александр Матросов совершил героический поступок — закрыл собой амбразуру вражеского дзота.

В донесении агитатора политотдела этой бригады старшего лейтенанта Волкова говорилось: «В бою за деревню Чернушки комсомолец Матросов, 1924 года рождения совершил героический поступок — закрыл амбразуру дзота своим телом, чем обеспечил продвижение наших стрелков вперед. Чернушки взяты. Наступление продолжается. Подробности доложу по возвращении».

Однако вечером того же дня Волков погиб, и обстоятельства произошедшего так и остались не известны.

В донесении политотдела бригады в политотдел корпуса отмечалось: «Исключительное мужество и героизм проявил красноармеец 2-го батальона комсомолец Матросов. Противник открыл сильный пулеметный огонь и не давал продвинуться нашей пехоте. Тов. Матросов получил приказ уничтожить укрепленную точку противника. Презирая смерть, он закрыл амбразуру дзота своим телом. Пулемет врага замолчал. Наша пехота пошла вперед, и дзот был занят. Тов. Матросов погиб смертью храбрых за советскую Родину».

Александр Матвеевич Матросов родился в феврале 1924 года — так указано в изданной в 1985 году энциклопедии «Великая Отечественная война». Однако его фамилия, имя, отчество, как и дата, место рождения, являются условными, поскольку брошенного родителями ребенподобрали на берегу реки Белой мат Волжской речной флотилии (отсюда фамилия Матросов) и отнесли в детский приют в Уфе. По мнению журналиста Рауфа Насырова, настоящее имя героя — Шакирьян Мухамедьянов, он башкир по национальности и родился в деревне Кунакбаево (по другим данным — в Кусяпкулово на реке Тайрук, впадающей в Белую; там 16 мая 1932 года было открыто Ишимбайское нефтяное месторождение). За какое-то преступление (якобы за самовольное оставление места работы) подросток содержался в Уфимской детской трудовой колонии, а в сентябре 1942 года был мобилизован в армию.

В донесении о безвозвратных потерях 91-й стрелковой бригады за период с 24 февраля по 30 марта 1943 года указано, что «красноармеец Матросов, 1924 года рождения, член ВЛКСМ убит 27 февраля (а не 23-го) и похоронен в деревне Чернушки. Здесь же упоминалось, кому и по какому адресу сообщить о его гибели: г. Уфа, ДТК НКВД, барак 19, Матросовой (тете)». Судя по этой записи, Сашу кто-то опекал, но для героического

образа лучше подходил мальчик-сирота, у которого не было никого в мире, кроме Родины и Сталина. Дату 23 февраля также использовали из пропагандистских соображений, «отобрав», у парня четыре дня жизни. 19 июня 1943 года Александру Матросову было посмертно присвоено звание Героя Советского Союза.

Отдел НКВД СССР по борьбе с детской безпризорностью и безнадзорностью издал директиву от 18 октября 1943 года № 192/1094 «О проведении в каждой колонии собраний, посвященных памяти Матросова и оформлении о нем стенных газет в каждом отряде».

Матросовцы

По архивным данным, более 300 воинов ценой собственной жизни закрыли своим телом амбразуры вражеских дотов и дзотов. Проведено специальное исследование по более чем 250 героямматросовцам, совершивших, по сути, одинаковый подвиг. Вот что получилось: 148-ми из них было присвоено звание Героя Советского Союза, 12 наградили орденом Ленина, 11 — орденом Красного Знамени, 29 — орденами Отечественной войны двух степеней, одного — орденом Красной Звезды, одного — орденом Славы III степени, одного – бронзовой медалью «За воинскую доблесть» (Италия), а 54 человека остались и вовсе ненагражденными. Получается, что за один и тот же подвиг, за одинаково отданную жизнь люди были награждены совершенно разными наградами от низшего ордена до высшей степени отличия.

Но только Матросов, бывшей сирота, беспризорник и заключенный трудовой воспитательной колонии НКВД, персональным приказом Сталина был навечно зачислен в списки конкретного вочиского подразделения. Причина такой избранности заключалась в мобилизационной особенности частей 6-го Сибирского добровольческого стрелкового корпуса.

Спецдобровольцы

В кровопролитных боях 1941-1942 годов Красная армия понесла большие потери. Много бойцов и командиров оказались в плену. Для обороны, контрнаступления и освобождения оккупированной территории требовались новые резервы. И тогда Сталин вспомнил о репрессированных в 1929-1933 годах и высланных на север страны крестьянах — спецпереселенцах. Эти люди и их семьи считались политически неблагонадежными. Поэтому на военную службу в Рабоче-крестьянскую Красную армию не призывались. К сдаче норм на значки «Ворошиловский стрелок» и «Готов к труду и обороне» не допускались. Состоять в оборонных кружках и спортивных секциях им запрещалось.

Идеологические мотивы, подозрительность и страх перед несправедливо отправленными в вечную ссылку людьми были для Сталина и партийно-государственного руководства не менее сильны, чем ненависть к немецко-фашистским захватчикам. После вероломного нападения гитперовской Германии на Советский Сок серьезно опасались массовых восстаний заключенных в лагерях и спецпоселениях. Так, секретарь Новосибирского обкома ВКП(б) Кулагин 7 июля 1941 года разослал секретарям городских и районных партийных комитетов циркулярное письмо с пометкой «весьма срочно». В документе утверждалось, что обком располагает данными, будто бы в связи с началом войны контрреволюционные элементы — высланные кулаки, бывшие белогвардейцы и участники антибольшевистского Западно-Сибирского крестьянского восстания 1921 года — готовят новое антисоветское вооруженное выступление. Местным партийным органам предписывалось спешно создавать боевые оперативные группы из числа сотрудников НКВД и партийно-комсомольского актива.

Когда выяснилось, что спецпереселенцы в целом сохраняют лояльность, было решено пересмотреть дискриминационную позицию в отношении части крестьянства, репрессированного во время коллективизации сельских индивидуальных хозяйств. К тому же власти вынуждены были

учитывать, что наличие в глубоком тылу большого количества мужчин, годных по состоянию здоровья к военной службе, вызывало раздражение «свободных граждан».

В марте 1942 года начальник ГУЛАГ НКВД СССР Наседкин доложил: «В трудпоселках НКВД из общего количества трудпоселенцев 272473 мужчины; из них 175596 — в возрасте от 16 до 50 лет. Согласно указанию Главного мобилизационного управления Красной армии № 22/181387 от 27 февраля 1940 года лица, сосланные и высланные, на основании статьи 30-й Закона о всеобщей воинской обязанности к призывным пунктам не приписываются и в Красную армию и флот не призываются. Проверкой установлено, что из общего количества мужчин призывного возраста только 37861 человек выслан в качестве членов кулацких семей, причем 31869 человек составляет молодежь, достигшая 16 лет во время нахождения в ссылке... ГУЛАГ НКВД полагает, что в настоящее время целесообразно 104 866 трудпоселенцев призывного возраста... мобилизовать в Красную армию на общих основаниях...».

Сталинская бригада

Постановлением Государственного комитета обороны от 11 апреля 1942 года, № 1575 сс (совершенно секретно) НКВД предписывалось «призвать в армию 500 000 человек, годных к строевой службе, из трудпоселенцев». Другим постановлением ГКО — от 26 июля 1942 года, № 2100 сс — «объявлялся еще один особый призыв» общей численностью также до 500 000 человек.

Однако отменить ссылку и спец(труд)поселение как правовой режим Сталин не решился. Партийным комитетам поручили провести мобилизацию репрессированных советской властью крестьян под видом патриотического добровольчестого

11 июля 1942 года Омский обком ВКП(б) принял постановление № 223 «О формировании Сталинской добровольческой отдельной стрелковой бригады омичей— сибиряков». При этом секретари окружкомов (Ханты-Мансийского, Ямало-Ненецкого), Тюменского горкома, райкомов ВКП(б) и председатели исполкомов окргоррайсоветов «должны были организовать проведение широкой массово-политической разъяснительной работы среди военнообязанных, состоящих как на общем, так и на специальном учете, о подаче ими заявлений для зачисления добровольцами в Красную армию».

Уже на следующий день, 12 июля, 1200 спецпоселенцев были направлены спецкомендатурами НКВД в Ханты-Мансийский окружной военкомат и пароходом «Жан Жорес», прозванном в народе «Жанкой», вывезены в Омск на сборный пункт «Черемушки». По статотчетности этого военкомата, созданного 30 августа 1938 года, с территории округа до 12 июля 1942 года призвано в Красную армию только 320 военнообязанных, зато до конца 1945-го по спецмобилизациям отправлено на фронт 17 000 человек и 5174 — в трудармию.

в стрелковую бригаду имени Сталина» стало 15 июля. (1469 заявлений в 3-х томах хранятся в ГА-СПИТО). На заявлении Дворцова Василия Ивановича, 1920 года рождения, члена ВЛКСМ с 1940 года, студента 2-го курса Тюменского пединститута («... В тяжелое для Родины время, когда коричневые варвары рвутся к жизненно важным центрам страны, я не могу оставаться в тылу. Хочу быть в числе товарищей, которые отстаивают честь и независимость матери-Родины») имеется карандашная резолюция: «Отказано по политическим мотивам». Можно гадать о причинах такого решения, но известно: Дворцов добился зачисления в 75-ю Омскую добровольческую стрелковую бригаду и героически погиб в октябре 1944 года при освобождении Риги.

Бригада вошла в состав 6-го Сибирского добровольческого стрелкового корпуса. Кроме нее. в это соединение входили 150-я Новосибирская стрелковая дивизия (Новосибирский, Прокопьевский, Кемеровский стрелковые и Томский артиллерийский полки), 74-я Алтайская и 78-я Красно-

ярская стрелковые бригады. В дивизии числился 13 231 человек и в каждой бригаде — по 6000 бойцов и командиров. Эти части, получившие наименование «сталинские» (подано как милость вождя), также состояли в основном из спецпоселенцев. В служебной переписке особых отделов НКВД их называли «спецдобровольцами» (заместителем ОО НКВД 75-й Омской стрелковой бригады был начальник Тюменского горотдела НКВД майор С. П. Козов). В октябре 1942 года корпус отправили на Калининский фронт. В пути в него «влили» 91-ю стрелковую бригаду, сформированную из заключенных исправительно-трудовых лагерей и воспитательно-трудовых колоний.

Несмотря на проявленные спецдобровольцами в битве за Ржев и в боях на Великолукском направлении стойкость и мужество, Сталин не доверял мобилизованным крестьянам, репрессированным советской властью. Не случайно, Оперативное управление Генерального штаба Красной армии в ежедневной сводке отдельным разделом отмечало боевые действия 6-го Сибирского добровольческого стрелкового корпуса. Когда Верховному главнокомандующему доложили о подвиге Матросова, Сталин по тексту донесения написал синим карандашом: «Боец- герой! Корпус — гвардейский!»

Соединение переименовали в 19-й гвардейский Сибирский стрелковый корпус: 150-я дивизия стала 22-й, а бригады — 56-й и 65-й гвардейскими дивизиями. А имя Александра Матросова стало символом героизма и самопожертвования советского народа в Великой Отечественной войне.

Памятники Матросову установили в Великих Луках, Уфе и Ишимбае, сняли о нем художественный фильм, издали книги. Действительные подробности жизни и гибели 19-летнего парня в них не упоминались. В городах именем героя назвали улицы.

Улица, где библиотека

В Тюмени улица Александра Матросова примыкает к улице Красных Зорь в бывших Копыловских сараях, считавшихся до революции и в первые годы советской власти местом концентрации «деклассированного» населения. В 1939 году здесь на фундаменте кладбищенских надгробий возвели 4-этажное кирпичное здание средней школы № 5. В войну в нем размещались хирургический и нейрохирургический эвакогоспитали №№ 3508, 3352. Соседствовавшее картофельное поле застроили частными домами.

В настоящее время улица Александра Матросова состоит из двух корпусов многоэтажного и многоподъездного дома № 1, протянувшихся от улиц Радищева (б. Базинский переулок) и 50-лет ВЛКСМ (до 1968 года Донская). Окна 1-го корпуса выходят на превращенный в шиномонтаж углубленный холодильник (мерзлотник) бывшего облпотребсоюза. Дом выходит на улицу Максима Горького (б. 2-я Кузнечная), но упирается в жилое строение с адресом Салтыкова-Щедрина (б. 3-я Кузнечная). Дальнейшее продолжение улицы Александра Матросова уже от Мельничной (б. 4-я Кузнечная) — домом №27, построенным в 1972 году Тюменским отделением Свердловской железной дороги. В этом доме находится филиал Центральной городской библиотеки — библиотека № 1. В одном торце здания — абонемент, в другом — читальный зал. В отличие от других филиалов ЦГК библиотека № 1 не отмечена именем тюменского писателя, хотя здесь, в квартире 27, проживал Александр Мищенко, автор романа «Побег из Кандагара» о подвиге летчика Владимира Шарпатова, удостоенного звания Героя Российской Федерации и Почетного гражданина Тюменской области.

Через двор от этого дома сохранился «карман» послевоенной улицы Александра Матросова (№ 35, 37, 39, 41, 43). По словам жильцов, здесь планируется очередная жилая высотка, которая добавит читателей в востребованную в этом районе библиотеку.

Александр Петрушин

Фото из открытых источников

Говорим по-русски

ЗвонИт или звОнит?



«Интеллигентного человека выдают две вещи: правильное ударение в словах и способность не ляпать глупости», — говорила героиня Ирины Муравьёвой из любимого народом фильма «Москва слезам не верит». Действительно, правильную речь отличает, кроме умения строить текст по законам логики, знание акцентологических (лат. ассеntus — «ударение») норм

Хорошо французам! В их языке ударение падает всегда на последний слог (Гюго, Бальзак, Макрон). Повезло и другим народам. В чешском ударение стоит на первом слоге, в польском — на втором от конца слова, в английском — тоже на первом (не всегда, но часто).

Сложность и прихотливость русского ударения широко известны: оно разноместное и подвижное: гарАж — гаражИ, головА — гОлову, 6Елый — белА, дорогОй — дОрог — дорогА, брал — бралА — брАло — брАли и т. п

На эту тему есть даже шутка: «Знаете ли вы, что самое главное в тортах?» — «Ударение!» Сколько бы учителя ни твердили, что ударение здесь падает на основу, большинство упорно говорит: кусок тортА (вместо кусок тОрта); тортЫ, тортОв, тортАм (правильно: тОрты, тОртов, тОртам).

Очень часто место ударения дифференцирует слова, разные по значению: Атлас (географический) — атлАс (ткань), Ирис (цветок) — ирИс (сорт конфет), лЕдник (погреб со льдом для хранения продуктов) — леднИк (скопление льда), зАмок (дворец, крепость) — замОк (приспособление для запирания), мУка (страдание) — мукА (размолотые в порошок зерна), лАвровый (южное растение: лАвровая роща) — лаврОвый (лист, венок), бронИровать (закреплять за кемлибо) — бронировАть (покрывать броней), пАхнуть (издавать запах) — пахнУть (повеять) и т. п.

Существуют и акцентные варианты. Мы можем сказать твОрог, инАче, мЫшление, инДУстрия, а можно предпочесть вариант творОг, Иначе, мышлЕние, индустрИя. Тем более что словари позволяют сделать такой выбор.

Варианты могут быть равноправными (см. примеры, приведенные выше), а могут конкурировать друг с другом: один старый (традиционный), а другой — новый (входящий в употребление). Например: библиОтека — библиотЕка, кладбИще — клАдбище, музЫка — мУзыка, Ан-

глийский — англ Ийский, д
Еньгами — деньг Ами, дар Ишь — д Аришь и т. д.

Если до 90-х годов отклонения от общепринятого произношения встречались редко, то сейчас эти ошибки многочисленны и разнообразны: средствА собраны, работа провЕдена, вклад внЕсен, задачи обОбщены, микрофон вклЮчен, повтОрит, позвОнит, скоростЯ, контейнерОв, шприцОв, факелОв, в емкостЯх, квАртал, прИговор, укрАинский и т. д.

Почему такое произошло? Во-первых, расширился круг лиц, допущенных к эфиру. Из-за недостаточного знания русского языка, желающие самовыразиться не отвергли ненормативные формы. А при отсутствии жёсткого контроля и редактуры, обязательных в доперестроечное время, речевые ошибки стали множиться. По словам доктора филологических наук В. Г. Костомарова, это и определило в конце концов те вкусовые установки и предпочтения, которые связаны с терпимостью к ненормативности.

Вспомните, как горбачёвское нАчать, зАнять, прИнять поначалу поразило всех своей «необычностью», стало предметом шуток. Однако вскоре подобная акцентуация приобрела известную массовость. Под напором разговорной стихии произошла перетяжка ударения даже в причастиях с книжной окраской: осУжденный, возбУжденный. Хотя такое ударение свойственно пока узкому кругу лиц и может рассматриваться как профессионализм.

Во-вторых, актуализировалась лексика религиозная, с которой мы, по понятным причинам, были мало знакомы. А в церковных и мирских вариантах слов ударение может не совпадать: духовнИк, дОгмат, пОслушник, знаАмение, Иконопись, просфорА, апокАлипсис, вЕчеря, блАговест и др.

Языковая норма динамична, как, собственно, и живой язык, который меняется постоянно. Причины изменения и колебания ударения различные. Это может быть диалектное влияние на

современную норму. Упорно, например, «спорят» общепринятое ударение кЕта и вариант кетА, употребляемый на Дальнем Востоке. И, похоже, последний побеждает. Сюда же относится ненормированные случАй, рЕмень, повЕрнешь, рОдится, брАла, веселО и т. п.

Появление вариантности нередко определяется особенностями ударения в языках, из которых пришло слово. Так, Алкоголь было заимствовано в XVIII веке из немецкого (с ударением на первом слоге). Впоследствии под влиянием французского языка акцент сместился на последний слог: алкогОль. А первый вариант перестал соответствовать литературной норме, он встречается сейчас в профессиональной речи медиков. Кстати, социально-профессиональные диалекты играют не последнюю роль в расшатывании акцентологической системы. Сюда от-HOCATCA DATIONT MORPHS KOMBAC MACCO NCKDA атОмный, агонИя. А вот ветровОй, текстовОй обрели права гражданства в общелитературном языке, хотя вначале новые ударения были свойственны ограниченному кругу лиц.

Нельзя сбрасывать со счетов и внутренние, чисто языковые причины, углубляться в которые не имеет смысла в популярной статье. Ограничусь несколькими примерами.

В СМИ не так давно запустили «утку», якобы ударение на «о» в слове «звонит» станет нормой. Пуристы тут же начали заламывать руки и кричать о безграмотности. И даже о кончине русского языка. Но если подумать...

Примерно, с конца XVIII века у глаголов, оканчивающихся на — ить, наблюдается перенос ударения с окончания на корень. Было: грузИшь, дарЯт, платИт, варЯт, дружИт, курИт, а стало — грУзишь, дАрят, плАтит, вАрят, дрУжит, кУрит. То же переживает сейчас слово «включить». При строго нормативном включИт есть и форма вклЮчит, которая в некоторых словарях дается с пометкой «допустимое».

Влияние формальной аналогии также испытали на себе краткие формы страдательных причастий. Традиционная норма обособляет ударение в форме женского рода: взЯт, взЯто, взЯты, но взятА; прОдан, прОдано, прОданы, но проданА; склОнен, склОнно, склОнны, но склоннА. «Автоматизм живого говорения, напротив, как бы подстраивает форму женского роды к остальным, — писал профессор К. С. Горбачевич. — Поэтому словари допускают уже ударения взЯта, прОдана, склОнна». Да и мы, говорящие по-русски, предпочитаем сегодня ударение на корне.

Нечто похожее происходит с глаголом звонить. Зная языковую тенденцию, можно предположить, что строго нормативное звонИт, позвонИт со временем подчинится закону аналогии, и ударение звОнит станет основным. Хотя не исключаю, что культурно-исторический фон и литературная традиция укрепят позиции исконного ударения.

Нормы ударения в современном русском языке многолики и нелегки для усвоения. Вот если бы слова имели какие-то метки, говорящие нам о том, на каком слоге должно стоять ударение и как оно должно перемещаться! В греческом, например, ударение обязательно ставится в письменных текстах. Однако в русском таких формальных или смысловых признаков почти нет. Ударение усваивается вместе со словом — подобно тому, как усваивается значение слова. Надо запомнить и перевести в речевой навык свойственную слову акцентуацию.

Чтобы не утонуть в безбрежном море «плавающего» русского ударения, нужно больше читать, а в случае затруднения обращаться к словарям.

Ольга Радутная Рисунок **Евгения Крана** **Тюменская Губерния**#17 [559] 16 октября // 2025

Сборы будут недолги...

Девяносто третья глава новой книги Сергея Ханина «Тюменские ведомости»

Тема осенне-весенних призывов в армию актуальна во все времена. Особенно в нашей стране. Вот и сейчас, осенью 25-го, военкоматам спущены планы по набору молодых голов в вооруженные силы. И запорхали повестки по всей России. И вспомнилось, как в 2004 году мне доводилось разносить эти повестки. Неблагодарная, скажу я вам, работа, но деваться было некуда. Военкомат Ленинского АО Тюмени вызвал меня и, как офицеру запаса, всучил эту временную работу.

Даже какие-то копейки выплачивал за нее вплоть до компенсации стоимости проезда на городском транспорте. Однако я автобусных билетиков не собирал, считал это дело зазорным, а вот материал в газету по этому случаю написал. Старался со всей той горечью и юморком, которые на меня нахлынули в ту пору.

Сегодня на эту тему, пожалуй, ни горечь, ни тем более юморок уже не проскочит. Потому как время куда более серьезное. Далее — репортаж из «Тюменских ведомостей» под названием «Откройте, вам повестка в военкомат».

18 мне уже, ты целуй меня везде...

Когда пришел в военкомат, чуть в обморок не упал. Выдали такую кипу путевок, тьфу ты, повесток, что невольно подумалось: лишь ими одними можно задавить всё НАТО, не прибегая ни к какому оружию. И это при том, что идет призыв тех мальчишек, что явились на свет в годы перестройки, когда рождаемость в стране резко упала. Видимо, плохи в нашей армии дела, если гребут нынче всех подряд. Что подтверждается даже отчаянным криком старушки, так и не открывшей мне дверь:

— Да вы задолбали уже! Сколько можно! Лешенька еще учится в 11-м классе! В другой квартире уставшая женщина удив-

ленно вскидывает брови:
— Да вы что, Виталий год уже как служит

- да вы что, виталии год уже как служит где-то под Чечней.
- Пусть тогда кто-нибудь из родственников распишется в повестке, говорю я.

 А родственников у него не осталось Мать
- A родственников у него не осталось. Мать умерла, а отец сидит.

Достались мне 1-3 микрорайоны, где очень много общаг и пансионатов. Мысленно перекрестившись, в один из воскресных дней я двинулся в луть.

Какая-то часть народа с утра пораньше уже на рогах. Тычусь в подъездную дверь, и она вдруг чуть не ударяет меня по лбу — вылетает в одной рубахе ошалевший парень. Секунда — и он сожрет меня. Но тут мутный взор его едва прояснился, будто резкость навел на мою папку с повестками. Оказывается, если у тебя в руках папочка, то лицо ты уже ответственное, и просто так тебя кушать не можно. Парень начал оправдываться:

— Я ему ничо не сказал, а он сразу за нож. У него чо, крыша съехала?

«Попей столько — не только крыша съедет, но и фундамент из-под дома выпрыгнет», — с кривой усмешкой подумал я.

Еще в одной квартире гуляют. Пьяненькие маменька, сынулька-призывник, его друган одновременно нарисовались в дверях. Вкусно пахнет пельменями. Маменька радостно:

— Что? В армию? Ага-а, 18 мне уже, ты целуй меня везде.

Тут зашипели убегающие на плиту пельмени. Сынуля досадливо мамке:

- Ну, я же сказал, следи, мля, за пельменями. Еще один призывник стал расписываться в получении повестки и виновато:
- Руки трясутся после дня рождения.
- Ничего, будешь пулеметчиком. В самый раз с трясущимися руками, успокоил я парня.

Улюдей одна радость— заниматься любовью

В некоторых местах грустно до невыносимости. Особенно в общагах, где «олимпийцы» живут. Я их так окрестил по названию улицы. Эти болгарские пансионаты всегда мне казались огромными кораблями. И вот я ступил на палубу этих кораблей. Так наштормило, что через час уже хотелось откровенно блевать.

Люди живут здесь, как тараканы. Двери открывают безбоязненно. Усталая до невозможности женщина в халатике с откровенно вываливающейся грудью дала понять, что ничего мне здесь не обломится. Мишу за кражу посадили в тюрьму. В открытую дверь издевательски кричит телевизор голосом киношного героя: «Иди работай!» Голова начинает раскалываться от мысли, что из таких условий проживания только две дороги ведут — в тюрьму или психушку.

Запрыгиваю в лифт. В нем некогда был пожар. Стены черные, и на одной будто зубами выцарапано слово «сука». Пока едешь, все больше начинаешь осознавать, что я — сука, ты — тоже сука, если едешь в этом лифте, все мы — это нехорошее слово.

Чтоб найти номер какой-нибудь норы, легче головой пробить стену. Стены, кстати, разношерстные. Люди урвали себе по десятку сантиметров от коридорной площади — навозводили такого ужаса! То огромные шлакоблочные кирпичи, то обломки белых и красных кирпичей одновременно — ничего этого не замазали. Коридорчики стали такими узкими, что пройти можно лишь боком. Невольно вспыхнуло в мозгу: а как здесь хоронят? Гробы ведь даже стоймя не пройдут. В подтверждение этих мыслей на одной из дверей прочел: «Морг». Юмор здесь зверский. Крадусь дальше.

Кажется, туалет. Общий, на 6-8 комнат. Света нет, пахнет — хоть святых выноси. Рядом душевая. Ржавый крюк душа, на дверях ржавая вешалка для полотенец, причем, если повесить тряпку, сухой ей остаться не суждено. Сама дверь изгрызена до колена. Сюда даже в болотных сапогах заходить страшно, а люди всем этим пользуются.

На площадке перед балконом, видимо, живет бич. Лежак от дивана прислонен к стенке, ворох одежды, бутылки в пакете. А днем здесь резвятся дети, друг другу пробивают кулаками грудину. Особое поколение злых, гниловастеньких пацанов.

За одной из дверей раздался стон. То ли нож в женщину всадили, то ли еще что-то. У здешних людей, пожалуй, одна радость осталась — заниматься любовью. И никто у них этого права не отнимет.

Чтобы чуть отдохнуть, решил опять пойти по квартирам. На первом этаже маме пришлось разбудить сына. Тот, недовольный, расписался в повестке. Когда я проходил под их окнами, сын ревел на мать:

— Зачем меня было будить? Там, понимаешь, какой-то пень повестки разносит, а мне теперь не поспать?!

В этот момент я очень пожалел, что не генерал, и этот призывник не попадет ко мне на службу. Он у меня все два года пни в лесу корчевал бы.

И еще в одном месте я чуть было не разозлился. Одному пацану повестку надо было вручить очень срочно, его со дня на день в армию отправить должны. Звоню в дверь, за ней сначала его голос, потом матери:

— Мы не будем расписываться, положите повестку в почтовый ящик.

— Но ваши ящики — груда искореженного железа, будто после атомной войны. Повестка запросто затеряется. Откройте и распишитесь.

Гробовое молчание. Я психанул. Но когда выскочил на улицу, вдруг остро почувствовал, как мать не хочет отправлять сына в неизвестность. Представилось, что он у нее один и рос без отца. И я сам себе процедил сквозь зубы: «Держи его, мать. Жаль только, что не выстоять тебе одной против целого государства». Даже слеза навернулась. Сентиментальным, блин, стал. Старею, однако.

A по мне — служить бы год

Один раз расхохотался. Пока ожидал ответа из домофона, увидел объявление под жирным заголовком: «Худеем сытно». Кто-то аккуратно из слова «худеем» вырвал буквочку «д». Вот если оставить как было, то представляется жирный американец, жрущий в Макдональдсе хотдоги. И это так себе. А вот если без буквы «д» — сразу

увиделась нашенская беззубая худая бабка, которая всю жизнь окромя картофельной ботвы и не едала ничего, и ей вдруг худеть предлагают. Без буквы «д». Это уже по-нашему. Хохотал долго.

В одной повестке прочел фамилию: Цыпленкин. Представил пацана: и так шея худющая, еще и в армии будут перловкой морить. Признаюсь, я не только разносил повестки, но и размышлял над проблемами армии. Сидят там, наверху, дубы, ломают головы — что с армией делать? То альтернативную чушь предлагают, то еще какую фигню. А мне кажется, достаточно сделать службу в армии один год. Толковые парни, которые за неделю осваивают компьютеры, за год освоят любую сложнейшую военную технику. А нетолковым орудовать автоматом и метлой также года будет достаточно - все равно толком нечем солдата занять в большинстве воинских частей. Зато сколько выгоды: дедовщина отпадет сама собой, призывники не будут в бега ударяться, а освободившиеся средства от второго года службы пойдут на повышение офицерских зарплат. Глядишь, и воровства в армии станет меньше.

На стенах пишут кровью?

Снова пошел к «Муравейникам». В пансионатах чуть лучше, чем в общагах, правда, чувствуешь себя здесь, как в СИЗО — стальные двери с обеих сторон. На некоторых из них крупно написано мелом: «Срочно погасите долг!» или «Вам повестка в суд».

В коридорах летают птички. Заблудились. Два лифта аж. Мужик хочет быстро очутиться на улице — сразу нажимает обе кнопки и держит их. Как распятый — руки в разные стороны. И ухом к стенке прилип: слушает, идет ли какой-нибудь из лифтов. Но ничего не слышно: где-то гремят бутылки (вываливают мусор), внизу постоянно гавкают двери, свищет сквозняк. Кошмар!

Еще одну мысль в себе словил: тем, кто живет в общагах и пансионатах, нужно выдавать военный билет просто так, не забирая в армию. Они прирожденные спартанцы, и их не надо учить воевать. Кому угодно голыми руками шею свернут или дуло у танка завяжут морским узлом.

Отношение людей к армии изменилось. Кардинально и почти поголовно. Если раньше проводы были праздником, то сегодня...

Дверь открывает худенький мальчик в очках. Первое, что ударило в голову: «Этот там сгниет».

— Вам повестка.
— Я уже был в военкомате, меня комиссовали.
И радость на лице пацана неописуемая

И радость на лице пацана неописуемая. Ужас, люди радуются, что они благодаря инвалидности не пойдут в армию. Ближе к вечеру начинается самая жуть. В по-

Ближе к вечеру начинается самая жуть. В полутьме коридоров люди шарахаются от меня, я шарахаюсь от них. У лифта увидел надписи, нацарапанные вроде как кровью. Спросил у мужика: «Что у вас тут и кровью на стенах пишут?» Он дико вскинул на меня очи и мимо лифта пулей наверх. Следом маменька с дочкой. Сначала тоже было к лифту. Я, дурак, снова спросил про кровь. Мама молча вырулила дочку от лифта к лестнице. Та закапризничала, и тут мама такого пенделя всучила дочурке, что та, бедная, несколько ступенек пролетела по воздуху.

На улице своя жизнь. Мальчики 8-10 лет дразнят сверстницу: «Пососи, пососи, а потом еще проси». Какая-то мымрочка лет 25-ти уселась за руль иномарки, и я горестно подумал ей вслед: «Находят же где-то люди деньги. А я тут с повестками и на ступу с метлой не нашкрябаю».



Литературная гостиная

— Она когда матерится на меня, я не плачу. А я на нее заматерюсь, она плакать сразу

Я обернулся и педагогически заметил:

— А материться маленьким девочкам нельзя. Девчушка остолбенела, выпучила на меня от испуга глаза, поскользнулась на наледи и звонко брякнулась. Боже мой, как все убого.

Ноги уже не волокут. Зашел в какой-то подъезд и по инерции стал нашаривать кнопку лифта. И тут дошло: дом 5-этажный, и лифта здесь нет. Мало того, это мой подъезд! И пусть он тоже заплеванный, с исцарапанными стенами, как и тысяча тех, в которых я побывал сегодня, все равно это родной подъезд, и я готов по нему хоть на карачках ползти, чтобы спрятаться от всего мира, зарывшись с головой в свою теплую постель.

Сергей Ханин

КОММЕНТАРИЙ

Смотри-ка, Серега-то чуть ли не пророком оказался — через четыре года после этого репортажа в армию стали призывать на год, как он и желал. Услышали, видать, глас народа.

А что касается бумажных повесток, похоже, мы видим их последний год. В следующем, вроде как, останутся только электронные. Так что больше уже никто не сможет написать репортаж об их вручении призывникам. Вот и еще одна страница истории переворачивается на наших глазах. Да и «откосить» от получения уже не получится. Никакой подписи теперь даже не потребуется. Хорошо это или плохо? Вопрос спорный, ясно одно — мнения народа в этом случае никто не спрашивал,

впрочем, как и во многих других.

Богдан Логинов, редактор газеты «Тюменские ведомости»



АПК

Полезная синергия











Студенты ГАУ Северного Зауралья погружаются в профессию на ведущих предприятиях региона

Продолжение. Начало на стр.8

В Государственном аграрном университете Северного Зауралья дан старт уникальной мотивационной образовательной программе «Агропромышленный комплекс Тюменской области в первой четверти XXI века». Программа, разработанная совместно с департаментом агропромышленного комплекса, нацелена на глубокое погружение студентов в реальный сектор АПК с первых дней обучения.

Цель проекта — не просто дать фундаментальные знания, а вырастить новое поколение мотивированных специалистов, которые останутся работать в региональном агропроме.

Первыми участниками программы стали первокурсники направления «Агрономия». Выездное занятие состоялось на базе одного из флагманских хозяйств региона — АО «Успенское» в Тюменском районе.

Студенты познакомились с генеральным директором АО «Успенское» Валерием Захаренко и главным агрономом Владиславом Семеновым. Из первых уст они узнали о масштабах и направлениях деятельности предприятия, современных технологиях, применяемых в хозяйстве, и, что особенно важно, о перспективах для молодых специалистов.

Будущие агрономы проехали по полям, увидели работу уборочной техники в реальных условиях, познакомились с устройством зернотока, сушильных комплексов.

Не менее интересной и полезной была встреча с главой администрации Успенского сельского поселения Александром Кирьенко. Он рассказал о социально-экономическом развитии территории и возможностях, которые открываются перед молодыми специалистами на селе. А посещение местного музея помогло студентам ощутить историческую преемственность поколений землепашцев и понять глубокие корни аграрного труда на Тюменской земле.

«Мероприятие прошло на одном дыхании, — отмечают организаторы. — Теперь студенты имеют представление о современном сельхозпроизводстве и ясное понимание, ради чего они получают профессию, какие широкие горизонты открываются перед ними в нашем регионе».

Мотивационная программа рассчитана на 42 академических часа и включает обзорные лекции о состоянии и перспективах АПК области, встречи с лидерами сельскохозяйственного производства, выездные занятия на ведущие предприятия, а также занятия с педагогическими наставниками университета.

Надо подчеркнуть, что задуманный эксперимент не ограничится направлением «Агрономия». В текущем учебном году слушателями образовательной программы станут студенты специальностей «Агроинженерия», «Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции», «Зоотехния» и «Ветеринария».



Образовательный трамплин

Сельскохозяйственная отрасль снова популярна. Это прибыльный и жизненно важный бизнес. Вот почему проект «Школа фермера», инициированный Россельхозбанком четыре года назад, оказался жизнеспособным.

В этом году на базе Государственного аграрного университета Северного Зауралья к обучению приступили сразу две группы. В Ханты-Мансийском автономном округе — Югре 25 слушателей будут осваивать перспективное направление «Креативная экономика в сельском предпринимательстве». А 30 будущих тюменских аграриев погрузятся в тонкости «Растениеводства (садоводства).

— Новый поток «Школы фермера» подтверждает: запрос на качественное прикладное образование в АПК только растет. Наш успех строится на трех ключевых принципах: глубокое погружение в практику, адресный подход к потребностям региона и создание профессионального сообщества выпускников. Сегодня фермер должен быть и технологом, и маркетологом, и управленцем. «Школа фермера» дает этот синтез знаний, создавая основу для нового поколения российских аграриев, которые не просто производят, а создают устойчивый и конкурентоспособный бизнес на родной земле, — отметила ректор ГАУ Северного Зауралья Елена Бойко.

Проект реализуется при активной поддержке ключевых партнеров, что позволяет предлагать слушателям максимально практико-ориентированную программу. В их числе — Департамент АПК Тюменской области, Департамент промышленности Ханты-Мансийского автономного округа, Фондразвития Югры, филиал Государственного фонда поддержки участников СВО «Защитники Отечества» по Тюменской области, Ассоциация сельскохозяйственных товаропроизводителей «Народный фермер Западная Сибирь» и ООО ТПК «Ягоды Плюс».

Особое внимание в новом потоке, как и в предыдущих, уделено поддержке участников специальной военной операции и членов их семей, которые зачислены в школу в приоритетном порядке. Помощь в получении ими достойной мирной профессии является общей задачей организаторов.

Обучение в «Школе фермера» включает 150 часов теории и 100 часов практики на ведущих агропредприятиях. По итогам 2,5 месяцев и успешной защиты бизнес-проектов выпускники получают дипломы государственного образца.

Директор Тюменского филиала АО «Россельхозбанк» Владимир Мальцев выразил благодарность партнерам за поддержку и внимательный подход к проекту. Он пожелал новым слушателям интересной учебы и успехов.

Проект «Школа фермера» был инициирован Россельхозбанком в сентябре 2020 года. За четыре года реализации он охватил 83 субъекта России. Подготовлено более 9000 аграриев. Текущий поток является рекордным по географическому охвату — к нему присоединились 56 регионов страны.

Источник: Управление по информационной политике ГАУ Северного Зауралья

Тюменская Губерния

ОБЩЕСТВЕННО-ПОЛИТИЧЕСКАЯ, ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ ГАЗЕТА

учредитель и издатель АНО «Милосердие»

адрес редакции и издателя 625000, г. Тюмень, ул. Александра Матросова, д. 1, корп. 2/6, офис 202 телефон редакции **28-38-58**, е-маи: tumenskaya_guberniya@mail.ru

директор А.Б.Новосёлова и.о. главного редактора О.А.Радутная верстка и дизайн А.М.Кондратенко

типография **ОАО «Тюменский дом печати»**, г. Тюмень, ул. Осипенко, 81

Подписано по графику в печать 15.10.25 в 23:30. Фактически подписано 15.10.25 в 23:20. Издается с 2003. Выходит два раза в месяц. Мнение авторов может не совпадать с позицией редакции. Тираж 5 000 экз. Распространяется бесплатно, Газета «Тюменская губерния» зарегистрирована Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технопогий и массовых коммуникаций по Тюменской области, Ханты-Мансийскому автономному округу — Югре и Ямало-Ненецкому автономному округу. Свидетельство ПИ №ТУ72-00373 от 26 июля 2011 года.

WWW.TG72.RU/ARTICLES